

# DÜNYA KÜLTÜRLERİNİ BULUŞTURAN HİZMETLER



## İÇİNDEKİLER



- 001 Kurumsal Profil
- 002 Sunuş
- 004 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 006 Misyona, Vizyona, Stratejik Hedeflere
- 008 Kısaca Çelebi Holding A.Ş.
- 012 Çelebi Hava Servisi'nin Kilometre Taşları
- 016 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
- 018 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 022 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi
- 028 Hizmetlerimiz

- 030 2008 Yılı'nın Değerlendirilmesi
- 034 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 040 Yönetim Kurulu 2008 Yılı Faaliyet Raporu
- 060 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 077 Denetçi Raporu
- 078 01.01.2008 – 31.12.2008 Dönemine İlişkin Yıllık Mali Tablo ve Raporlara Mütedair Beyanname
- 079 Bağımsız Denetçi Raporu
- 087 Mali Tablolara ve Dipnotlara

## KURUMSAL PROFİL

## 50. FAALİYET YILINI GURURLA GERİDE BIRAKAN ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, MÜŞTERİLERİYLE BÜTÜNLEŞMİŞ, ROTASINI GELECEĞE ÇEVİRMİŞ BİR KURUM OLARAK VARLIĞINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

Çelebi Hava Servisi A.Ş., 1958 yılında Ali Cavit Çelebioğlu tarafından, Türkiye'nin ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak kurulmuştur.

Güçlü bir kurumsal deneyim, birikim ve disiplin temsilcisi olan Çelebi Hava Servisi, yeni teknoloji ve insana yatırıma verdiği önem kadar esnekliği ve hızlı hareket yeteneği ile de ülkemizde alanında lider konuma ulaşmış, Avrupa'da ise sektörünün en büyük şirketleri arasında yer almayı başarmıştır.

Çelebi Hava Servisi havacılık sektörüne yolcu trafik, yük kontrolü ve haberleşme, ramp, kargo ve posta, antrepo ve terminal işletmeciliği, uçak özel güvenlik hizmetleri ve genel havacılık hizmetlerini elli yıldır üstün bir kaliteyle sunmaktadır.

Türkiye'ye uçan birçok şirkete hizmet veren Çelebi Hava Servisi'nin sayıları 250'yi aşan müşterisinin çoğunluğu, uluslararası havayolu şirketlerinden oluşmaktadır.

Şirket, en ileri teknolojiye sahip donanımı ve 3.500'ü aşkın yetkin çalışanıyla, yer hizmetleri kapsamındaki tüm servisleri, uluslararası kalite standartlarında ve müşteri memnuniyeti ilkesiyle sunmaktadır. Ülkemizdeki tüm uluslararası havaalanlarında havayollarının yer hizmeti ihtiyacına cevap veren Çelebi Hava Servisi, Türkiye hava taşımacılığı trafiğinin %93'ünün gerçekleştiği 24 havalimanında faaliyet göstermektedir.

Çelebi Hava Servisi'nin stratejik hedefi "uluslararası bir şirket olmak"tır. Çelebi Hava Servisi 2006 yılında bu hedefine bir adım daha yaklaşmış ve Macaristan'da açılan havaalanı yer hizmetleri ihalesini kazanmıştır. Macaristan'da kurulan şirket vasıtasıyla iştirak edilen Çelebi Ground Handling Hungary, 2006 Ekim ayından bu yana Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havalimanı'nda faaliyetini sürdürmektedir.

Çelebi Hava Servisi'nin global bir oyuncu olma stratejisinin bir diğer adımı, 2005 yılından bu yana yakından takip ederek yoğun çalışmalar gerçekleştirdiği Hindistan pazarında da yer almak olmuştur. 2008 yılında Bombay Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı ihalesinin kazanılmasıyla, Çelebi'nin bu çalışmaları ilk meyvesini vermiştir.

Hizmetlerini uluslararası yetkinlik ve kalite standartlarını karşılayacak düzeye getirmeye odaklanan Çelebi Hava Servisi kargo hizmetlerinde müşterilerine sunduğu ürün gamını genişletmek hedefiyle 2003 yılında İstanbul Atatürk Havalimanı'nda Çelebi Kargo & Antrepo'yu hizmete sokmuştur.

Çelebi Hava Servisi'nin artan iş hacmi ve İstanbul'un hızla artış kaydeden hava kargo trafiği yeni açılımları gerektirmektedir. Bu gereksinimi karşılamak amacıyla 2005 yılında Atatürk Havalimanı apronda 5.000 m<sup>2</sup>'lik yeni bir depo ile Şirket'in ithalat iş hacmi artışına bağlı olarak havalimanına 9 km uzaklıkta 6.850 m<sup>2</sup>'lik yeni bir antrepo 2006 Mart ayı içinde hizmete açılmıştır. Hizmet ağını genişletmeyi hedefleyen Çelebi Hava Servisi 2008 yılında İzmir'de açtığı 2.550 m<sup>2</sup> alana sahip A Tipi Genel Antrepo'da müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır.

Çelebi Hava Servisi, uluslararası platformda Uluslararası Hava Taşıyıcıları Birliği (IATA), Uluslararası Yer Hizmetleri Birliği (IAHA) ve Uluslararası Havaalanları Konseyi (ACI) ve TIACA (Uluslararası Hava Kargo Birliği) üyesi ve AVIANCE kurucu üyesi, ulusal platformda ise TÖSHİD (Türkiye Özel Sektör Havacılık İşletmeleri Derneği) üyesidir.

1996 yılında halka açılan Çelebi Hava Servisi'nin hisseleri "CLEBI" sembolü ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

## DÜNYA KÜLTÜRLERİNİ BULUŞTURAN HİZMETLER



### Yılın 365 günü 5 kıtadan yüz binlerce insana hizmetlerimizi sunuyoruz...

Farklı kültürlerden gelen ve ortak hedefleri yolculuk ettikleri noktaya güvenli, konforlu ve mutlu bir şekilde ulaşmak olan yolcuların beklentilerini profesyonel, güler yüzlü, samimi ve özenli hizmeti benimsemiş ekibimizle cevaplıyoruz.

Her türlü soruna her koşulda çözüm üretecek bilgi, beceri ve yetkinliklerle donanmış, farklı kültür ve yapıdaki kişilerle iyi ilişkiler kuran bir insan kaynağına sahibiz.

Dünya şirketi olma yolunda izlediğimiz stratejimiz, bize dünyanın bütün coğrafyalarında faaliyet gösterme yetkinliği sağlarken, yarım asırlık geçmişimizde inşa ettiğimiz köklü ve prestijli Çelebi markası, en önemli güç kaynağımızı oluşturuyor.

Çelebi Hava Servisi, dünya standartlarındaki kurumsal yapılanması, güçlü mali yapısı ve ödünsüz uyguladığı büyüme stratejisiyle geleceğe güvenle ve kararlılıkla bakıyor, hizmetlerini yeni coğrafyalara taşıyor...

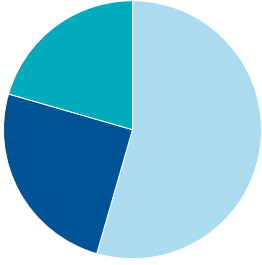


## BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, VERİMLİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME HEDEFİ KAPSAMINDA YÜRÜTTÜĞÜ ÇALIŞMALAR SONUCUNDA, 2008 YILINDA GÜÇLÜ BİR PERFORMANS KAYDETMIŞTİR.**

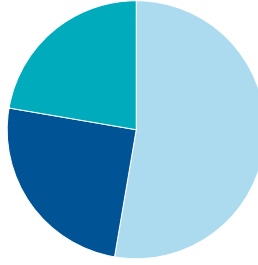
### Ortaklık Yapısı

2008



Çelebi Holding A.Ş.	%54,47
Çelebioğlu Ailesi	%25
Halka Açık Kısım ve Diğer	%20,53

2007



Çelebi Holding A.Ş.	%52,69
Çelebioğlu Ailesi	%25
Halka Açık Kısım ve Diğer	%22,31

Ortaklar	31 Aralık 2008 (YTL)	31 Aralık 2007 (YTL)
Çelebi Holding A.Ş.	13.235.383	12.802.050
Engin Çelebioğlu	2.432.430	2.432.430
Can Çelebioğlu	1.822.770	1.822.770
Canan Çelebioğlu Tokgöz	1.820.970	1.820.970
Diğer	4.988.447	5.421.780
	<b>24.300.000</b>	<b>24.300.000</b>

### Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Ortaklar	31 Aralık 2008 (%)	31 Aralık 2007 (%)
Engin Çelebioğlu	28,16	27,57
Can Çelebioğlu	25,65	25,06
Canan Çelebioğlu Tokgöz	25,65	25,05
Diğer	20,54	22,31
	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

(YTL)	2008	2007
Toplam Varlıklar	268.104.101	250.408.795
Toplam Yükümlülükler	137.772.721	127.315.651
Özkaynaklar	130.331.380	123.093.144
Net Satışlar	301.974.245	276.308.641
Net Kâr	35.044.734	26.141.069
Hisse Başına Kazanç (Ykr)	1,44	1,08

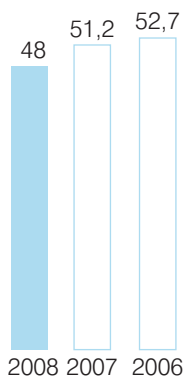
Temel Rasyolar	2008	2007
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vad. Yab. Kaynak)	1,89	1,28
Nakit Oran (Nakit Değerler/Kısa Vad. Yab. Kaynaklar)	0,88	0,79
Ortalama Tahsilat Süresi	20,91	22,01
Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Borçlar	%44,43	%45,58
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	%105,71	%103,43
Brüt Kâr Marjı	%28,75	%28,81
Faaliyet Kârı (Zararı)/Net Satış Hasılatı	%15,42	%13,25
Faaliyet Kârı (Zararı)/Aktif Toplamı	%17,37	%14,62

**Cari Oran:** Toplam dönen varlıklardaki 31.12.2007'ye göre %55,51'lik artışa karşın, kısa vadeli finansal borçlardaki önemli azalışın etkisi ile toplam kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışın %5,47 ile sınırlı kalması sonucu cari oran rasyosunda önemli derecede artış söz konusudur.

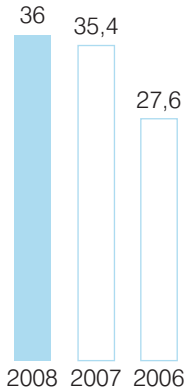
**Faaliyet Kârı/Net Satış Hasılatı:** Net satış gelirlerindeki %9,29'luk artışın etkisi ile brüt kârdaki %9,05'lik artışa karşın genel yönetim giderlerindeki artışın %1,40'la sınırlı kalması sonucu, Faaliyet Kârı/Net Satış Hasılatı rasyosunda önemli derecede artış olmuştur.

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2008	2007	2006	2008-2007 %
Türkiye				
Dış Hat	63.932	61.025	54.300	5
İç Hat	81.675	83.029	81.099	(2)
Türkiye Toplam	145.606	144.054	135.399	1
Macaristan	22.063	22.293	2.640	(1)
<b>Genel Toplam</b>	<b>167.669</b>	<b>166.347</b>	<b>138.039</b>	<b>1</b>

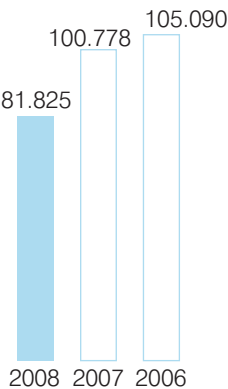
Pazar Payı - Türkiye (%)



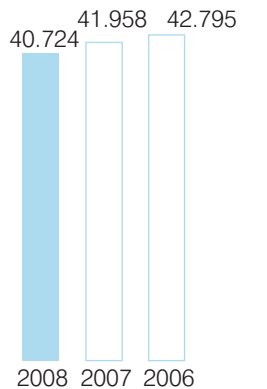
Pazar Payı - Macaristan (%)



Kargo Hizmetleri (ton)

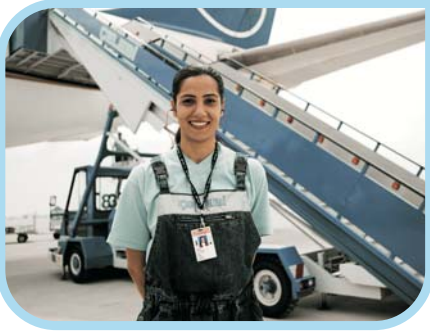


Antrepo Hizmetleri (ton)



## MİSYON, VİZYON, STRATEJİK HEDEFLER

### DEĞİŞMEYEN HEDEFİ, PAYDAŞLARI İÇİN ARTAN ORANDA KATMA DEĞER ÜRETMEK OLAN ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, FAALİYETLERİNİN TÜMÜNDE KURUMSAL YÖNETİM VE ETİK DEĞERLERİN ÖRNEK BİR UYGULAYICISIDIR.



#### Misyon

Çelebi Hava Servisi'nin varoluş amacı, gelişen hizmet ve ürünlerini, "kalitesinden, güvenilirliğinden ve iş ahlakından" ödün vermeden geniş kitlelere sunmaktır.

#### Vizyon

Ortak bir "Çelebi Ruhu" ile bütünleşmiş ekibimizle, sektöründe değişimi yaratan, girişimci ve güvenilir konumunu sürdürerek, paydaşları için değer üreten uluslararası öncü bir kurum olmak.

#### Stratejik Hedefler

Çelebi Hava Servisi'nin stratejik hedefleri; Türkiye'de ve Macaristan'da havaalanları yer hizmetleri sektöründeki lider konumunu devam ettirmek, yurt içi ve yurt dışında yer hizmetleri ile terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında girişimde bulunmak ve sonuçta Akdeniz çanağındaki en büyük yer hizmetleri şirketi olmaktır.

Yukarıda belirtilen hedeflerin yerine getirilmesi ve uygulanması amacıyla Çelebi'nin belirlediği öncelikli büyüme ve gelişme stratejileri:

- Hizmetlerini çeşitlendirmek,
- Maliyet kontrolüne daha fazla önem vermek,
- İşletmelerin yaşayan organizasyonlar olduğunu akılda tutarak, değişen koşullar ve ihtiyaçlar doğrultusunda organizasyon yapısını sürekli gözden geçirmek,
- Nakit yönetimini en iyi şekilde gerçekleştirmek ve güçlü bir fon yönetimi uygulamak,
- Çalışanların daha verimli ve etkin çalışmasını sağlamak,
- Tüm yönetim kademelerinde hedef odaklı çalışma prensibine geçmek,
- Şirket'in hizmetlerini uluslararası pazara taşınması için gerekli alt ve üst yapıları kurmaktır.

#### Değerlerimiz

- Bireye saygı
- Etik kurallara bağlılık
- Gelişim
- Ekip çalışması
- Başarı ve sonuç odaklılık

#### Sorumluluklarımız

- Ekibimize
- Sermayedarımıza
- Sektörümüze
- Topluma





## KISACA ÇELEBİ HOLDİNG A.Ş.

**KURULUŞUNDAN BERİ TAŞIDIĞI ÖNCÜ KİMLİĞİ İLE İLERİYE DÖNÜK, UZUN VADELİ VİZYONU, ÇELEBİ HOLDİNG'İ SADECE ULUSAL PAZARINDA DEĞİL, ULUSLARARASI ARENADA DA SAYGIN VE GÜVENİLİR BİR İŞ ORTAĞI POZİSYONUNA TAŞIMIŞTIR.**

### Havacılık

Çelebi Hava Servisi'nin 1958 yılında faaliyete geçmesi ile temelleri atılan Çelebi Grubu, 1995 yılında holdingleşmesinden bu yana farklı iş kollarında, dinamik bir yaklaşım ile sunduğu hizmetlerini sürdürmektedir.

Çelebi Holding'in temel amacı ve yükümlülüğü, şemsiyesi altında faaliyet gösteren tüm şirketlerinin mali ve idari fonksiyonlarını koordine etmek, yatırımlarını yönlendirmek, uygulama ve maliyet alanlarında standartlar oluşturmak, kurumsal strateji ve politikalar belirleyerek bunları Grup şirketlerine yaymak ve yerleştirmek.

Her biri sektörünün güçlü isimleri arasında yer alan Çelebi Holding şirketleri, yer hizmetlerinden terminal ve liman işletmeciliğine, güvenlikten gıdaya, seyahat acenteliğinden personel taşımacılığına ve araç filosu kiralamaya kadar birçok farklı alanda hizmet vermektedir.

#### Yer Hizmetleri



Türkiye'nin ilk özel yer hizmetleri şirketi olan Çelebi Hava Servisi A.Ş. 1 Şubat 1958 tarihinde Ankara Esenboğa Havalimanı'nda faaliyetlerine başlamıştır.

#### Kargo - Antrepo İşletmeciliği



Çelebi'nin kargo hizmetlerinde müşterilere sunulan ürün gamını genişletmek hedefiyle kurduğu Çelebi Kargo & Antrepo 2003 yılından beri faaliyet göstermektedir.

#### Terminal İşletmeciliği



Grubun %50 paya sahip olduğu "yap-işlet-devret" modeliyle inşa edilen Antalya 2. Dış Hatlar Terminali 7 Nisan 2005'te hizmete açılarak ilk yolcularını ağırlamıştır.

#### Genel Havacılık Hizmetleri



Çelebi Hava Servisi, özel uçak ve helikopter kiralamadan özel uçak yer hizmetlerine, VIP araç sağlamadan, havalimanlarında yolcu karşılama, uğurlama ve eşlik etme hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir.

## Denizcilik

### Liman İşletmeciliği



Çelebi Holding, Global Yatırım Holding ve Antmarin İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ortak olduğu Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş., ihaleye çıkarılan Antalya Liman'ının 22 yıl süreyle işletim hakkını kazanmıştır.

### Marina İşletmeciliği



Antalya yat limanı içerisinde yer alan marina, 2007 yılından beri bir Çelebi Holding iştiraki olan Çelebi Marina ve Yat İşletmeciliği A.Ş. (Çelebi Marina) tarafından işletilmektedir.

## Turizm ve Taşımacılık

### Çe-Tur Çelebi Turizm



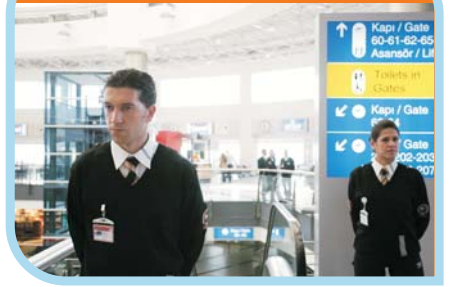
Filo araç kiralama, personel ve mürettebat taşımacılığı, havaalanı otopark işletmeciliği ve seyahat acenteliği alanlarında faaliyet gösteren Çe-Tur Çelebi Turizm 1973 yılında kurulmuştur.

### Platinum Service



Çe-Tur tarafından 2007 yılında faaliyete geçirilen Platinum Service, müşterilerine terminal içinde ve havaalanı ulaşımında kişiye özel hazırlanmış yolculuk planı ile hizmet vermektedir.

### Çelebi Güvenlik



1997 yılında kurulan Çelebi Güvenlik, havaalanlarında terminal, uçak, yolcu ve yük özel güvenlik hizmetlerinin yanında tesis ve endüstriyel güvenlik ile yakın koruma alanlarında da faaliyette bulunmaktadır.

## Gıda

### Little Caesars



1996'dan bu yana Çelebi yönetiminde hızlı ve sağlam adımlarla büyümesini sürdüren Little Caesars, ilk akla gelen pizza markalarından biri olarak pazar payını artırmaktadır.

### Arby's



Başta roastbeef olmak üzere birçok sıra dışı lezzeti gıda sektörüne sunan Arby's 1996 yılından beri Türkiye'deki varlığını Çelebi ile sürdürmektedir.

### YOMA



Çelebi Holding, "À la carte" zincirinin ilk oluşumu olan YOMA'yı hayata geçirmiş, YOMA Restaurant & Bar Eylül 2008 tarihinde konuklarına hizmet vermeye başlamıştır.

# KÖKLÜ VE PRESTİJLİ



Yarım asırlık geçmişimiz, köklü ve prestijli markamız, büyüme yol haritamızı çizerken ihtiyaç duyduğumuz enerjiyi veriyor...





## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ'NİN KİLOMETRE TAŞLARI

**İTİBARLI BİR DÜNYA ŞİRKETİ OLMA VİZYONUNU PEKİŞTİREN ATILIMLAR GERÇEKLEŞTİREN ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, BU PERSPEKTİFE UYGUN OLARAK KURUMSAL PLANLARINI, STRATEJİLERİNİ VE HEDEFLERİNİ YENİDEN VE SÜREKLİ OLARAK ŞEKİLLENDİRMEKTEDİR.**

1958



Türkiye'nin ilk özel yer hizmetleri şirketi olan Çelebi Hava Servisi Ankara Esenboğa Havaalanı'nda kuruldu. İlk hizmet, Iran Air ve Sabena Belgian Airlines'a verildi.

1966



En uzun süreli müşteri olan USAF (United States Air Force)'a hizmet vermeye başlandı. USAF'a verilen hizmet halen devam etmektedir.

1969



Çelebi Hava Servisi'nin İstanbul Şubesi hizmete girdi. Aynı yıl Ankara Esenboğa Havaalanı'nda Swissair'e hizmet vermeye başlandı.

1975



Çelebi Hava Servisi Genel Müdürlüğü İstanbul'a taşındı. Austrian Airlines ve British Airways'e ramp ve trafik hizmetleri vermeye başlandı.

1984



İstanbul'da Lufthansa Havayolları'na hizmet vermeye başlanması Şirket tarihinde çok önemli bir dönemeç olduğu gibi, diğer havayolu şirketleri için de referans niteliği taşıdı.

1991



Yer Hizmetleri Yönetmeliği'nin değişmesi ile birlikte, 1991'e kadar sadece tarifeli sefer yapan havayollarına hizmet veren Çelebi, charter ve kargo uçuşları dahil olmak üzere tüm uçuş tiplerine hizmet vermeye başladı. Dalaman İstasyonu açıldı. Hizmet sunulan ilk müşteriler Hapag Lloyd, Martinair ve Britannia charter havayolları oldu.

1990



Antalya İstasyonu açıldı ve ilk hizmet Lufthansa'ya verildi. 1986'da açılan İzmir Çiğli Havaalanı Şubesi'nden sonra Çelebi Türkiye'nin 4 büyük ilinde de hizmet verir konuma geldi.

1997



Havaalanlarında uçak özel güvenlik ve gözetim-denetim faaliyetlerinde bulunmak üzere Çelebi Güvenlik kuruldu. Milas Bodrum istasyonu açıldı, Avrupa'dan Türkiye'ye sefer yapan yabancı charter havayolu şirketleri ile yerli charter havayolu şirketlerine hizmet vermeye başlandı.

1999



**İstanbul'da gerçekleştirilen AGİT zirvesinde**, devlet başkanları düzeyinde VIP hizmeti verildi.

2000



Çelebi Hava Servisi, bağımsız handling kuruluşlarının oluşturduğu AVIANCE grubunda kurucu üye olarak yer aldı. İstanbul istasyonunda havacılık alanında tercih edilen AHS 1000 kalite sistemi kuruldu. Sistem 2001 yılında Dalaman, Bodrum, İzmir, Ankara ve Antalya istasyonlarında da uygulanmaya başlandı.

2003



TUV-Rheinland firması tarafından yapılan denetleme sonucu ISO 9001:2000 Belgesi alındı. İstanbul Atatürk Havalimanı'nda Çelebi Kargo Antrepo hizmete girdi. Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin Antalya Havalimanı 2. Dış Hatlar Terminal Binasının "yap-işlet-devret" modeli ile yaptırılması ihalesi kazanıldı.

2005



Antalya 2. Dış Hatlar Terminali'nin inşaatı tamamlanarak 7 Nisan 2005'te hizmete açıldı. Yeni bir antrepo daha hizmete girdi, üçüncüsünün yatırımına başlandı. Dört ilde daha ihale kazanılarak Türk Hava Yolları'na toplam 11 ilde hizmet vermeye başlandı.

2007



Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havaalanı'nda yer hizmetleri vermeye başlandı. Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.

2008



Çelebi Hava Servisi'nin çoğunluk hissesini elinde bulundurduğu ÇHS/Nas India konsorsiyumu, Hindistan'ın en büyük havalimanı olan Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda 10 yıl süre ile yer hizmetleri verme hakkı için açılan ihaleyi kazandı. Çelebi'nin Türkiye'de hizmet verdiği toplam istasyon sayısı 24'e çıktı.

# KURUMSAL VE ETİK



Profesyonelliğimiz, dünya standartlarındaki organizasyonel yapımız, etik ve ticari değerlere bağlılığımız, örnek kurumsal vatandaş kimliğimizi güçlendiriyor...





## YÖNETİM KURULU



**Can ÇELEBİOĞLU**  
Başkan



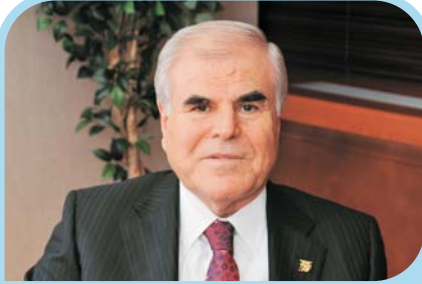
**Canan ÇELEBİOĞLU TOKGÖZ**  
Başkan Vekili



**Engin ÇELEBİOĞLU**  
Üye



**Necmi YERGÖK**  
Üye  
Member



**Mehmet KAYA**  
Üye  
Member



**Aydın GÜNTER**  
Üye  
Member

## ÜST YÖNETİM



**S. Samim AYDIN**  
Genel Müdür



**Talha GÖKSEL**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Operasyon



**Osman YILMAZ**  
Operasyon Direktörü



**Yavuz SAMUR**  
Kurumsal İlişkiler Direktörü



**H. Tanzer GÜCÜMEN**  
Mali İşler Direktörü



**M. Sanlı ŞEKERCİOĞLU**  
Satış ve Pazarlama Direktörü



**Serhat ERTEN**  
İnsan Kaynakları Direktörü



**Ahmet H. ARIKAN**  
Teknik ve Lojistik Direktörü



**Murat BAŞ**  
Kargo&Antrepo Direktörü

## YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI



Canan ÇELEBİOĞLU TOKGÖZ  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Can ÇELEBİOĞLU  
Yönetim Kurulu Başkanı

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ**, GÜÇLÜ ÖNGÖRÜ YETENEĞİ VE DOĞRU STRATEJİLERİ İLE KRİZİN SEKTÖREL ETKİLERİNİ EN AZA İNDİRMEYİ BAŞARMIŞTIR.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, 1958 YILINDAKİ KURULUŞUNDAN BU YANA, TALEBİ KARŞILAMAKTAN ÇOK TALEBİ YARATMAYI VE OLUŞTURDUĞU PAZARIN ÖNCÜLÜĞÜNÜ SÜRDÜRMEYİ ANA İLKE OLARAK KABUL ETMİŞTİR.

### Değerli müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız,

2008 yılı, kuruluşumuzun ellinci yılını kutlamanın verdiği mutluluk ve gururla hepimiz için çok önemli bir yıl olarak şirket tarihimizdeki yerini almıştır. Yarım asırlık geçmişimizde edindiğimiz deneyim ve oluşturduğumuz güven, bizleri önümüzdeki yıllar için de teşvik ediyor, heyecanlandırıyor, yol gösteriyor.

1958 yılındaki kuruluşundan bu yana, talebi karşılamaktan çok talebi yaratmayı ve oluşturduğu pazarın öncülüğünü sürdürmeyi ana ilke olarak kabul eden Çelebi Hava Servisi, bu uzun süre zarfında sektör liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Bu başarının ardındaki formülün içinde, değişen piyasa koşullarına uygun olarak gerekli önlemleri hızla alabilen dinamik şirket kültürü, sektördeki yenilikleri sürekli izleme ve içselleştirme gücü ile müşteri odaklı bir hizmet anlayışı ışığında geliştirilen proaktif müşteri ilişkileri bulunmaktadır.

Şirketimizin 2008 yılında göstermiş olduğu performans ve sonuçlarına geçmeden önce yıla hakim olan ekonomik ortama kısaca göz atmak istiyoruz.

### Küresel ekonomik krizin tüm şiddetiyle yaşandığı bir dönem

2008 yılı, 2007 yılında ABD'de başlayan küresel ekonomik krizin etkilerinin giderek daha fazla hissedildiği bir yıl olmuştur. Finans sektörü kaynaklı kriz, 2008 yılının ikinci yarısından itibaren dünya genelinde reel ekonomi üzerinde de etkili olmaya başlamış, 1990'lı yıllardan itibaren hızlı bir büyüme sürecine giren gelişmiş ülkeler, 2008 yılında önemli bir ekonomik daralmayla karşılaşmışlardır.

2008 yılının son çeyreğinden itibaren finansal piyasalarda yaşanan gelişmelerin reel ekonomiye ilişkin makroekonomik parametrelere yansımaları da belirginleşmeye başlamıştır. Tüm ekonomilerde büyüme oranları yavaşlamış, işsizlik artmıştır. 2007 yılında %5 olan global büyüme oranı 2008'de %3,9'a inmiştir. Söz konusu dönemler itibariyle büyüme oranları, gelişmiş ülkelerde %2,6'dan %1,5'e; gelişmekte olan ülkelerde ise %8,1'den %6,9'a gerilemiştir.

Global ekonomik krizin Türkiye'de hem ekonomik göstergeler hem de finansal piyasalar üzerindeki etkileri ise yılın ikinci çeyreğinden itibaren artmıştır. Yılın ilk yarısında yurt dışı piyasalarda yaşanan dalgalanmadan çok, yurt içinde yaşanan siyasi gelişmelere bağlı bir seyir izleyen ekonomik göstergeler, yurt dışı piyasalarda yaşanan sert düşüşlere paralel olarak hareket etmiştir.

ABD kaynaklı finansal krize rağmen, 2008 yılının ilk çeyreğinde %6,6'lık büyüme performansı yakalayan Türkiye ekonomisi, siyasi belirsizliğin yanında faizler ve kurda yükselişlerin görüldüğü yılın ikinci çeyreğinde %1,9, üçüncü çeyreğinde %0,5 büyümüş, dördüncü çeyrekte ise %6,2 küçülmüştür. Türkiye böylece 2001 dördüncü çeyrekte bu yana ilk kez bir küçülme yaşamış, yılın geneline bakıldığında ekonomideki büyüme %1,1 olarak kaydedilmiştir.

### Etkin süreç yönetimi

Çelebi Hava Servisi, güçlü öngörü yeteneği ve doğru stratejileri ile krizin sektörel etkilerini en aza indirmeyi başarmıştır. Bu başarıda şüphesiz iyi projelerin geliştirilmesi kadar uluslararası faaliyetleri de içeren etkin süreç yönetimimizin payı büyüktür.

## YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Şirketimizin stratejisi ve uygulamaları, yeni müşteri kazanımının zorlaştığı bu dönemde müşteri memnuniyetinin artırılması, hizmetlerimizin devamlılık ve verimlilik açısından kalitesinin daha da yükseltilmesi ve her alanda daha etkin çalışılması üzerine yoğunlaşmaktadır.

Şirketimizin, geçmişte edindiği değerli deneyimleri en iyi şekilde kullanarak olumsuz ekonomik koşulları avantaja çevirecek ve geleceğe doğru yolculuğuna emin adımlarla devam edecek yetkinliğe sahip olduğuna inanıyoruz.

### Sektör liderliğimiz devam ediyor

Çelebi Hava Servisi, elli yıllık tecrübesini sahip olduğu ileri teknoloji ile birleştirerek elde ettiği sektör liderliğini 2008 yılında da korumayı başarmıştır.

Faaliyetlerine başladığı ilk günden bu yana büyümeyi ve kârlılığı hedefleyen Çelebi Hava Servisi, 2008 yılında Türkiye'de hizmet verilen uçak sayısında %1'lik bir artış kaydetmiş, erişilebilir pazarda elde ettiği %48'lik payla sektördeki yerini korumuştur.

### Uluslararası arenada ikinci dev adım

Çelebi Hava Servisi, günümüzün hızla değişen koşullarına paralel olarak, dünya çapında ortaklıklara hazır olduğunu kanıtlamış bir şirkettir. Uzun yıllarda geliştirmiş olduğumuz köklü uluslararası ilişkilerin meyvelerini toplamaya 2008 yılında da devam ettik ve küresel oyuncu olma yolunda bir adım daha attık.

Çelebi Hava Servisi'nin çoğunluk hissesini elinde bulundurduğu ÇHS/Nas India konsorsiyumu Hindistan'ın en büyük havalimanı olan Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası

Havalimanı'nda yer hizmetleri verme hakkı için açılan ihaleyi kazandı ve havalimanında hizmet sunma hakkı kazanan iki uluslararası yer hizmetleri kuruluşundan biri olmayı başardı.

Çelebi Hava Servisi'nin %51, NAS Aviation Services Pvt Ltd'in de (NAS India) %49 oranında pay sahibi olduğu ÇHS/NAS India konsorsiyumu, havalimanının işleticisi olan MIAL tarafından 1 Kasım 2008'de yapılan değerlendirmede, ihalede en iyi teklifi veren konsorsiyum olarak açıklandı.

Bu başarıyı Hindistan pazarı ile ilgili çalışmalarımızın ilk adımı olarak değerlendiriyor ve Çelebi Hava Servisi'nin bu pazara olan ilgisinin artarak devam etmesini hedefliyoruz.

Gerekli yasal prosedürlerin tamamlanmasının ardından 2009'da hizmet sunmaya başlayan ÇHS/NAS'ın, elli yıllık Çelebi Hava Servisi birikim ve deneyimi ile hizmet kalitesini, Hindistan pazarına da büyük bir başarı ile yansıtacağına inanıyoruz.

### Kargo faaliyetlerimizde yeni bir atılım

Çelebi Hava Servisi yer hizmetleri sektöründeki yarım asırlık deneyimi, uzmanlığı ve başarısının rehberliğinde, havacılığın önemli dallarından biri olan kargo handling ve antrepo hizmetlerinde de başarılı sonuçlar almaya devam ediyor.

Çelebi Hava Servisi kargo hizmetlerinde müşterilerine sunduğu ürün gamını genişletmek hedefiyle başladığı antrepo işletmeciliği iş kolunu beş yılı aşkın süredir her yıl bünyesine yeni müşteriler katarak başarıyla yürütüyor.

## ELLİNCİ YAŞIMIZI KUTLADIĞIMIZ 2008, HEDEFLERİMİZİ GERÇEKLEŞTİRME YOLUNDA ÖNEMLİ MESAFELER KAT ETTİĞİMİZ BİR YIL OLMUŞTUR.

Atatürk Havalimanı'nda kurulu bulunan 5.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip depo ve tesiste (T11) hava kargo handling hizmetleri veren Çelebi Hava Servisi, Bağcılar-İstanbul'da kurulan ve 6.850 m<sup>2</sup> alana sahip depo ve tesislerde ise A Tipi Genel Antrepo işletmeciliği faaliyetlerini sürdürmektedir. Hizmet ağının genişletilmesi hedefiyle İzmir'de açılan 2.550 m<sup>2</sup> alana sahip A Tipi Genel Antrepo da müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır.

### Macaristan'daki başarılarımız artarak sürüyor

İlk yurt dışı açılımımız olan Çelebi Ground Handling Hungary, 2008 yılında havacılık sektöründe yaşanan durgunluk ve dünya ekonomisindeki dalgalanmalarla birlikte artan rekabet koşullarına rağmen Budapeşte'deki pazar payını büyük ölçüde korumayı başardı. Bu başarıda en büyük etken, yapılan reorganizasyon çalışmaları ve personel eğitimleri ile hizmet kalitesinin artırılması oldu.

Çelebi Ground Handling Hungary'nin müşterilerine en kaliteli hizmeti sunarak 2009 yılı ve sonrasında müşteri portföyünü genişletmesi ve başarılı performansını sürdürmesi en büyük hedefimizdir.

### Güvenli uçuşun yerdeki ilk adımı

Çelebi Hava Servisi'nin iştiraki olan Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş. 2008 yılında da olumlu performansını sürdürmüştür. Özel eğitimden geçmiş uzman bir kadro ile çalışan Çelebi Güvenlik, havalimanlarında sunduğu güvenlik hizmetlerinin yanı sıra Antalya limanı ve marinasında verdiği tesis güvenlik hizmetleriyle portföyünü çeşitlendirmiştir.

Hizmet kalitesini müşterilerine yansıtarak, "güvenli uçuşun yerdeki ilk adımı"nın daha emin atılmasını sağlayan Çelebi Güvenlik, hizmet sunduğu havayollarının takdirini toplamaya devam ediyor.

### Geleceğe dair

Sektöründe yeni uygulamalara öncülük ederek talep yaratan, başarısını uluslararası alana da taşıyan, aktif olduğu çalışma alanlarını geliştiren ve yönlendiren bir şirket olmak, Çelebi Hava Servisi'nin en büyük hedefidir.

Yeni çalışma alanları geliştirmenin yanı sıra, uzmanlığımızı uluslararası boyuta da taşımayı, özellikle uluslararası ortaklarımızla dünya çapında projelerde işbirliği geliştirerek varlığımızı yurt dışında da yaygınlaştırmayı birincil önceliğimiz olarak görüyoruz.

Ellinci yaşımızı kutladığımız 2008, hedeflerimizi gerçekleştirme yolunda önemli mesafeler kat ettiğimiz bir yıl olmuştur. Bu gelişmelerde ve başarılı sonuçlarda emeği olan tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyoruz.

Son yıllarda Çelebi Hava Servisi, bir ayağı Avrupa kıtasına, diğer ayağı ise Asya kıtasına uzanan, geniş bir coğrafyada hizmet sunan, global bir kurum niteliğine kavuşmuştur. Şimdi hedef, Avrupa'nın en batısına, Asya'nın ise kuzeyine kadar uzanabileceğimiz yatırımları hayata geçirmek.

Bu yolculuğumuzda bize destek olan değerli hissedarlarımıza, müşterilerimize ve çalışanlarımıza şükranlarımızı sunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Desteğiniz ve tercihiniz bizden yana olduğu sürece size dünyanın farklı noktalarında kaliteye, güvenliğe ve memnuniyetinize odaklı Çelebi hizmetlerini daha fazla sunmanın ayrıcalığını yaşamaya devam edeceğiz...

## GENEL MÜDÜRÜN DEĞERLENDİRMESİ



**S. Samim AYDIN**  
Genel Müdür

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Samim AYDIN'.

**VERİMLİLİĞİN, ÖLÇEĞİN VE HER ŞEYİN ÖTESİNDE “KALİTELİ HİZMETİN”**  
**BÜYÜK ÖNEM TAŞIDIĞI GÜNÜMÜZDE,** UYGULAMAKTA OLDUĞUMUZ  
STRATEJİNİN DOĞRULUĞU, ÇELEBİ HAVA SERVİSİ'NİN ÖLÇÜLEBİLİR TÜM  
SONUÇLARINDA AÇIKÇA KANITLANMAKTADIR.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ 2008 YILININ OLAĞANDIŞI EKONOMİK ŞARTLARINDA, ÖNGÖRÜLEBİLİR TÜM ETKENLERİ DİKKATE ALARAK STRATEJİLERİNİ BAŞARIYLA UYGULAMIŞTIR.

### Küresel mali krizin etkileri giderek artmıştır.

2007 yılı ortalarında ABD'de baş gösteren finans sektörü kaynaklı mali kriz, 2008 yılının ikinci yarısından itibaren dünya genelinde etkili olmaya başlamıştır. Son yıllarda hızlı bir büyüme süreci geçiren gelişmiş ülkeler, 2008 yılında ekonomik daralmayla karşılaşmış, gelişmiş ve gelişmekte olan tüm ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar görülmüştür. Küresel ekonomiyi derinden etkileyen kriz sonucunda işsizlik artmış, dış ticaret yavaşlamış, harcama talebi tarafında oluşan şok düşüşler tüketim eğilimlerini aşağıya çekmiş ve global finansal kriz reel ekonomiye sıçramıştır.

Global büyüme oranı, 2007 yılındaki %4,9 seviyesinden 2008 yılında %4'ün altına düşmüştür. Global finansal krizin, 2009 yılının da en önemli gündem maddesini oluşturacağı ve yılın son çeyreğine kadar etkisini sürdüreceği, global büyüme oranının 2009 yılı için %1'ler civarında gerçekleşeceği beklenmektedir.

Global krizin Türkiye'de hem ekonomik göstergeler hem de finansal piyasalar üzerindeki etkileri yılın ikinci çeyreğinden itibaren artmıştır. Yıl sonunda elde edilen %1,1'lik büyüme oranı, son 6 yılın en düşük seviyesini işaret etmektedir. Yurt içi ve yurt dışı kaynaklı talep yetersizliğinin yanı sıra özel sektörün borçlanma olanaklarının daralmasıyla yatırım harcamalarında görülen düşüş, bu gelişmenin ana nedenleri olmuştur.

### İstikrarlı performansımızı sürdürdük.

Cumhuriyet tarihinin, kuruluşundan bu yana ülkemiz hizmet sektöründe faaliyetlerine aralıksız devam eden en köklü özel sermayeli şirketlerinden biri olan Çelebi Hava Servisi, ellinci yılını kutladığı 2008 yılında, bir kez daha başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Çelebi Hava Servisi 2008 yılının olağandışı ekonomik şartlarında, öngörülebilir tüm etkenleri dikkate alarak stratejilerini başarıyla uygulamış ve istikrarlı performansını sürdürmüştür. Şirketimiz, global ekonomik krizin tüm hızıyla devam ettiği bir süreçte sergilediği etkin yönetim, pazarlama ve satış faaliyetleri sonucunda oldukça tatminkar ciro ve kâr rakamlarına ulaşmıştır.

2007 yılında 250,4 milyon YTL olan toplam aktiflerimiz %7,07 artış kaydederek 2008 yılı sonunda 268,1 milyon YTL'ye yükselmiş, 123,1 milyon YTL olan özkaynaklarımız bir önceki yıla oranla %5,85 oranında bir artış göstererek 130,3 milyon YTL olmuştur.

2008 yılında toplam ciromuz %9,3 artış göstermiş ve 302 milyon YTL seviyesinde gerçekleşmiş, vergi sonrası net kârımız ise %34,06'lık bir yükselmeye 35 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

### Rekabet üstünlüklerimizi güçlendirdik.

Yukarıda ana hatlarıyla özetlediğim 2008 yılı performansımız, Çelebi Hava Servisi'nin köklü iş kültürünün bir sonucudur. Çelebi, kurumsal tarihi boyunca ekonominin büyüme evrelerinde olduğu kadar daralma ve kriz ortamlarında da hep ayakta kalmayı ve değer üretmeyi başarmış bir kurumdur.

## GENEL MÜDÜRÜN DEĞERLENDİRMESİ

Son yıllarda öngörü yeteneğimiz ile iş ortamının değişimine zamanında ve doğru hazırlanabilme yetkinliğimiz büyük önem taşımış, iş süreçlerimizde gerçekleştirdiğimiz uygulamalar bizi bugünün ekonomik ortamına hazırlayarak rekabet üstünlüklerimizi güçlendirmiştir.

### Uluslararası pazarda itibarımızı pekiştirdik.

Yarım asırlık kurumsal tarihimizde tüm Çelebi ailesini en çok gururlandıran konulardan biri, gerek ulusal gerekse uluslararası pazarda bize olan itibar ve tercihtir.

Gerçekleştirdiğimiz stratejik işbirlikleri, Şirketimizin konumunu, gücünü ve gelişme potansiyelini ortaya koyması açısından kayda değerdir. Dış pazarlarda, havalimanı, terminal yatırım ve işletmeciliği ile yer hizmetleri alanındaki ciddi girişimlerimizden birinin sonucunu 2008 yılında aldık.

Çelebi Hava Servisi, Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı yer hizmetleri ihalesini kazanarak bu alanda küresel bir oyuncu olma iddiasını güçlendirmiştir. Hindistan'ın en büyük havalimanı olan Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri verme hakkı için açılan ihaleyi kazanan Şirketimizin %51, ortağımız NAS Aviation Services Pvt Ltd'nin de (NAS India) %49 oranında pay sahibi olduğu Çelebi - NAS India konsorsiyumu, bu havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetleri verme hakkına sahip olmuştur.

Bombay Havalimanı, yıllık 22,3 milyon yolcu, 500.000 ton kargo kapasitesi ve ortalama %12'lik büyüme hızıyla Hindistan'ın en önemli ulaşım merkezi konumundadır.

### İlk yurt dışı açılışımızda pazar payımızı koruduk.

Uluslararası büyüme stratejimiz kapsamında attığımız ilk adım olan Macaristan'daki faaliyetimizi başarıyla sürdürüyoruz. Çelebi Ground Handling Hungary adıyla Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havalimanı'nın yer hizmetlerini üstlenen iştirakimiz 2008 yılında pazar payını korumayı başarmıştır.

2008 yılında yer hizmeti verilen uçuş sayısı 2007 yılına oranla %1 düşüş göstererek 22.063 olmuştur. Bu değişimde en büyük etken, tüm dünyayı etkisi altına alan ekonomik kriz nedeniyle havayollarının uçuş sayılarını azaltmasıdır. Uçuş sayısındaki bu düşüğe rağmen, hizmet kalitemizin yeniden yapılanma çalışmaları ve eğitimlerle artırılması ile işgücü planlaması konusunda yapılan değişikliklerin etkisiyle faaliyet kârlılığında önemli bir iyileşme sağlanmıştır.

### Yurt içinde geniş bir hizmet ağına sahibiz.

Şirketimiz, müşterimiz olan özel ulusal havayolu şirketlerinin tarifeli iç hat uçuş izni almaları sonucunda hizmet ağını genişletmiştir. Yılda 60 milyon yolcu, 600 bin uçak trafiğine sahip olan ve ülke trafiğinin %93'ünün gerçekleştiği toplam 24 istasyonda hizmet sunuyoruz. 2008 yılında %48 olan pazar payımızdaki hızlı büyümeye rağmen Şirketimiz hizmet kalitesinden ve havacılık sektörünün en önemli unsuru olan uçuş güvenliğinden ödün vermeden çalışmalarını başarıyla sürdürmüştür.

## BÜYÜMEYİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KILMAMIZIN ARKASINDAKİ EN ÖNEMLİ DAYANAĞIMIZ PİYASA DENEYİMİMİZ VE BİLGİ BİRİKİMİMİZDİR.

Şirketimizin 2008 yılında hizmet sunduğu yolcu sayısı 2007 yılına göre %4,21 artış göstermiştir. Ulusal havayolumuz Türk Hava Yolları'na mevcut 11 istasyona ek olarak Denizli, Erzincan, Kahramanmaraş ve Hatay'da da hizmet verilmeye başlanmıştır.

### Sürdürülebilir büyümemiz devam ediyor.

Çelebi Hava Servisi 3.500'e yaklaşan çalışan sayısı, Türkiye'de yer hizmeti verdiği 24 havaalanındaki örgütlenmesi, 250'nin üzerinde yerli ve yabancı havayolu şirketleri olan müşterileri, antrepo ve terminal işletmeciliğindeki yatırımları ile Avrupa'nın en büyük bağımsız yer hizmeti şirketlerinden biri haline gelmiştir.

Şirketimiz faaliyetlerine başladığı günden beri sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen, ölçülebilir ve yönetilebilir riskleri üstlenen, yatırımlarını en iyi şekilde yönlendirebilen bir kuruluştur.

Büyümeyle sürdürülebilir kılmamızın arkasındaki en önemli dayanağımız piyasa deneyimimiz ve bilgi birikimimizdir. Bu deneyim ve birikim bugün faaliyette bulunduğumuz farklı ülke ve iş kollarında riski doğru yönetmemize, özkaynaklarımızı artırmamıza ve etik değerleri sonuna kadar gözetmemize kılavuzluk etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, büyüme stratejimiz kapsamında birkaç somut projemizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Bunlar arasında; yer hizmetleri alanında

MENA, GCC, CIS ve Hindistan pazarlarına girerek buralarda organik büyümek ile Güney ve Orta Avrupa ülkelerinde yer hizmetleri alanında faaliyet gösteren firmaları satın almak suretiyle inorganik büyümek ilk sırada yer almaktadır.

Ayrıca Hindistan, Orta ve Doğu Avrupa ülkelerindeki havalimanı özelleştirme veya yeni yatırım ihalelerine katılmak ve Türk Hava Yollarına verilen yer hizmetlerinin kapsamını genişleterek şu an hizmet verilmeyen havalimanlarında ramp ve yolcu hizmetleri sunmak da kısa vadeli planlarımız arasındadır.

### Bütün paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Şirketimiz değişimi sürekli kılmayı ve yönetmeyi hedefleyen bir vizyona sahiptir. Öncelikli ve temel hedeflerimiz strateji odaklı bir organizasyon olmak, toplam kalite yönetimi anlayışına dayanan iş mükemmelliği modeli oluşturmak ve bu modelin müşteriden hareket alan bir yapıda olmasını sağlamaktır.

Hedeflerimize ulaşma çabamızda bizlere yardım ve desteğini esirgemeyen kamu kuruluşlarına, 50 yılın her aşamasında bize güven duygularıyla katkı sağlayan müşterilerimize, Şirketimizin çeşitli kademelerinde görev alan ve her türlü mücadelelerimizde yanımızda olan binlerce çalışanımıza teşekkürü bir borç biliyorum.

# KALİTELİ VE GÜVENLİ




Kalite, güvenlik, teknolojik üstünlük ve entegre hizmet yetkinliği gibi niteliklerimiz, rekabette bizi açık fark ile öne çıkarıyor...





## HİZMETLERİMİZ





YOLCU HİZMETLERİ  
RAMP HİZMETLERİ  
HAREKAT HİZMETLERİ  
KARGO VE ANTREPO HİZMETLERİ  
GENEL HAVACILIK HİZMETLERİ  
UÇAK ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ

## YOLCU HİZMETLERİ

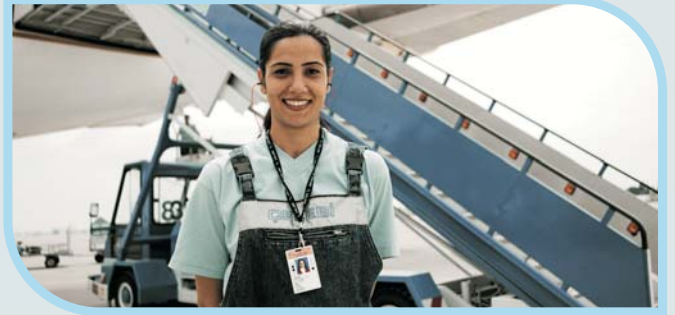


Çelebi Hava Servisi, yolcu hizmetlerinde öncelikle yolcuların güvenliğini gözetmekte, rahat, kaliteli ve huzurlu bir yolculuk yapmaları için en üst düzeyde özen göstermekte, gülyüz ve ilgiyi ön planda tutmaktadır. Deneyimli ve yetkin personel tarafından sunulan yolcu hizmetleri kapsamında;

- Yolcu kabul ve bagaj işlemlerinin yapılması,
- Yolcuların uçağa alınması,
- Gelen yolcuların karşılanması ve terminal çıkışına yönlendirilmesi,
- Kayıp, hasarlı veya transfer bagaj işlemlerinin yapılması,
- VIP, refakatsiz çocuk ve özel durumlu yolcu hizmetinin yapılması,
- Engelli yolculara özel eğitilmiş personel tarafından hizmet verilmesi bulunmaktadır.



## RAMP HİZMETLERİ



Çelebi Hava Servisi ramp hizmetlerinde, en üstün teknolojiye sahip, en güncel ekipmanlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda verilen hizmetler;

- Uçağın karşılanması ve park ettirilmesi,
- Uçağın boşaltılması ve yüklenmesi,
- Uçak ve yolcu terminali arasında yolcu ve mürettebat taşınması,
- Uçağın uygun ekipmanlarla yer değiştirmesinin sağlanması,
- Uçak kabin içi ve dış temizliği,
- Uçak kabin içi ısıtma veya soğutma hizmetinin verilmesi,
- Uçak tuvalet ve su servisinin verilmesi,
- Uçağın kötü hava koşullarında buzdan arındırılması, buzlanmayı önleyici tedbirlerin alınması olarak sıralanmaktadır.



## HAREKAT HİZMETLERİ



Ekip çalışmasının en çarpıcı örneğini teşkil eden ve seçkin Çelebi personeli tarafından sunulan hareket hizmetleri görev kapsamında;

- Uçak hizmet koordinasyonunun sağlanması,
- Hava durumu, uçuş planı hakkında mürettebatın bilgilendirilmesi,
- Hava ve yer slot koordinasyonu,
- Yük kontrolünün sağlanması, ağırlık ve denge balansının hazırlanması,
- Hizmet sonrası uçuşla ilgili iletişimin sağlanması,
- Yakıt ikmalinin kontrol edilmesi,
- Havayolu şirketlerinin yükleme gereçlerinin muhafazası ve stok kontrolünün yapılması,
- Yakıt ve ikram şirketleri ile koordinasyon yer almaktadır.



## KARGO VE ANTREPO HİZMETLERİ



Çelebi Hava Servisi yer hizmetleri sektöründeki yarım asırlık deneyimi, uzmanlığı ve başarısının rehberliğinde, havacılığın önemli dallarından biri olan kargo handling hizmetlerinde ve antrepo işletmeciliğinde de uluslararası standartları fazlasıyla karşılamaktadır.

Çelebi Hava Servisi'nin kargo handling ve antrepo hizmetleri arasında:

- Giden kargoların kabulü, ebat ve ağırlık tespitinin yapılması,
- Dokümantasyon işlemleri yapılması,
- Giden kargoların uygun yükleme gereçlerine yüklenmesi,
- Giden kargoların uçağa gönderilmesi ve yüklemeye nezaret edilmesi,
- Gelen kargoların fiziki kontrolü ve ithalat ambarına teslimi,
- Alıcıların bilgilendirilmesi,
- Transfer kargo hizmetleri,
- Bozulabilir ürünler, tehlikeli maddeler ve kasa dairesi hizmetlerinin uzman personel gözetiminde yapılması bulunmaktadır.



## GENEL HAVACILIK HİZMETLERİ



İş ve özel hava taşımacılığında müşteri odaklı bir hizmet anlayışını benimseyen Çelebi Hava Servisi, yüksek kalitedeki hizmetlerini özel eğitimden geçmiş uzman kadrosu ile başta İstanbul olmak üzere 24 farklı havaalanında yürütmektedir. Genel havacılık hizmetleri kapsamında;

- Hava taksi hizmetleri,
- Özel uçak kiralama,
- Helikopter kiralama,
- Hava fotoğrafçılığı,
- Hava ambulans hizmetleri,
- Yer hizmetleri,
- Uçuş takip hizmetleri,
- Uçak yakıt hizmetleri,
- İniş ve üst geçiş izinleri,
- Uçuş planı/hava durumu/NOTAM,
- Otel rezervasyonu,
- Havayolu temsilciliği ve süpervizyon,
- Yolcu karşılama-uğurlama,
- VIP araç/limuzin sağlama hizmetleri yer almaktadır.



## UÇAK ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ



Uçak özel güvenlik hizmetleri bir Çelebi Hava Servisi iştiraki olan Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş. tarafından verilmektedir. Çelebi Güvenlik'in uzman personeli tarafından sağlanan hizmetler arasında;

- Uçuş öncesinde ve sonrasında yolcularla mülakat yapmak,
- Yolcuların seyahat dokümanlarını ve beraberlerinde taşıdıkları bagajları kontrol etmek,
- Uçağa sevk edilecek bagaj ve kargoları x-ray cihazlarından geçirmek,
- Bagaj eşleştirmesi yapmak,
- Uçak içinde ve uçak ambarlarında detaylı arama ve kontroller yapmak,
- Uçak altı detaylı incelemesini gerçekleştirmek,
- Uçağa hizmet veren tüm yer hizmetleri kuruluşlarının personel, araç ve ürünlerini hizmet sırasında sürekli kontrol etmek bulunmaktadır.



## 2008 YILININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### ÇELEBİ HAVA SERVİSİ TÜM DÜNYADA GELİŞMEYE AÇIK PAZARLARDAKİ FIRSATLARI SÜREKLİ KOLLAYAN VE BU ALANLARA YATIRIM YAPARAK PAYDAŞLARININ KAZANCINI MAKSİMİZE ETMEYİ AMAÇLAYAN BİR KURULUŞTUR.



#### Mali ve operasyonel sonuçlarda yükselen performans

Çelebi Hava Servisi 2008 yılında elde ettiği performans sonuçlarıyla sektördeki güçlü pazar konumunu pekiştirmiş, yurt içi ve yurt dışında en büyük yer hizmetleri şirketlerinden bir olmak hedefiyle sürdürdüğü faaliyetlerini bu yıl da başarıyla sonuçlandırmıştır.

Çelebi Hava Servisi'nin 2008 yılı mali ve operasyonel sonuçlarından notlar:

- Yılı %48'lik pazar payı ile tamamlamış ve sektördeki yerini korumuştur.
- Toplam gelirleri 302 milyon YTL'ye ulaşmıştır.
- Net kâr 2007 yılına göre %34,06'lık bir artışla 35 milyon YTL olmuştur.
- Hizmet verilen yolcu sayısı 2007 yılına göre %4,21 artış göstermiştir.
- Dış hatlarda hizmet verilen uçuş sayısı %5 artışla 63.932'ye ulaşmış, iç hatlardaki düşüğe rağmen toplam Türkiye uçuş sayısı %1 artarak 145.606 olmuştur.
- 2008 yılında gerçekleştirilen yatırımların tutarı 6,4 milyon YTL'dir.



#### İlk uluslararası açılım: Macaristan

Çelebi Hava Servisi tüm dünyada gelişmeye açık pazarlardaki fırsatları sürekli kollayan ve bu alanlara yatırım yaparak paydaşlarının kazancını maksimize etmeyi amaçlayan, dinamizmi ve teknik birikiminin yanı sıra açık, yaratıcı ve daima sonuca giden yaklaşımı ile havacılık sektöründe bilinen ve güvenilen bir kuruluştur.

Stratejik yatırım kriterlerine ve risk anlayışına uygun bulunduğu uluslararası ihaleleri sürekli takip eden Çelebi Hava Servisi, ana faaliyet alanı olan yer hizmetleri ile havaalanı-terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında yurt dışında da büyümeyi hedeflemektedir.

Çelebi Hava Servisi bu hedefi doğrultusunda önemli adımlardan birini atmış ve 2006 yılında açılan ihaleyi kazanarak Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havalimanı'nın yer hizmetlerini üstlenmiştir.

Birçok güçlü uluslararası rakibini geride bırakarak kazandığı ihale sonucunda Çelebi GH Hungary adı altında yer hizmetleri sunmaya başlayan Şirket, kısa zamanda gösterdiği başarılı performansı ile pazar payını artırmıştır. Çelebi GH Hungary, Çelebi Grubu'nun sağlayacağı IT ve operasyonel know-how desteği ile sadece yer hizmetlerinde değil, kargo ve antrepo alanlarında da faaliyetlerini geliştirmeyi orta vadeli büyüme stratejisine dahil etmiştir.

#### Çelebi Hindistan'ın en büyük havalimanında

2005 yılından bu yana yakından takip ettiği Hindistan pazarında yer almak üzere yoğun çalışmalar yürüten Çelebi Hava Servisi, Hindistan'ın en büyük havalimanı olan Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri verme hakkı için açılan ihaleye katılarak bu pazara ilk adımını atmıştır.



Havalimanı işleticisi MIAL tarafından düzenlenen ihaleye başvuran 8 firma arasında Çelebi Hava Servisi de ihaleye teklif vermeye yeterli görülen 5 firmadan biri olarak belirlenmiştir. Çelebi Hava Servisi'nin %51, NAS Aviation Services Pvt Ltd'nin de (NAS India) %49 oranında pay sahibi olduğu ÇHS/NAS India konsorsiyumu, MIAL tarafından 1 Kasım 2008'de yapılan değerlendirmede, ihalede en iyi teklifi veren konsorsiyum olarak açıklanmıştır.

Bu ihale sonucuna göre ÇHS/NAS India Bombay Havalimanı'nda 10 yıl süre ile yer hizmeti verme hakkını kazanmıştır.

Hindistan'ın uçuş trafiği açısından en büyük havalimanı olan ve son 5 yılda %60'ın üzerinde bir büyüme kaydeden Bombay Havalimanı'nda Ocak 2009 itibarıyla hizmet vermeye başlayan ÇHS/NAS India'nın, önümüzdeki dönemlerde bu büyümeden yüksek oranda pay alacağı öngörülmektedir.

Türkiye'deki 50 yıllık geçmişini ve Avrupa'nın önde gelen yer hizmetleri şirketleri arasında yer almasını yeterli bulmayan Çelebi Hava Servisi'nin hedefi, dünya pazarlarının daha da güçlü bir katılımcısı olmaktır. Bu konuda somut adımlar atan Şirket, gerek Hindistan'ın diğer büyük havalimanlarında, gerekse bazı Avrupa ülkelerinde yer hizmetleri vermeye yönelik girişimleri ve ön çalışmaları başlatmıştır. Söz konusu çalışmalara gelecek dönemlerde de hızla devam edilecektir.

#### **Kargo ve antrepo hizmetlerinde uluslararası standartlar**

Çelebi Hava Servisi havacılığın önemli dallarından biri olan kargo handling hizmetleri ile antrepo işletmeciliğinde de uluslararası yetkinlik ve kalite standartlarını fazlasıyla karşılayan bir düzeyde faaliyet göstermektedir. Kurduğu bu entegre yapı, Çelebi Hava Servisi'ne müşterilerine tek bir kaynaktan komple hizmet verme kolaylığı getirmekte, zamanlama ve maliyet açısından önemli avantajlar kazandırmaktadır.



2005 yılında Atatürk Havalimanı apronunda hizmete açılan 5.000 m<sup>2</sup>'lik depo (T11) ile 2006 yılında havalimanına 9 km uzaklıkta Güneşli'de kurulan 6.850 m<sup>2</sup>'lik A tipi Genel Antrepo'ya, 2008 yılında İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda açılan 2.550 m<sup>2</sup> alana sahip A Tipi Genel Antrepo eklenmiştir. Önümüzdeki dönemde Ankara Esenboğa Havalimanı'nda yeni bir antreponun faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

2008 yılında Çelebi Kargo & Antrepo'nun kargo elleçleme tonajı, ithalat kargolarında 41.758 ton, ihracat kargolarında 40.067 ton olmak üzere toplam 81.825 ton olmuştur. Antrepo hizmeti ise ithalatta 14.775 ton, ihracatta 25.949 ton, toplamda 40.724 ton olarak kaydedilmiştir.

#### **Güvenlik alanında öncü kimlik**

Özel uçaklar ve havayollarına güvenlik hizmetleri sağlamak amacıyla 1997 yılında kurulan Çelebi Hava Servisi iştiraki Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık, genel havacılık ve temsilcilik alanlarında farklı ve başarılı yaklaşımıyla öncü bir kimliğe sahiptir.

Çelebi Güvenlik, sivil havacılık alanındaki deneyimini; havalimanı terminal güvenliği, deniz limanı ve marina güvenliği, tesis ve endüstriyel güvenlik, koruma ve danışmanlık hizmetleri ile bütünleştirerek hizmet yelpazesini çeşitlendirmiştir.

Sivil havacılık ve yer hizmetleri mevzuatı ile 5188 sayılı özel güvenlik hizmetlerine dair kanun ve yönetmelikler dikkate alındığında Çelebi Güvenlik, Türkiye'de hem havacılık güvenliği, hem de tesis güvenliği konusunda teşkilatlanmış iki şirketten biridir.

Çelebi Güvenlik, uçak özel güvenliği alanında, aralarında Türkiye havalimanlarında en fazla uçuş trafiği gerçekleştiren havayollarının da bulunduğu toplam 28 firmaya hizmet vermektedir.

## 2008 YILININ DEĞERLENDİRİLMESİ



Müşterileri arasında; havalimanı terminal güvenliği alanında Çelebi-IC, tesis güvenlik alanında Çelebi Holding ve Atlasjet Havayolları, deniz ve marina güvenliği alanında Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri ve Çelebi Marina bulunan Şirket, müşteri portföyü içinde grup dışı şirketlerin payının artırılması yönünde çalışmalar yürütmektedir.

### Antalya 2. Dış Hatlar Terminali

Çelebi Hava Servisi, İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ortak kurduğu Çelebi-IC eliyle üstlendiği Antalya 2. Dış Hatlar Terminali işletmeciliği iş kolunda faaliyetlerini, 2008 yılında da başarıyla sürdürmüştür.

2008 yılında 9,9 milyon yolcuya hizmet verilen, uçak trafiğinde yaklaşık %10 büyüme sağlanarak 63.181 adede ulaşılan terminal işletmeciliği alanında büyümenin, beklenen olumlu turizm performansının katkısıyla 2009 yılında da süreceği öngörülmektedir. Döviz kurlarında görülen artışın da Şirket'in satış hasılatı ile kârlılığında sıçramaya neden olması beklenmektedir.

### Operasyonel verimlilikte artış

Çelebi Hava Servisi, verimlilik artışına ve operasyonların en az hata ile planlanmasına yardımcı olmak üzere "Kaynak Planlama, Çalışma Programı Üretme ve Gerçek Zamanlı Kontrol Sistemi"nin (Inform-Groundstar) kullanımına başlamıştır. Sistem 2008 yılında, Şirket operasyonlarında önemli bir paya sahip olan İzmir ve Ankara istasyonlarında tüm modülleri ile kurulumu temin edilerek kullanıma alınmıştır.

Bununla beraber, sezonsallığı nedeni ile tüm yıl aynı oranda operasyonel büyüklüğü olmayan Bodrum ve Dalaman istasyonlarına da mevcut sistemin Kaynak Planlama, Çalışma Programı Üretme modülleri kurulmuştur.

Ayrıca İstanbul istasyonunda hizmet verilen uçakların ağırlık ve denge formlarının temininde merkezi sisteme geçilmiştir. Sahada personel ve evrak sevkiyatında kullanılan araçlara bu formların elektronik ortamda

ulaşarak bir yazıcıdan çıkmasını temin eden ve uçuşlarda evrak bazlı gecikmelerde önemli düşüş sağlayan sistem hayata geçirilmiştir.

Operasyonel verimliliği artırıcı çalışmaların bir diğeri de verilen hizmetlerin kaydının oluşturulduğu "Hizmet Kayıt Formları (Service Charge Form)"nın el terminaleri (PDA) ile elektronik ortamda düzenlenmesidir. Bu yolla, hem gereksiz evrak tüketiminin hem de hizmet kayıtlarındaki aksaklıkların önüne geçilmesi hedeflenmiş, 2009 yılı için gerekli altyapı çalışmalarına 2008 yılı içerisinde başlanmıştır.

### Sürekli geliştirilen kalite sistemi

Çelebi Hava Servisi'nin kalite politikası; yeni talepler yaratarak pazarda var olmak ve mevcut müşteri portföyünü büyütme için uluslararası standartlara uygun olarak verdiği hizmetleri sürekli iyileştirmektir. Çağdaş çalışma ortamı, memnuniyet seviyesi yüksek insan kaynağı ve çevre duyarlılığı, Çelebi kalite anlayışının diğer unsurlarıdır.

Çelebi Hava Servisi, tüm hizmet ve idari süreçlerin tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir olduğu bir kalite yönetim sistemine sahiptir. Bu sistem, Bureau Veritas firması tarafından 21 istasyonda ve Şirket genel merkezinde ISO 9001:2000 sertifikası ile belgelendirilmiştir.

Çelebi Hava Servisi, faaliyetleri sonucu çevreye verdiği veya verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için geliştirilen bir çevre yönetim sistemine sahiptir. Sistem, hizmetin tasarlanıp müşteriye sunulmasına kadar geçen her aşamada çevresel faktörlerin belirlenmesini, bu faktörlerin kontrol altına alınarak çevreye verilen zararın en aza indirilmesini ve çevre performansının sürekli geliştirilmesini hedeflemektedir.

Çevre Yönetim Sistemi Bureau Veritas firması tarafından İzmir (ADB) istasyonu ve genel merkezde ISO 14001:2004 sertifikası ile belgelendirilmiştir.



Çelebi Hava Servisi, çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlayan, çalışanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri belirleyip, alınacak önlemlerle tehlike/risk düzeylerini düşürecek risk değerlendirme çalışmaları yapılan, iş kanuna uyan, İSG hedeflerinin yönetim programları ile hayata geçirildiği ve İSG performansının sürekli izlendiği bir yönetim sistemine sahiptir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, Bureau Veritas firması tarafından 21 istasyonda ve genel merkezde OHSAS 18001:2007 sertifikası ile belgelendirilmiştir.

#### Ulusal Kalite Hareketi ve Avrupa Mükemmelliği Yolculuk Programı

Çelebi Hava Servisi, 2005 yılı içerisinde Türkiye Kalite Derneği-Kal Der'in, "Hayatın her alanında kalite" sloganıyla, ulusal yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla başlattığı ve pek çok kurum ve kuruluşun üye olduğu Ulusal Kalite Hareketi'ne üye olmuş ve İyiniyet Bildirgesine imza atmıştır. Bu sayede 2006 yılı içerisinde "EFQM Mükemmellik Modeli"ni esas alan özdeğerlendirme yöntemleri ile Şirket'in güçlü ve iyileştirmeye açık alanları belirlenmiş, bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.

2008 Kasım ayında EFQM - Mükemmellikte Yetkinlik 4 \* ödülü almaya hak kazanan Çelebi Hava Servisi, gerçekleştirdiği çalışmalar ile Ulusal Kalite Ödülü ve Avrupa Kalite Ödülü yolundaki aşamaları da başarı ile geçeceğine inanmaktadır.

#### Müşteri memnuniyetine verilen önem

Dünyanın en büyük yer hizmetleri sağlayıcıları arasında değerlendirilen Çelebi Hava Servisi'nin kalite politikasının temel prensibi, sürdürülebilir müşteri memnuniyeti oluşturmaktır. Şirket, pazarın ve müşterilerinin değişen taleplerine en iyi ve en hızlı şekilde cevap verebilmek amacıyla trendleri yakından takip etmekte, dünyada havacılık sektöründeki yenilikleri izlemekte ve hizmet kalitesini sürekli olarak iyileştirici çalışmalar yürütmektedir.



Çelebi Hava Servisi'nin geniş bir müşteri portföyü ve uluslararası piyasalarda geliştirmiş olduğu çok ekseni ve güçlü iş ilişkileri vardır. Mevcut müşterilerine yenilerini eklemek amacıyla sürekli çalışan Çelebi Hava Servisi, 2008 yılında da yeni iş bağlantıları kurmuştur.

Air Atlanta, Bulgaria Air, First Choice, Turan Air, Jettran, Silkway, Mistral Air, Kuzu Havayolları, Sky Express ve Air Company Scat gibi firmaları portföyüne katan Şirket, toplam dış hat uçuş sayısını 2008'de 2007'ye göre %1,06 artırmıştır. Air Berlin-LTU, TUI-First Choice ve Thomas Cook-My Travel gibi Avrupa'da yaşanan büyük havayolu ve tur operatörleri birleşmeleri, 2008 yılı toplam hizmet verilen uçuş sayısına artı yönde katkıda bulunmuştur.

Sunexpress Havayolları, Emirates, KLM Royal Dutch, Air Astana, Air Berlin, Air France, Türk Hava Yolları (Trabzon, Van, Diyarbakır, Erzurum, Malatya, Samsun, Mardin, Erzincan, Kahramanmaraş Hatay ve Denizli İstasyonları), JAT Havayolları, Aurela, Niki Luftfahrt, Nordic Airlin, Lux Air, Eurofly, Best Air, Buraq Air, Neos SPA, Arkia, Turan Air, Czech Havayolları, Caspian, United States Air Force, El-Al, Sun D'or, Pan Havacılık, Nord Wind ve Belair ile devam eden anlaşmalar, 2008 yılında yenilenmiştir.

#### Gelecek dönemler...

Çelebi Hava Servisi sahip olduğu değerleri, kurum kültürü ve tecrübesiyle 50 yıldır müşterilerine, yatırımcılarına ve çalışanlarına hep en iyiyi, en güzel sunma çabasındadır.

Önümüzdeki yıllarda da dinamik kimliği ile birçok yeni yatırıma ve sektöre öncü uygulamalarına devam edecek olan Çelebi Hava Servisi, geleceğe yolculuğunda, sürdürülebilirliği uzun vadeli kârlılığın ve başarının anahtarı olarak görmektedir. Bu düşünce tarzı, Şirket'in her bir çalışanı tarafından benimsendiği sürece, Çelebi Hava Servisi "dünya çapında bir hizmet sağlayıcı" konumuna kararlı ve kalıcı adımlarla yaklaşmayı sürdürecektir.

## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

### ÇELEBİ HAVA SERVİSİ, 50'NCİ YILINDA HIZ KAZANDIRDIĞI KAPSAMLI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ İLE TÜRKİYE'NİN YARINLARINA YATIRIM YAPMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.



Çelebi Hava Servisi kurumsal sosyal sorumluluk proje ve yaklaşımlarını, topluma geri verme ilkesi çerçevesinde oluşturmakta, başta eğitim ve sağlık olmak üzere farklı faaliyetlere doğrudan veya dolaylı destek olmaktadır.

50'nci yılında hız kazandığı kapsamlı sosyal sorumluluk projeleri ile Türkiye'nin yarınlarına yatırım yapmaya devam eden Çelebi Hava Servisi, 2008 yılında özellikle eğitim alanında başlattığı çalışmalarla topluma kattığı değeri sürekli olarak artırmaktadır.

#### Sivil havacılık sektörüne destek

Çelebi, henüz az bilinen sivil havacılığın ülke genelinde tanınması ve nitelikli insan kaynağına kavuşabilmesi için sektörün desteklenmesine özel önem vermektedir. İleri teknoloji ve kalifiye personele ihtiyaç duyulan sivil havacılıkta Ulaştırma Bakanlığı ve Erzincan Üniversitesi ile işbirliğine giden Çelebi, üniversite bünyesinde Sivil Havacılık Yüksekokulu inşa ettirilerek başlatılan projelerini başlatmıştır.

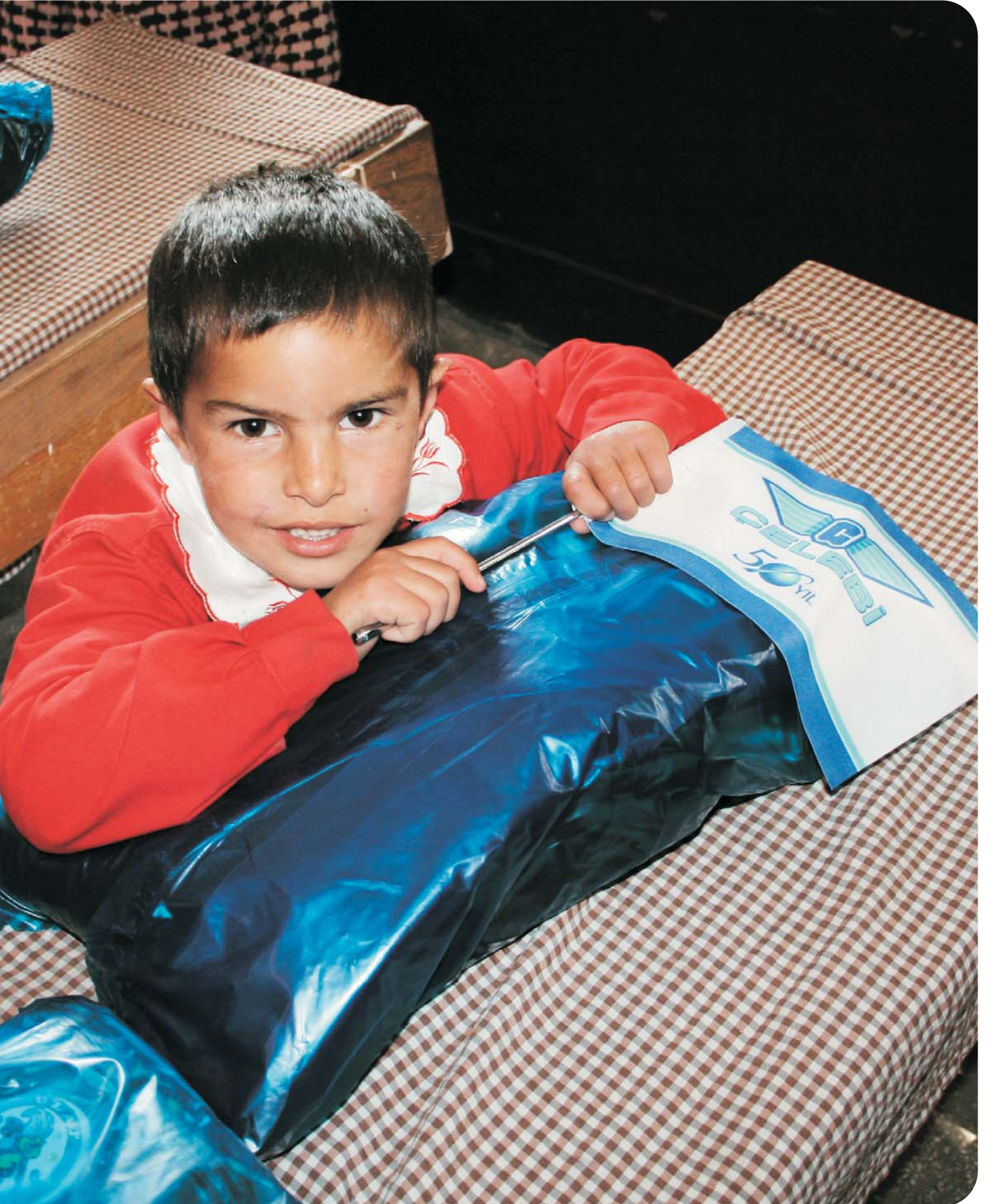
Söz konusu proje, 4.000 m<sup>2</sup> taban alana, 16.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip okul binası inşasını ve 2010 yılına kadar eğitim/öğretim sürecinin başlatılması için gerekli araç ve gereçlerle donatılmasını kapsamaktadır.

#### "50'nci yılda 50 Çelebi evi"

Çelebi'nin 2008 yılında imza attığı bir başka büyük ve önemli sosyal sorumluluk çalışması, "50'nci yılda 50 Çelebi evi" sloganıyla başlattığı "Evimdeyim" projesidir. 50'nci kuruluş yıldönümünde eğitim konusunda hiç değinilmemiş bir konuya el atan Çelebi, bu proje ile özellikle kırsal kesimde zor fiziki koşullar altında çalışan öğretmenlerin daha iyi şartlara kavuşabilmelerini sağlayacaktır.

TOÇEV, Milli Eğitim Bakanlığı ve Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan işbirliği çerçevesinde, doğu illerinde belirlenen 50 köy okulunun öğretmen lojmanlarını yeniden yapılandırmak ve yenilenen bu lojmanların içlerini temel eşyalarla donatmak üzere çalışmalara başlanmıştır. 2008 yılında planlanan ve 2009 yılında yürütülecek olan projenin 2013 yılı sonuna kadar bitirileceği öngörülmektedir.





## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

**“Bir Şey Değişir, Her Şey Değişir”**

Aydınlık ve güçlü bir Türkiye umuduyla çalışan Çelebi, 50. kuruluş yılında eğitime destek adına özel bir çalışmaya daha imza atmıştır.

Çelebi, TOÇEV tarafından 2006 yılında “Bir Şey Değişir, Her Şey Değişir” sloganıyla başlatılan kampanya kapsamında, zor şartlarda, maddi imkansızlıklarla boğuşarak okuyan çocuklara BİR BOT, BİR MONT hediye etmiş, Çelebi'nin bu desteği Aralık 2008 itibarıyla 1.000 çocuğa ulaşmıştır.

Çelebi, çocukların sağlıklı, kendine güveni olan, geleceğine umutla bakan bireyler

**Çevre dostu hizmet üretimi**

Çelebi Hava Servisi, insanların yaşamlarını iyi bir düzeyde sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakları yenilenebilir şekilde kullanmaları gerekliliğinin ve sorumluluğunun bilinciyle, doğal kaynakların optimum kullanımı ve çevre kirliliğinin minimize edilmesi adına çalışmaları yapmaktadır.

Bu çalışmalar arasında;

- Her yıl düzenli olarak, akredite bir kuruluşa baca gazı analizlerini yaptırmak,
- İçme suyu olarak kullanılan suyu arıtmak ve su numuneleri üzerinde periyodik analizler yaptırmak,
- Doğal kaynakların etkin kullanımı için Şirket bünyesinde yapılan atık sınıflandırmasıyla, geri dönüşebilen (kağıt, plastik vb.) unsurları düzenli olarak toplamak, su ve elektrik sarfiyatını azaltmak için bazı istasyonlarda fotosel sistemlerini kullanmak,

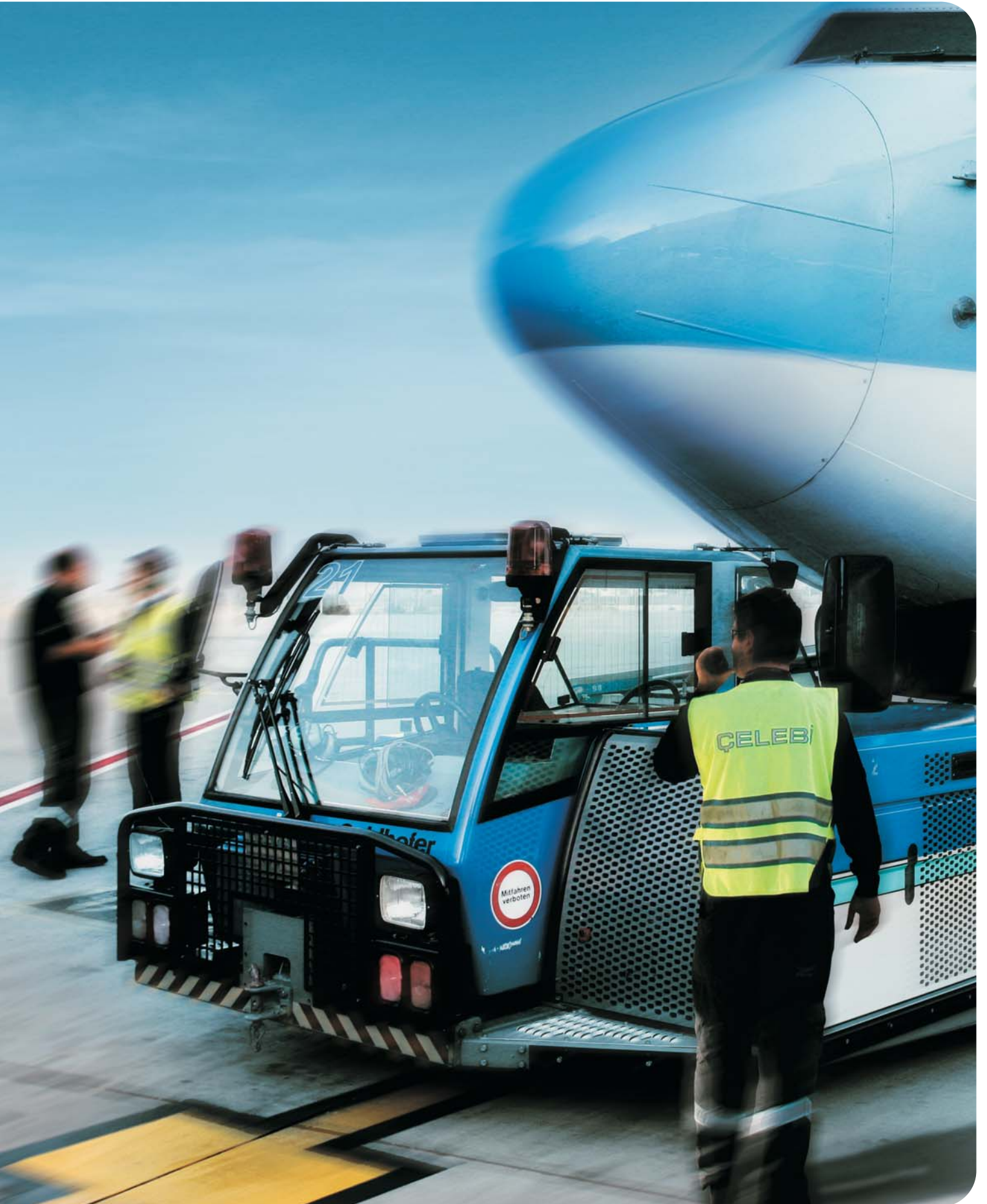
- Teknik atölyelerde ortaya çıkan atık yağları (hidrolik yağ vb.), atık yakma tesislerine göndermek,
- Faaliyetler sonucunda çıkan tehlikeli atıkları, Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan lisanslı kuruluşlara göndermek,
- Emisyon kaynağı oluşturmayan ekipmanları kullanmak (bataryalı forklift vb.) bulunmaktadır.

Çelebi Hava Servisi ayrıca yeni ekipman alımlarında Avrupa Birliği çevre normlarına uyumlu ekipman satın almakta, AB'nin gürültü ve çevre kirliliğini önleme standartlarına tümüyle uymaktadır.

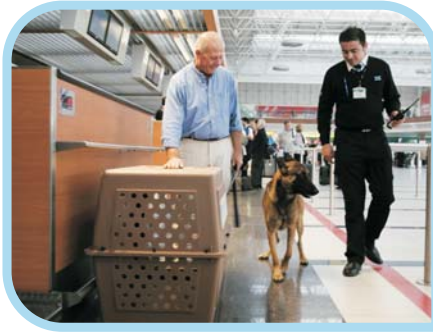
Çevre koruma kapsamındaki bir başka Çelebi faaliyeti, geçtiğimiz yıllarda yanan Dalaman Ormanı'nın bir kısmının tekrar yeşillendirilmesidir. Dalaman'da 2007 sonunda başlanan ve 2008 başında tamamlanan çalışmalarla, orman yangınında yok olmuş 50 dönümlük araziye, 100.000'in üzerinde fidan dikilmiştir.

**Sağlık hizmetleri**

Çelebi Hava Servisi Türkiye sınırları içinde, düşük geliri ve sağlık hizmetine ihtiyaç duyan kişilere maddi bir kaygı duymaksızın hizmet etmek amacıyla Gebze, Beylikbaşı'nda 1986 yılında kurulmuş olan Lokman Hekim Sağlık Vakfı'na destek olmaktadır.



# GÜÇLÜ VE KARARLI



**Güçlü mali yapımız,** geleceğe dair planlarımızı uygularken cesur ve kararlı bir duruş sergilememizde büyük rol oynuyor...







## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. İÇİNDEKİLER

1. Faaliyet Konusu
  2. Yönetim ve Denetim Kurulu
  3. Faaliyette Bulunulan Sektör, 2008 Yılı Faaliyetleri ve Performansa İlişkin Bilgiler
  4. Ana Sözleşme Değişiklikleri
  5. Mali Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar
  6. Mali Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar
  7. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu
  8. Temel Mali Risk ve Yönetim Politikaları
  9. Personel Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası
  10. Yapılan Bağışlar
  11. Kâr Dağıtımına İlişkin Şirket Yönetim Kurulu'nun Önerisi
- Ekler
- i) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
  - ii) Denetçi Raporu
  - iii) 01.01.2008 – 31.12.2008 Dönemine İlişkin Yıllık Konsolide Mali Tablolara ve Raporlara Mütedair Beyanname
  - iv) Bağımsız Denetim Raporu
  - v) 31.12.2008 Tarihi İtibariyle Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına Uygun Olarak Hazırlanan Konsolide Mali Tablolar

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## 1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket Adana, Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa Yenişehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Tokat, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş ve Erzincan olmak üzere 24 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
Atatürk Havalimanı Yeşilköy, Bakırköy 34149  
İstanbul – Türkiye

Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC"), Şirket ve DHMİ arasında 24 Şubat 2004 tarihinde imzalanan "Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi" gereğince 23 Mart 2004 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu sözleşme ve bu sözleşmeye ek olarak yapılan 10 Kasım 2004 tarihli sözleşmeye göre, Terminal yapımı tamamlanmış ve 4 Nisan 2005 tarihinde faaliyete başlanmıştır. Terminal, Eylül 2009'a kadar 54 ay boyunca işletilecek ve işletme süresi sonunda bedelsiz olarak DHMİ'ye devredilecektir. Çelebi IC'nin diğer büyük ortağı %49,99 iştirak oranıyla İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine (2007: %94,8) sahiptir.

Şirket'in ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Çelebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") sermayesinde %70 oranında (700.000.000 Macar Forinti) payı bulunmaktadır. Sermayenin kalan %30'unu (300.000.000 Macar Forinti) temsil eden hisseler Çelebi Holding A.Ş.'ne aittir.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Çelebi Nas Airport Services India Private Limited ("Çelebi Nas") unvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği şirketteki sermaye payı %51'dir. Kuruluşta taahhüt edilen 51.000.000 Hint Rupilik sermayenin 25.714.447 tutarlık bölümü 31.12.2008 tarihi itibarıyla ödenmiştir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## 2. YÖNETİM VE DENETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Can Çelebioğlu	(Başkan)
Canan Çelebioğlu Tokgöz	(Başkan Vekili)
Engin Çelebioğlu	(Üye)
Mehmet Kaya	(Üye)
Necmi Yergök	(Üye)
Aydın Günter	(Üye)

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, 28 Mart 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süre ile yeniden seçilmişlerdir. Genel Kurul'da ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Sayın Can Çelebioğlu ve Sayın Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün Murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmelerine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyinde, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olarak aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin Şirket'in Temsil ve İlzamı başlıklı 8. Maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulu'nca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından Şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 06 Eylül 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilen ve tescil edildiği 11 Eylül 2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği VI. no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

28.03.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Şirketimiz Yönetim Kurulu, 28.03.2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün yeniden seçilmesine mevcudun oybirliği ile karar vermiştir.

### Denetim Kurulu

28 Mart 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK ve Şirketimiz ana sözleşmesi çerçevesinde Ramazan Özel, Uğur Doğan ve Ümit Bozer yeniden denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## Denetim Komitesi

Diğer taraftan, Yönetim Kurulumuz 05 Mayıs 2008 tarihinde; Şirket'in 28 Mart 2008 tarihinde yapılan 2007 yılı hesap dönemi ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi hükümleri çerçevesinde; Engin Çelebioğlu ve Mehmet Kaya'nın yeniden denetim komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar vermiştir.

## Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içerisinde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almakta olup, dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirketimizde 2008 yılı içerisinde görev yapan yöneticiler:

Adı Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Salih Samim Aydın	Genel Müdür	2006
Talha Göksel	Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon	2003
Osman Yılmaz	Operasyon Direktörü	2008
Yavuz Samur	Kurumsal İlişkiler Direktörü	1988
Hüsnü Tanzer Gücümen	Mali İşler Direktörü	2004
Mehmet Sanlı Şekerciğlu	Satış ve Pazarlama Direktörü	2006
Serhat Erten	İnsan Kaynakları Direktörü	2005
Ahmet Arıkan	Teknik ve Lojistik Direktörü	2007
Murat Baş	Kargo Antrepo Direktörü	2008

## 3. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2008 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### 2008 Yılında Dünya ve Türkiye Ekonomisi

#### Dünyada...

#### Finansal kriz ve etkileri...

2007 ortalarından itibaren ABD'de başlayan mortgage kredileri sorunu 2008 yılı 3. çeyreğinin sonlarına doğru Amerikan finans sisteminde büyük bir krizin çıkmasına yol açmıştır. ABD kaynaklı finansal kriz, daha sonra tüm dünyayı etkisi altına almış ve gelişmiş ve gelişmekte olan tüm ülkelerin finansal piyasalarını etkilemiş ve krizin global bir krize dönüşmesine yol açmıştır. Finansal piyasalarda başlayan krizin tetiklediği likidite sorunu, firmaların mevcut kredileri çevirememesi, borçlanma maliyetlerinin artması, yeni kredi bulamama gibi sebeplerden dolayı finansal durumlarını kötüleştirmiştir. Ayrıca harcama talebi tarafında oluşan şok düşüşler, tüketim eğilimlerini aşağıya çekmiş ve global finansal kriz reel ekonomiye sıçramıştır.

#### Petrol fiyatlarında tarihi rekorlar ve sonrası...

2008'in ilk üç çeyreğinde, petrolde talep yönlü baskının devam etmesi ve petrol arzındaki sıkıntılar sonucu, petrol fiyatları yaz aylarında rekor seviyelere yükselmiştir. Ocak ayında 90 ABD doları civarında olan petrol varil fiyatları yaz aylarında 147 ABD dolarına ulaşmıştır. 2008 yılının 4. çeyreğinde baş gösteren finansal kriz ve ardından krizin reel ekonomiye sıçraması ile birlikte, petrole olan talepteki şok düşüş 2008 yılı sonuna doğru petrol varil fiyatlarını 40 ABD dolarının altına çekmiştir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

### Enflasyon... finansal kriz öncesi ve sonrası...

2008 yılının ilk yarısında küresel emtia fiyatlarındaki hızlı yükseliş, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin hedeflenen enflasyonlarının üzerine çıkılmasına sebep olmuştur. Artan enerji fiyatları, ABD konut sektörü kaynaklı kırılgan finansal yapı, global büyüme üzerinde baskı oluşturmuş ve 2008 yılı son çeyreğinde baş gösteren global finansal kriz ile birlikte, talep yönlü şok düşüşün etkisi ile hem emtia fiyatları hem de harcama malları fiyatlarının düşmesine sebep olmuştur. 2008 yılında %4,9 olan global büyüme oranı, 2008 yılında %4'ün altında düşmüştür. Global finansal krizin 2009 yılı son çeyreğine kadar etkisinin sürmesi ve global büyüme oranının 2009 yılı için %1'ler civarında gerçekleşmesi beklenmektedir.

### Türkiye'de...

#### Finansal kriz öncesi ve sonrası enflasyon...

2008 yılının ilk üç çeyreğinde gıda, enerji ve diğer emtia fiyatlarındaki yüksek artışlar, enflasyon üzerinde önemli derecede baskı unsuru oluşturmuş ve ilk 9 aylık dönemde enflasyon %9,15'e ulaşmıştır. Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası bu gelişmeler üzerine enflasyon beklentilerindeki bozulmanın önüne geçebilmek için faiz artırımını yoluyla para politikasını sıkılaştırmış ve 2008 yılı için öngörülen enflasyon hedefini %5,5'ten %10,6'ya yükseltmiştir. 2008 yılının son çeyreğine gelindiğinde, global finansal krizin Türkiye piyasalarını da etkilemesi sonrası, harcama taleplerindeki düşüş fiyatları aşağı çekmiş ve son çeyrekte enflasyon %0 olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılının ilk 3 çeyreğinde sıkılaştırılan para politikası yerini tekrar faiz indirimlerine bırakmıştır.

#### Döviz kurlarının seyri...

Türkiye siyasetindeki belirsizlikler, yurt dışı piyasalardaki olumsuz gelişmelerle birleşince döviz fiyatlarında ciddi bir dalgalanma meydana gelmiş ve Ocak ayı başında 1,7'li seviyelerdeki Euro kuru 9 aylık dönem içerisinde 2,1'li seviyelere kadar yükselmiş ve Haziran ayını 1,94'lü seviyelerden kapatmıştır. Sonrasında, Temmuz ayında siyasi belirsizliğin ortadan kalkması ve Euro/dolar paritesindeki dolar lehine gelişmeler euronun yeniden 1,70'li seviyelere gerilemesine neden olmuştur. Eylül sonrasında baş gösteren finansal kriz TL'nin dolar ve Euro karşısındaki değerlenmesinin önüne geçmiş ve dolar 1,75'li seviyelere, Euro ise 2,1'li seviyelere kadar yükselmiştir. 2008 yılı son çeyreğinde finansal piyasalardaki dalgalanma sürmüş ve ABD doları yılı 1,52'li seviyelerden Euro ise 2,15'li seviyelerden kapatmıştır.

### Sivil Havacılık Sektörü

#### Dünyada...

2008 yılında, havayolu taşıyıcılarının en önemli maliyet unsuru olan petrol fiyatlarındaki ciddi artışa rağmen, havacılık sektöründeki artan rekabet ortamı, yolcuların tercihlerini havayolu ulaşımından yana kullanmaya devam etmesini sağlamıştır. Tüm yıl gerçekleşen rakamlara bakıldığında, 2007 yılında %7,4 olan uluslararası yolcu taşımacılığındaki büyüme, 2008 yılında %1,6 olarak gerçekleşmiştir. Kargo trafiği ise önceki yıla göre %4 daralmıştır. 2007 yılında %77,3 olan ortalama doluluk oranı 2008'de %75,9 olarak gerçekleşmiş ve buna bağlı olarak kapasite kullanımı önceki yıla oranla %3,5 artmıştır.

Dünyada, 2007 Aralık ayı ile karşılaştırıldığında, 2008 Aralık ayında uluslararası kargo trafiği %22,6, yolcu trafiği ise %4,6 düşüş göstermiştir. Doluluk oranı ise %73,8 olarak gerçekleşerek bir önceki yıla göre %3,2 azalmıştır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

2008 Aralık ayında uluslararası kargo trafiğinde gözlemlenen %22,6'lık daralma bugüne kadar görülmemiş bir oran olarak tarihe geçmiş olup, yaşanan global ekonomik krizin boyutlarını ortaya koymaktadır. 11 Eylül 2001'de birçok havayolu şirketi uçuşlarını durdurmasına rağmen kargo trafiğinde yaşanan daralma %13,9 olarak gerçekleşmişti.

Uluslararası yolcu trafiğindeki en büyük daralma %9,7 ile Asya-Pasifik taşıyıcılarında yaşanmıştır. Asya – Pasifik bölgesi taşıyıcılarında kapasite kullanımı %5,6 azalmış ve doluluk oranları %72,6 olarak gerçekleşmiştir. Avrupa bölgesi taşıyıcıları ise uluslararası yolcu trafiğinde %2,7, kapasite kullanımında ise %1,5 oranında daralma ile karşı karşıya kalmışlardır. Doluluk oranları ise sektör ortalaması ile aynı oranda kalarak %73,8 olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılı aralık ayında uluslararası yolcu trafiğindeki düşüşler, Kuzey Amerika bölgesi taşıyıcılarında %4,3, Afrika bölgesi taşıyıcılarında %4,6 olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın, Latin Amerika bölgesi taşıyıcılarında %1,1, Orta Doğu bölgesi taşıyıcılarında ise %3,9 oranında artış gerçekleşmiştir. Son 5 yılda sürekli çift rakamlı büyüme oranları kaydeden Orta Doğu bölgesi taşıyıcıları için 2008 yılı, tek rakamlı büyüme oranına geçiş yılı olmuştur. 2007 yılında %18,1 büyüyen Orta Doğu Bölgesi taşıyıcıları, 2008 yılında %7 büyüme kaydetmiştir.

Kargo trafiğinde tüm bölgelerde büyük düşüşler gerçekleşmiştir. Asya, Kuzey Amerika ve Avrupa bölgelerinde ithalat ve ihracat hacimlerinde gerçekleşen %20-30 arasındaki daralmalar, Havayolu endüstrisinin kargo faaliyetlerinde de düşüşleri beraberinde getirmiştir. Bununla birlikte 2007 yılında %4,3 büyüme gösteren uluslararası kargo trafiği, 2008 yılında %4 düşüş göstermiştir.

Uluslararası kargo trafiğinin %45'ini temsil eden Asya – Pasifik bölgesi taşıyıcıları, 2008 Aralık ayında bir önceki döneme göre %26 azalma ile karşı karşıya kalmışlardır. Kargo trafiğindeki azalma oranları; Latin Amerikan bölgesi taşıyıcılarında %23,7, Kuzey Amerikan bölgesi taşıyıcılarında %22,2, Avrupa bölgesi taşıyıcılarında %21,2, Orta Doğu bölgesi taşıyıcılarında %9,2 ve Afrika bölgesi taşıyıcılarında %8 olarak gerçekleşmiştir.

Havacılık sektörü 1 Haziran 2008 itibariyle elektronik bilet uygulamasına geçerek yılda 3 milyar dolar tasarruf sağlamayı hedeflemiştir.

Havayolu taşıyıcıları 2008 yılında 5 milyar ABD doları gelir kaybı yaşamışlardır. 2009 yılı için, yakıt fiyatlarının 60 ABD doları seviyesinde seyretmesi durumunda, yolcu trafiğinde %3, kargo trafiğinde %5 ve verimlilikte %3 düşüş ile birlikte sektörün kaybının 2,5 milyar ABD doları olacağı tahmin edilmektedir.

Kaynak: [www.iata.org](http://www.iata.org)

### Türkiye'de...

Türkiye uçuş trafiğini etkileyen en önemli faktör olan turizm gelirleri 2008 yılında, 2007 yılına oranla %18,5 artarak, 21,9 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2008'de ülkemizi 30 milyon 929 bin 192 kişi ziyaret ederken, bir önceki yıla göre artış oranı %13,2 olarak gerçekleşmiştir. Kişi başına ortalama harcama ise 679 dolardan 708 dolara yükselmiştir. Türkiye'nin 2008'deki toplam turizm gideri ise 2007 yılına göre %4,3 artarak 3,51 milyar ABD doları olmuştur. 2008 yılında Türkiye'ye gelen tüm yabancıların %72,1'i havayolunu tercih etmiştir.

Uluslararası piyasalarda ve ülkemizde yaşanan krize rağmen, Türk sivil havacılığı 2008 yılında da büyümeye devam etmiştir. Tüm yıl gerçekleşen rakamlara bakıldığında, 2008 yılında yolcu ve uçuş sayısında artışlar kaydedilmiş ve yolcu sayısı 2007'ye göre %5,7 artarak yaklaşık 74,4 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre 2008 yılında iç hat yolcu sayısı 2007'nin 31.970.874 yolcu sayısına karşın %4,9 artışla 33.546.000 yolcu olarak; dış hat yolcu sayısı ise 2007'nin 38.381.993 dış hat yolcu sayısına karşın %6,4 artışla 40.841.000 yolcu olarak gerçekleşmiştir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

DHMI Genel Müdürlüğü'nün kontrolündeki havalimanlarının ve Sabiha Gökçen Havalimanı istatistiklerine göre 2008 yılında toplam ticari uçuş sayısı bir önceki yıla göre %6,3 artarak toplam 653.317 olmuştur. Bir önceki yıla göre 2008 yılında iç hat ticari uçuşları 2007'deki 306.415 uçuşa karşılık %3,1 artışla 315.798 uçuş olarak; dış hat ticari uçuşları ise 2007'deki 308.326 uçuşa karşılık %9,5 artışla 337.519 uçuş olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılı taşınan yolcu sayısında 28.553.132 kişi ile Atatürk Havalimanı 1. sırada yer alırken bunu 18.789.257 kişi ile Antalya Havalimanı, 5.692.133 kişi ile Esenboğa Havalimanı, 5.455.298 bin yolcu ile ise Adnan Menderes Havalimanı izlemiştir. Toplam yolcunun %72'si bu 4 büyük havalimanından taşınmıştır.

2008 yılı başı itibari ile yılda 105 milyon yolcu kapasitesine ulaşan havaalanlarımızda devam eden çalışmalar ve sivil havacılığa tekrar kazandırılacak olan bazı atıl havaalanları ile beraber 2009 yılında iç hat uçuşlarında ve havayolu kullanan yolcu sayısında artışların devam etmesi beklenmektedir.

Kargo trafiğine bakıldığında, 2007 yılında 1.546.025 ton olan toplam taşınan kargo miktarı, %1,1 düşüş ile 2008 yılında 1.529.677 ton olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılında taşınan toplam kargonun %74'ü dış hat, geri kalanı ise iç hat destinasyonlara taşınmıştır.

Türk sivil havacılığında son yıllarda yaşanan hızlı gelişmelere paralel olarak havaalanlarına yönelik projelerin art arda hayata geçirilmesi ile ülkemizdeki havaalanlarının yolcu kapasitesi son dört yılda 60 milyon yolcudan 100 milyona yükselmiştir. Sivil uçuş trafiğine kapalı olan bazı havaalanları da yapılan yeni düzenlemeler sonucunda hizmete açılarak, ülkemizde sivil uçuşlara açık havaalanı sayısı 41'e yükselmiştir. İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali, Antalya Havalimanı 2. Dış Hatlar Terminali, Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali, Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminal binaları, YİD Modeli ile hizmete sunulmuştur. Tüm bu çalışmalar çerçevesinde, 2008 yılı başı itibari ile yılda 105 milyon yolcu kapasitesine ulaşan havaalanlarımızda devam eden çalışmalar ve sivil havacılığa tekrar kazandırılacak olan bazı atıl havaalanları ile beraber 2010 yılında bu rakamın 130 milyona çıkacağı tahmin edilmektedir. 2008 yılında Rusya ile ikili anlaşma yapılmış ve her iki ülkede tarifeli sefer gerçekleştirilen nokta sayısının 10'a çıkarılması, kargo alanındaki frekans kısıtlamalarının ve Royalty ücretlerinin kaldırılması konusunda anlaşma sağlanmıştır.

Rusya ile yapılan müzakereler ile birlikte, Türkiye'nin 2008 yılında ikili havacılık müzakerelerinde bulunduğu ülke sayısı 16'ya yükselmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı'na, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından Havaalanı Terminal İşletmeciliği Talimatı (SHT 14A.01) kapsamında Terminal İşletme Ruhsatı verilmiştir. Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı'nın (ICAO) havaalanları konusunda yayımladığı standartlar ve Havaalanı Terminal İşletmeciliği Talimatı kapsamında SHGM tarafından Nisan 2008'de denetlenen Sabiha Gökçen Havalimanı, Terminal İşletme Ruhsatı almaya hak kazanarak özel sektör tarafından işletilen terminaler arasında ruhsatlandırılan ilk havaalanı terminali statüsüne de sahip olmuştur.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yer hizmetlerinin tüm havaalanlarına yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmaları çerçevesinde ülkemizde son üç yılda 18 havaalanında daha yer hizmeti verilmeye başlanmış ve 2005 yılı sonu itibariyle yer hizmeti veren havaalanı sayısı 14 iken, bu sayı 2008 yılına gelindiğinde 32'ye ulaşmıştır.

2008 yılında Türk Hava Yolları'nın (THY) alt markası Anadolujet, Ankara merkezli iç hat uçuşlarına başlamıştır.

Kaynak: www.tuik.gov.tr, www.dhmi.gov.tr, www.shgm.gov.tr

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## Antrepo yangını

Şirket'in Atatürk Havalimanı ("AHL") C Terminali'nde bulunan kargo-antrepo faaliyetlerini sürdürdüğü deposu 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda zarar görmüştür.

Söz konusu yangında Şirket'e ait makine, tesis ve cihazlar dışında antrepoda bulunan 3. şahıslara ait emtia da zarar görmüş bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla söz konusu emtia sahipleri ve antrepoda bulunan emtiaların yük ilgililerinin bir bölümü, uğradıkları zararlar ilgili olarak Şirket'e ve Şirket'in sigorta şirketine başvurmuş, bir bölümü de icra takibi başlatmak veya dava açmak suretiyle zararları ile ilgili tazminat talebinde bulunmuşlardır.

Yangın nedeniyle İstanbul Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının 2006/37927 E. sayılı dosyasıyla soruşturma başlatılmıştır. Soruşturma sonucunda yangının çıkmasına fiilleriyle sebep oldukları belirlenen dördü Devlet Hava Meydanları güvenlik görevlisi biri Atatürk Havalimanı güvenlik görevlisi olmak üzere toplam beş kişi hakkında, Bakırköy 3. Sulh Ceza Mahkemesinin 2006/817 E. sayılı dosyasıyla ceza davası açılmıştır. Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının anılan mahkemeye sunduğu iddianamede Şirket suçtan zarar gören olarak nitelendirilmiştir. Şirket, mahkemeye sunulan müdahale dilekçesi ile suçtan zarar görmüş olması nedeniyle özel hukuka ilişkin her türlü yasal talep hakları saklı kalmak kaydıyla faillerin cezalandırılması ve müdahil sıfatıyla duruşmalara kabulünü talep etmiştir.

Öte yandan, Güneşli – İstanbul'da kurulu bulunan 3.740 m<sup>2</sup> alana sahip depo ve tesislerimizde ilgili Gümrük Mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte olan A Tipi Genel Antrepo işletmeciliği faaliyetleri ve Atatürk Havalimanında kurulu bulunan THY A.O.'lğından DHMI'nin muvafakatı ile kiralanmış 5.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip depo ve tesiste (T11) hava kargo handling hizmetleri kesintisiz olarak sürdürülmektedir.

## 4. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2008 – 31.12.0008 tarihleri arasında Şirket ana sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Diğer taraftan, Yönetim Kurulu'nun 27.10.2008 tarihinde aldığı kararla Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanını 45.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye yükseltilmesini teminen Şirket ana sözleşmesinin "Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'ndan gerekli izinler istihsal edilmiş olup söz konusu tadil metni yapılacak ilk Olağan Genel Kurul'da ortakların onaylarına arz edilecektir.

## 5. MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz Denetim Komitesi tarafından 24.02.2009 tarihinde incelenip onaylanmış, 31.12.2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait, SPK'nun 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı ve 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı kararları uyarınca enflasyon düzeltilmesi uygulaması yapılmamış ve uyulması zorunlu formatlara ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No. 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde UFRS'na uygun olarak hazırlanmış, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tabloları ile yine Şirketimiz Denetim Komitesi tarafından incelenip onaylanmış, 31.12.2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ilişkin ortaklar Olağan Genel Kurulu'na da sunulacak iş bu Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 24.02.2009 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından söz konusu mali tablolar üzerinde yapılan inceleme neticesinde;

- gerçeğe aykırı bir açıklama içermediği ve yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksikliği bulunmadığı tespit olunan söz konusu konsolide mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

Şirketimizin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığı kabul edilerek onaylanmasına,

- Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca 01.01.2008 - 31.12.2008 hesap dönemine ilişkin ortaklar Olağan Genel Kurulu'nun tasvibine sunulmak üzere Yönetim Kurulumuzca kâr dağıtımına ilişkin alınacak tavsiye kararının da karar tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na sonradan dahil edilmesine,
- söz konusu konsolide mali tablolar ile iş bu Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca ilan ve bildirim konusunda gereğinin yapılmasına,

24.02.2009 tarihinde mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.11.2008 tarih ve 182 sayılı kararı ve Denetim Komitesi'nin 14.11.2008 tarih ve 4 sayılı kararı ile onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No. 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ni çerçevesinde; 30.09.2008 tarihinde sona eren 9 aylık döneme ait, SPK'nun 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı ve 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı kararları uyarınca enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamış ve uyulması zorunlu formatlara ve UFRS'na uygun olarak hazırlanmış, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarımızın ve 31.12.2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait iş bu Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun Şirketimizin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığı hususunda; Şirketimiz Genel Müdürü Samim Aydın ve Mali İşler Direktörü tarafından

- Gerekli incelemenin yapıldığına,
- Şirket'teki görev ve sorumluluk alanları ve sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, söz konusu mali tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğine,
- Şirket'teki görev ve sorumluluk alanları dahilinde sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların – konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte – Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr/zararı ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığına ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını – konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte – Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya kaldığı önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığına

dair 24.02.2009 tarihinde yazılı beyanda bulunmuşlardır.

Diğer taraftan, Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, çeşitli komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği altyapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilerek SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalar sürdürülmekte olup iş bu Faaliyet raporunun ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda (Ek I) adı geçen ilkelere uyum konusunda yapılan açıklamalara yer verilmiştir.

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No: 29 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" – UFRS çerçevesinde ve SPK'nın 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı ile 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı kararı uyarınca enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamış ve uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanmış konsolide mali tablolar bağımsız denetim kuruluşu Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından denetlenmiş olup, 24.02.2009 tarihli bağımsız denetim raporu dahilinde 'olumlu görüş' beyan edilmiştir.

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No: 29 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" çerçevesinde - UFRS ve SPK'nın 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı ile 17.04.2008 tarih ve

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

11/467 sayılı kararı uyarınca enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamış ve uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanmış 01.01.2008-31.12.2008 dönemine ilişkin yıllık konsolide mali tablolarına alınmayan değeri bulunmamaktadır.

Söz konusu mali tabloları kullanacaklar için faydalı olacak tüm hususlara mali tablolar ve mali tablo dipnotlarında yer verilmiştir.

Şirketimizin Yeminli Mali Müşavirliği Başaran Nas Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından yapılmaktadır.

### Antrepo yangınının 31.12.2008 tarihli konsolide mali tablolar üzerindeki etkileri

28 no'lu bilanço dipnotunda detaylı olarak izah edilen, 24 Mayıs 2006 tarihinde Atatürk Havalimanı C terminalinde bulunan kargo antrepo faaliyetlerinin sürdürüldüğü depoda çıkan yangın sonucu 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla net defter değeri 3.932.522 TL tutarındaki özel maliyetler ve net defter değerleri sırasıyla 522.232 TL ve 29.851 TL tutarındaki makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla net defter değerleri sırasıyla 1.579.944 TL ve 47.257 TL tutarındaki makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar söz konusu depoya ilişkin kira sözleşmesinin DHMİ tarafından fesh edilmesi ve kısmen zarar görmesi nedeniyle kayıtlardan silinmiştir.

31 Aralık 2008 itibarıyla makine tesis ve cihazlar ile demirbaşların hasar durumları ile ilgili bilirkişi ve sigorta ekspertiz nihai raporları tamamlanmış olup yangın neticesi 2008 yılında silinenler de dahil toplam net defter değeri 6.139.001 TL olan özel maliyetler, makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar kayıtlardan silinmiştir. Tesis ve cihazlar ile demirbaşların ne kadarının hasar gördüğü ile ilgili mahkeme bilirkişi ve sigorta ekspertiz nihai raporları tamamlanmış olup, Şirket'in özel maliyetler, makine, tesis ve cihazlar, makine kırılması, elektronik cihazlar, demirbaşlar ve ekipman parkını kapsayan yangın teminatını da içeren kasko sigorta poliçeleri kapsamında Şirket tarafından sigorta şirketinden 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam 2.135.583 ABD doları tutarında hasar tazminatı tahsil edilmiştir.

Söz konusu soruşturma sonucunda Şirket yönetimi, hukuk danışmanı ve avukatları, Şirket'in yangının çıkmasına sebep olmadığı ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanmadığı için, yük sahiplerine veya yük dolayısıyla zarara uğrayan diğer kimselere karşı hukuki anlamda bir sorumluluğunun bulunmadığını öngörmektedir. Bu nedenle yangının çıkmasına kendi eylemi ile (veya eylemlerinden sorumlu olduğu kimselerden birinin eylemi sonucunda) sebep olmuş bulunmayan ve yangına bağlı zararları önlemekte de şu ana kadar herhangi bir kusuru belirlenmeyen Şirket'in tamamen kendi denetimi dışında, önleyemeyeceği ve sonuçlarından kaçınamayacağı bir şekilde meydana gelen yangın sebebiyle tazminat ödemekle yükümlü tutulması uzak bir olasılık olarak görülmektedir.

Bu çerçevede; 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirketimiz yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen havayolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut başvuru ve davalar ile talep edilen azami tazminat tutarının yaklaşık 9.423.988 TL olabileceğini öngörmektedir. Diğer taraftan yangınla ilgili olarak Şirket aleyhine açılmış Şirket'in diğer davalılar (DHMİ, diğer antrepo işletmecileri, sigorta şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 50.885.451 TL ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 8.448.039 TL olmak üzere toplam 59.333.490 TL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır. Şirket'in, söz konusu emtialar ile ilgili 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır. Buna ilaveten Şirket'in sadece yangından dolayı hukuken sorumlu tutulması durumunda devreye girecek 10.000.000 ABD doları tutarında teminatı olan bir başka sigorta poliçesi de mevcuttur.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

Şirketimiz yönetimi tarafından yangın sırasında antrepoda bulunan emtialarla ilgili hasar durumunun tam olarak belirlenememesi ve Şirket'in tazminat ödemekle yükümlü tutulmasının uzak bir olasılık olarak görülmesi sebebiyle 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihli konsolide mali tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### Holding katılım payı iadesi

2004-2008 yılları arasında Çelebi Holding A.Ş. (Holding)'in aralarında Şirketimizin de bulunduğu iştirak ve bağlı ortakları için verdiği hizmetlerin ve fonksiyonların karşılığında Holding yöneticilerine ödenen maaş ve benzeri ödemeler bir dağıtım anahtarı çerçevesinde diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarla beraber Şirketimize de yansıtılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekiline aynı zamanda Şirket için yürüttükleri icracı görevleri nedeniyle Şirket'ten de ödeme yapıldığı göz önüne alınarak, Holding tarafından bu kişilere ödenen ve Şirket'ten dağıtım anahtarı çerçevesinde tahsil edilmiş olan tutarların yasal faizi ile birlikte Şirket'e iadesine Holding tarafından karar verilmiş ve bu çerçevede yapılan hesaplama sonucunda ulaşılan 2.616.255 TL'lik tutar Holding'den tahsil edilmiş ve gelir olarak kaydedilmiştir.

### 2008 Yılında konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC")'yi, CGHH'yi ve Çelebi Güvenlik'i (birlikte "Grup" olarak tanımlanmaktadır) kapsamaktadır.

### Celebi Nas – Finansal yatırımlar

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in Hindistan Mumbai'de mukim iştiraki Çelebi Nas'taki payı doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %51 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle maliyet bedeli üzerinden varsa değer kaybı düşüldükten sonra finansal tablolara yansıtılmıştır.

Söz konusu iştirak 2009 yılında faaliyete geçmesini takiben müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %51 iştirak oranı üzerinden konsolide edilecektir.

### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait nakit tablosu ve özsermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Grup, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançosunda gerekli sınıflandırma işlemlerini yapmıştır. Bu değişiklikler aşağıda açıklanmıştır:

i) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "olağanüstü yedekler" içerisinde sınıflandırılan 28.137.614 TL tutarında sermaye yedekleri, "geçmiş yıllar kârları" hesabına sınıflandırılmıştır. (Dipnot 16).

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

ii) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” içerisinde sınıflı yasal yedekler enflasyon değerlemesi farkları ve olağanüstü yedekler enflasyon değerlemesi farklarından oluşan 985.483 TL tutarında enflasyon düzeltmesi farkları “geçmiş yıllar kârları” hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 16).

iii) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, “ticari alacaklar” içinde sınıflandırılan 15.692 TL’lik verilen depozito ve teminatlar “diğer alacaklar” hesabına, “diğer alacaklar” içerisinde yer alan 1.436.820 TL’lik iadesi talep edilen KDV, 150.383 TL’lik gelir tahakkukları, 110.480 TL’lik personele verilen avanslar, 172.523 TL’lik satıcılara verilen avanslar “diğer dönen varlıklar” hesabına ve “stoklar” içinde sınıflandırılan 21.146 TL’lik verilen sipariş avansları “diğer dönen varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, “alınan avanslar” içerisinde yer alan 204 TL’lik alınan sipariş avansları “diğer kısa vadeli yükümlülükler” hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, “uzun vadeli borç karşılıkları” içerisinde yer alan 3.543.901 TL’lik kıdem tazminatı “kıdem tazminatı karşılığı” kalemi altında sınıflandırılmıştır.

### Ertelenmiş vergi alacağına ilişkin açıklama

Kullanılmamış zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmamasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır. CGHH’nin gelecekteki nakit akımlarının piyasa değerlerinde oluşacak değişikliklere ilişkin kur riskine karşı koruma sağlaması maksadıyla gerçekleştirdiği vadeli döviz alım satım işlemine rağmen, Macaristan’da ve uluslararası piyasalarda yaşanmakta olan ekonomik krizin Macar Forinti’nin özellikle Euro karşısında muhtemel değer kaybetme riski nedeniyle oluşabilecek kur farkı giderleri, CGHH’nin 16.591.944 YTL tutarındaki mali zararının bir kısmından ya da tamamından öngörülebilir bir vadede istifade edememe ihtimalini ortaya çıkarmıştır. Macar vergi sisteminde kullanılmamış mali zararların taşınması ile ilgili zaman sınırlaması olmamasına rağmen, 3.318.189 YTL tutarındaki ertelenmiş vergi alacağı kayıtlara yansıtılmamıştır.

### 6. MALİ TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi hakkındaki 5083 sayılı kanununun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan “Yeni” ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL’ye ve Kr’ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL’ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr’ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası’na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası’nın yerini almış bulunmaktadır.

12.02.2008 tarihinde yapılan özel durum açıklaması yoluyla da kamuya duyurulan, Şirket ile Acciona SA Grubu ile yürütülmekte olan görüşmelerin sonlandırılmasına neden olan bir takım engellerin ortadan kalkması ve gerekli izinlerin öngörülebilir sürelerde temin edilebilme ihtimalinin ortaya çıkması nedeniyle, taraflar, İspanya ve Almanya’da faaliyet gösteren havaalanı yer hizmetleri şirketlerinin hisselerinin %100’ünün Şirketimiz tarafından iktisap edilmesine ilişkin görüşmelere, imzalanan gizlilik ve münhasırlık anlaşması çerçevesinde, yeniden başlama kararı almışlardır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

### 7. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirket'in 2008 yılında gerçekleştirdiği yatırımların tutarı 6.468.361 TL'dir (2007: 15.957.614 TL). Söz konusu yatırımların %35'i makine, ekipman ve teçhizat yatırımlarından, %45'i özel maliyet yatırımlarından oluşmaktadır. 2008 yılında Şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

2008 yılı Grubun toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 7.541.063 TL'dir.

### 8. TEMEL MALİ RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlenmesi için gerekli önlemleri alır.

#### Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

#### Likidite ve fonlama riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişilebilir bulundurulmaktadır.

#### Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteriye (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemede ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

#### Döviz kuru riski

Grup, Yeni Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve mali risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki ya da Yeni Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanılarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## 9. PERSONEL BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 3.248 kişidir (31 Aralık 2007: 3.153 kişi). 2008 ve 2007 yılı içinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 3.475 ve 3.562 kişidir.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan toplam personel sayısı sırasıyla 4.383 kişi ve 4.200 kişidir.

Grup (Konsolide)	31.12.2008 Çalışan Sayısı	31.12.2007 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")	3.248	3.153
Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş.	46	53
Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	465	473
Celebi Ground Handling Hungary (dolaylı iştirak) (Macaristan)	624	521
<b>Toplam</b>	<b>4.383</b>	<b>4.200</b>

Şirketimizde, toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, çalışanlarımıza maaş, fazla mesai, yemek ve servis haklarının yanında İş Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesindeki tüm yasal sosyal haklar sağlanmaktadır.

### İnsan kaynakları ("İK") politikası

Şirket'in toplum ve çalışanları nezdindeki imaj ve başarısını sürekli kılmak amacıyla, insan kaynaklarına ilişkin tüm mevcut uygulamaları 2000 – 2001 yıllarını kapsayan bir proje dönemi içerisinde yeniden ele alınmış, gelişmesi gereken alanlar tespit edilerek gereken yerlerde revizyonlar yapılmış ve uygulamalar yeni sistem çalışmaları ile desteklenmiştir. Bu çalışmalar sonrasında ortaya çıkan tüm dokümantasyon ve sistemler uygulamaya alınarak süreç takip edilmeye başlanmıştır. Kurulan sistemler, yapılan çalışma ve uygulamalar, verilen ve verilmesi planlanan tüm eğitimler ve sistem sonuçlarının takibi sonucunda bir insan kaynakları kültürü oluşturulmuştur. İnsan kaynakları ile ilgili konuların takip ve geliştirilmesini amaçlayan İK Komitesi bu anlamda görev yapmaktadır.

Çalışan temsilcilerimiz olarak belirlenen istasyon yöneticilerimizin de katılımı ile dil, din, ırk, mezhep, cinsiyet ayrımcılığı gözetmeksizin belirlenen İK politikalarının istasyonlarda yayılmasından istasyon yöneticileri sorumludur. Bu yöneticilerin temel sorumlulukları çalışanlarla ilgili olarak alınan kararları veya çalışanları ilgilendiren gelişmeleri çalışanlarla paylaşmaktır.

Ayrımcılık konusunda şimdiye kadar tek bir şikayet bile alınmamıştır. Şirket personelinin fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü bir muameleye maruz kalmaması konusunda gerekli hassasiyet gösterilmektedir.

### İnsan kaynakları politikalarını oluşturan unsurlar

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimi destekleyerek, Şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmaktır.

### İnsan Kaynakları Sistemleri:

- **Seçme ve yerleştirme**
  - Seçme süreci
  - Oryantasyon
- **Performans Yönetimi**
  - Hedef ve yetkinlik yönetimi
  - Ödüllendirme

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

- **Eğitim ve Kariyer Planlama**
  - Koçluk sistemi
  - Çelebi Akademi
  - Kariyer planlama
  - Kişisel gelişim eğitimleri
- **Ücret Yönetimi**
- **Kurum Geliştirme Faaliyetleri**
  - Kurumsal kültür, vizyon, misyon
  - Yönetmelik çalışmaları
  - Organizasyon çalışmaları
  - Bilgi işlem altyapısı

### Seçme&yerleştirme/Grup Şirketlerinde aday havuzu oluşturma

Seçme ve yerleştirmede ana prensip işgücü ihtiyacını "doğru işe doğru insan" mantığıyla, en verimli ve en çabuk şekilde temin etmektir. Bu bağlamda, personel gereksinimi, Şirket'in hedef ve stratejileri doğrultusunda tanımlanan insan kaynakları planlaması çerçevesinde belirlenir, iş tanımına ve yetkinliklere dayanılarak pozisyonun gerektirdiği profil saptanır.

İnsan kaynakları personeli, eleman isteği yapıldığı sırada kadronun bütçede olup olmadığını kontrol eder. Kadro planlamalarının verimliliğe dikkat edilerek özenle yapılması gerekmektedir. İnsan kaynakları bölümü ve bölüm yöneticileri Çelebi misyon ve vizyonuna uygun, işin gerektirdiği sorumlulukları yerine getirebilecek, çalışma koşullarına uyum sağlayabilecek, gerekli yetkinliklere, en az beklenen düzeye ve işin gerektirdiği niteliklere sahip personel seçme sorumluluğunu paylaşmalıdır.

Tüm Çelebi çalışanlarına Şirket ve Grup şirketleri arasında kariyer gelişimlerine ve potansiyellerine uygun iş imkanlarında öncelik verilmesi, personel seçim politikamızdır. Bu politika çerçevesinde Grup şirketlerimizde aday bilgi bankası oluşturulmakta ve her geçen gün bu banka tüm şirketlerimizin kullanabileceği bir veritabanı haline getirilmektedir. Holding bünyesinde halen bu amaçla kullanılmakta olan programın bu çerçevede diğer insan kaynakları süreçleri ile de bağlantılı hale getirilmek üzere daha entegre bir programa dönüştürülmesi planlanmaktadır.

### Aday bilgi bankası genel olarak;

Çelebi çalışanlarının önerdiği potansiyel adayları, doğrudan "özgeçmiş" göndererek ya da form doldurarak başvuran adayları, ilan veya duyuru üzerine başvuran kişileri, üniversitelerde kariyer günlerinde toplanan başvuruları, işbirliği geliştirilmeye çalışılan dersane ve eğitim kuruluşlarından gelen başvuruları veya elektronik ortamda yapılan genel başvuruları kapsamaktadır. Personel seçiminde önceliklere göre izlenecek sıra şöyle olmalıdır:

- İç duyurular yolu ile başvuran çalışanlar,
- Çelebi personelinin önerdiği potansiyel çalışanlar,
- Daha önceden ilanla ya da doğrudan başvurmuş adaylar,
- İlanla başvuru alan adaylar,
- Dış danışmanlık firmaları ile kuruma yönlendirilen adaylar

İşe seçme ve yerleştirme yönetmeliği oluşturulmuş olup tüm işe alımların bu yönetmeliğe uygun yürütülmesi bağlı şirketlerin insan kaynakları bölümlerince sağlanmaktadır.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

Aday seçimleri için ayrıca profesyonel kuruluşlar tarafından hazırlanan yabancı dil, genel yetenek testleri ve kişilik envanterleri kullanılmaktadır. Tüm işe alımlarda olumlu bulunan adaylardan daha önce iş tecrübesi olanlar için referans kontrolü yapılır.

## Oryantasyon

İşe yeni başlayan çalışanlar Şirket misyonu, vizyonu, ilkeleri ve politikaları ile Grup Şirketleri ve faaliyet alanları çalışma koşulları hakkında bilgilendirilmek amacıyla oryantasyon programına alınmaktadır.

## Eğitim

Çelebi tüm çalışanlarının işlerinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranış özellikleri ile ilgili geliştirilecek alanlarını tespit etmek, geliştirmek ve potansiyellerini ortaya çıkartıp daha da ilerletebilmek ve tüm çalışanlarını geleceğin sorumluluklarına hazırlamak için eğitim ve gelişim programları ile ilgili, farklı düzeylerde çalışmalar düzenlemektedir.

Performans değerlendirme sisteminin uygulanmasıyla birlikte her yıl elde edilen sonuçlardan alınan verilere göre istasyon ve departmanların eğitim ihtiyaçları tespit edilmektedir. CRM'den (Müşteri İlişkileri Yönetimi) gelen yorumlar eğitim planlamasında dikkate alınmaktadır. 2008 yılı personel başına eğitim/gün 7,67 olarak gerçekleşmiştir.

Tüm eğitim raporlarına SAP sistemi üzerinden ulaşılabilir. İnsan kaynakları dönemsel olarak eğitim bütçe planlamasını ve raporlamasını bu kayıtları baz alarak hazırlar.

Çelebi iletişim aracı olarak Lotus Notes sistemini kullanmaktadır. İstasyonlar tüm eğitim dokümantasyonlarına, teknik eğitim modüllerine, sınavlara, Şirket yönerge/prosedür ve yönetmeliklerine Lotus Notes üzerinden ulaşabilmektedirler.

Tüm teknik eğitimler Şirket içi eğitmenler tarafından verilir. Özel eğitimler için Çelebi dışarıdan eğitim şirketleri ile de anlaşma yapar. (Sunum Teknikleri, Takım Çalışması, Yönetim Becerileri Geliştirme vb.) Teknik eğitim modülleri insan kaynakları ve eğitmenlerle birlikte hazırlanır ve her yıl revizyonları yapılır. 2008 yılında işçi personelin çoğunlukta olduğu Ramp departmanına ait eğitim modülü farklı bir proje ile revize edilmektedir. Eğitim modülü, mavi yaka personelin daha rahat anlayabileceği dilde sadeleştirilerek, çekilen filmler ve dizayn edilen animasyonlar ile görselliğin ön plana çıktığı, benzeri olmayan bir eğitim modülü haline getirilmiştir.

## Çalışan memnuniyeti anketi

2007 yılında çalışanların memnuniyet düzeyinin belirlenmesi için synovate firmasından danışmanlık hizmeti alınarak Şirketimizde görevli tüm kadrolu personeli kapsayan ve %81 katılım oranı ile sonuçlanan çalışan memnuniyeti anketi düzenlenmiştir. Bu anket sonrasında anket sonuçlarının analiz edilebilmesi için tüm istasyonlar ile anket sonuçları paylaşılmış, gelen öneriler konsolide edilmiş ve bir aksiyon planı hazırlanmıştır. Anket sonuçlarının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların teşvik edilmesi için 2008 yılı istasyon yöneticisi PD sistemine bir sonraki yılda yapılacak anket ile ilgili hedefler konulmuştur.

2008 yılında çalışan memnuniyeti anketimiz tekrarlanmış ve bir önceki yıl %81 olan katılım oranımız %92 olarak gerçekleşmiştir. ÇMA puanı 2008 yılında 2007 yılına göre %50 oranında yükselmiştir.

## Performans değerlendirme

Hedeflerin yerine getirilmesi için uygun ortamı sağlamak, yetkinlik düzeylerini, öncelikleri tespit etmek ve geliştirmek, atama/rotasyon/kariyer planlamasına destek oluşturmak, ast-üst arasındaki iletişimi kuvvetlendirmek, yöneticilerimizin yönetsel yetkinliklerini geliştirmek ve verilecek olan geri bildirimlerle tüm kadrolarımızın yönetime

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

vereceği bilgi akışını hızlandırmak amacıyla belirlenen yetkinlere göre objektif bir değerlendirme yapılmasını amaçlayan Performans Değerlendirme sistemimiz ile yılda bir kere çalışanlarımızın performansları değerlendirilmektedir. Müdür ve üstü yönetici personelimizin yetkinlik bazlı değerlendirmelerine ilave olarak hedef bazlı değerlendirme kriterleri de performans sistemine dahil edilmiştir.

2006 yılında pilot çalışma olarak uygulanan 360 derece performans yönetim sistemi, 2008 yılında da uygulanmaya devam edilmiş ve sistem ile sadece üstlerin astlarını değil, farklı kanalların birbirini değerlendirmesi yoluyla performans değerlendirmelerinin daha objektif işleyen bir sisteme dönüştürülmesi çalışmaları sürdürülmüştür.

### Kariyer planlama/personel geliştirme

Kariyer planlamanın amacı, Çelebi'de açılan pozisyonlara yine Çelebi içinden aday havuzu oluşturarak eleman yerleştirmek, çalışanların beklentileri ile Şirket'in beklentilerini örtüştürmektir.

### Bu bağlamda tüm şirketlerimizde:

- Daha önce yapılan yetkinlik ve nitelik skalalarına göre kariyer haritaları oluşturularak her kariyer basamağında alınması gereken eğitim ve rotasyonlar sürekli takip edilmektedir.
- Saptanan kritik pozisyonlar için yedekleme politikası geliştirilmektedir.

İçeriden atamalar için belirlenen kriterler dahilinde terfi/rotasyon olanakları çalışanlara sunulmaktadır. Pozisyon ihtiyaçları öncelikle Çelebi çalışanlarına duyurularak değerlendirilmede öncelik çalışanlarımıza verilmektedir. 2008 yılında Şirket içinden yönetici terfi oranımız %75'tir.

Daha önceki yıllarda benzer çalışmaları yapılan "yönetici geliştirme programı" 2006-2007'den itibaren aktif olarak uygulamaya geçmiştir. Aday havuzu Grup içinden ve dışından adaylarla oluşturularak seçilenler yaklaşık on iki ay süren oryantasyon ve eğitim programlarında yetiştirilmiş, 2008 yılında Genel Müdürlük departmanlarımız ve Holding bünyesinde uzman olarak değerlendirilmişlerdir.

### Yönetmelik çalışmaları

Oluşturulmuş ve kullanılmakta olan İK ve Eğitim Yönetmeliklerine ek olarak ihtiyaç duyulan konularda ortak yürütülecek projelerle, gerek operasyonel gerekse diğer konularla ilgili yönetmelikler oluşturulmaya ve revize edilmeye devam edilmektedir.

### Organizasyon çalışmaları

Organizasyon yapılarının, ihtiyaçlara uygun şekilde etkinleştirilmesi ve standardizasyonu, organizasyonel değişikliklerin takibi ve yayınlanmasına dikkat edilmektedir. Hiyerarşik seviyelerin belirlenmesi çalışmaları ve rollerin günün koşullarına göre revize edilmesi İK politikalarının başında yer almaktadır.

2008 yılında Genel Müdürlük organizasyon çalışmaları çerçevesinde üç yeni direktörlük oluşturulmuş (Kargo, Batı ve Anadolu istasyonları direktörlükleri), boş olan Pazarlama Müdürü kadrosuna atama yapılmış, Bütçe Müdürlüğü'nün alanı Bütçe ve Finansman Müdürlüğü olarak genişletilmiştir.

2008 yılında istasyonlarda yaşanan değişiklikler ise, THY ihalesi sonucunda 4 yeni istasyonda faaliyet göstermeye başlanmış, Gaziantep istasyonu ise kapatılmıştır. (Yeni açılan istasyonlar Erzincan, Hatay, Denizli, Kahramanmaraş)

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

## İletişim

Katılımcı bir yönetimin oluşturulması ve çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı ve koşulları sağlanması amacıyla Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık vb. konularında düzenlenen toplantılarda ve bu mesajların verilebileceği her imkanda Şirket personeli bu konular hakkında bilgilendirilir ve kendilerinden görüş/öneri/şikayet ve yorumları alınarak gerekli çalışmalarda kaynak olarak kullanılır.

Ayrıca Şirket çalışanlarının görüşlerinin daha etkin bir şekilde değerlendirilebilmesi için 2008 yılı içerisinde tüm çalışanların katılımını amaçlayan bir öneri geliştirme sistemi kurulmuştur.

## Çalışan emniyeti

Şirketimiz, çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı sağladığı, çalışanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri belirleyip, alınacak önlemlerle tehlike/risk düzeylerini düşürecek faaliyetler geliştiren risk değerlendirme çalışmalarını yaptığı, iş kanuna uyan, İSG hedeflerinin yönetim programları ile hayata geçirildiği ve İSG performansının sürekli izlendiği bir yönetim sistemine sahiptir. Ayrıca 18 istasyonumuz ve genel merkezimiz OHSAS 18001 sertifikası ile belgelendirilmiş bulunmaktadır.

## Sosyal faaliyet

Patika Yapım tarafından 2008 yılında üçüncüsü gerçekleştirilen, 11 şirketin katıldığı Corporate Film Festivali'ne, bu yıl ilk kez Çelebi Holding ve bağlı şirketleri çalışanlarının geniş katılımı ile oluşturulan Çelebi Film Ekibi iştirak etmiştir. Yarışma 3 farklı kategoride düzenlenmiş, Çelebi Film Ekibi kurmaca, reklam ve belgeselden oluşan 3 kategoride yarışmıştır.

Kurmaca film dalında "En İyi Film" ve "En İyi Erkek Oyuncu" ödüllerine layık görülmüştür.

## 10. YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Aralık 2008 itibarıyla biten 12 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağışların toplamı 813.135 TL'dir. Toplam bağış tutarının 761.000 TL'lik bölümü T.C. Erzincan Üniversitesi bünyesinde kurulacak "Sivil Havacılık Yüksekokulu"na ilişkin yapılan bağışlarla ilgilidir.

## 11. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN ŞİRKET YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ

1. 31.12.2008 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış mali tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem kârı tutarı 41.550.817,05 TL'dir.

Net Dönem Kârından Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca 272.039,25 TL tutarındaki I. Tertip Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kâr dağıtımında yasal kayıtlarımıza göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kâr tutarı 41.278.777,80 TL'dir.

2. 31.12.2008 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Seri: XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" – UFRS çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarımızda Vergi ve Yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 35.044.734,00 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; konsolide mali tablolarımızda net dönem kârından TTK uyarınca 272.039,25 TL tutarındaki I. Tertip Yedek Akçe ayrıldıktan sonra hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı 34.772.694,75 TL'dir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. YÖNETİM KURULU 2008 YILI FAALİYET RAPORU

3. SPK düzenlemelerine göre; 34.772.694,75 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârına, 31.12.2008 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız ile konsolide mali tablolarımızda mevcut bulunan 7.055.185,80 TL tutarındaki Olağanüstü Yedek ilavesi suretiyle hesaplanan ve ortaklarımıza dağıtımına konu edilebilecek Net Dağıtılabilir Dönem Kârı ve Olağanüstü Yedek tutarları toplamı 41.827.880,55 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2008 tarihli Konsolide Mali Tablolarındaki 35.044.734,00 TL tutarındaki Net Dönem Kârı ve yasal kayıtlarımız ile konsolide mali tablolarımızda bulunan dağıtımına konu edilecek 7.055.185,80 TL tutarındaki Olağanüstü Yedek tutarının aşağıda belirtilen şekilde dağıtılmasına;

### ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.'NİN 2008 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

	SPK Mevzuatı Uyarınca Dağıtım	Yasal Kayıtlar
NET DÖNEM KÂRI	35.044.734,00	41.550.817,05
OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	7.055.185,80	7.055.185,80
TOPLAM TUTAR	42.099.919,80	48.606.002,85
I. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(272.039,25)	(272.039,25)
BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	(31.721.995,23)	(31.721.995,23)
OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN (-)	(6.413.805,27)	(6.413.805,27)
II. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(3.692.080,05)	(3.692.080,05)
OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERE AKTARILAN	0,00	6.506.083,05

#### Böylelikle;

- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %156,94 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 1,5694 TL brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- diğer ortaklara; %156,94 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 1,5694 TL brüt ve %133,40 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 1,3340 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
- ve temettü dağıtım tarihinin 23/03/2009 olarak belirlenmesi hususlarını

Olağan Genel Kurul'un onaylarına arz ederiz.

Saygılarımızla,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
YÖNETİM KURULU

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

(Ek I)

## İÇİNDEKİLER

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

#### Bölüm I – Pay Sahipleri

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
4. Genel Kurul Bilgileri
5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları
6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
7. Payların Devri

#### Bölüm II – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

8. Şirket Bilgilendirme Politikası
9. Özel Durum Açıklamaları
10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

#### Bölüm III – Menfaat Sahipleri

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
15. İnsan Kaynakları Politikası
16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
17. Sosyal Sorumluluk

#### Bölüm IV – Yönetim Kurulu

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
25. Etik Kurallar
26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimizin 31.12.2008 tarihinde sona eren faaliyet döneminde SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanması gerçekleştirilememiş olmakla birlikte, Şirketimizde söz konusu ilkelere uyumun sağlanması ve kavranıp uygulanması için çalışmalar sürdürülmüştür.

Uyum sağlanamayan hususların nitelikleri ve gerekçeleri iş bu raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

2009 yılında Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, ilkelerde belirtilen komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği altyapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla planlanan çalışmalar sürdürülecek olup, söz konusu ilkelere önemli ölçüde uyumun sağlanıp uygulanması hususunda gayret sarf edilmeye devam edileceğini beyan ederiz.

## BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

### 2. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Şirketimiz organizasyonu içerisinde ayrı bir Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi oluşturulmasına yönelik olarak SPK mevzuatında 2008 yılında yapılan değişiklikler çerçevesinde çalışmalara devam edilmektedir.

28.03.2008 tarihine kadar pay sahipleri ile ilişkiler Çelebi Holding A.Ş. ("Holding") Operasyonel Denetim ve Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından yürütülmüştür. 28.03.2008 tarihinde yapılan 2007 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben pay sahipleri ile ilişkiler Holding İş Geliştirme Direktörlüğü vasıtasıyla yürütülmüştür.

2008 yılı içerisinde pay sahipleri ile ilişkileri yürütmüş olan Holding Operasyonel Denetim ve Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü personelinin yönetici ve personeli ile iletişim bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

İletişim Bilgileri			
Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon No	E-Posta Adresi
Çetin Özbey	Operasyonel Denetim ve Kurumsal İletişim Koordinatörü	(212) 473 55 73 - 5525	cetin.ozbey@celebi.com.tr
Canan Abdullahoğlu	Kurumsal İletişim Uzmanı	(212) 473 55 73 - 5530	canan.abdullahoglu@celebi.com.tr
Cansu Dizdar	Kurumsal İletişim Uzmanı	(212) 473 55 73 - 5529	cansu.dizdar@celebi.com.tr
Abdullah Kırımlı (28.03.2008'den itibaren)	İş Geliştirme Koordinatörü	(212) 339 40 39 - 1902	abdullah.kirimli@celebi.com.tr

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket organizasyonu içerisinde söz konusu birim oluşturulana kadar geçecek süre içerisinde pay sahipleri ile ilişkiler, Holding İş Geliştirme Direktörlüğü ve Şirket Mali İşler Direktörlüğü birimlerinde görevli aşağıda iletişim bilgileri verilen SPK İleri Düzey Lisans sahibi yönetici/uzman personel tarafından yürütülecektir.

İletişim Bilgileri			
Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon No	E-Posta Adresi
Abdullah Kırımlı	İş Geliştirme Koordinatörü	(212) 339 40 39 - 1902	abdullah.kirimli@celebi.com.tr
Özgür Eren	Uzman	(212) 465 27 10 - 1523	ozgur.eren@celebi.com.tr

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın mevzuata ve Şirketimiz ana sözleşmesine uygun olarak yapılması ve bu toplantıda pay sahiplerinin yararlanacağı dokümanların hazırlanması faaliyetlerini Holding Hukuk Başmüavirliği ve Şirket Mali İşler Direktörlüğü ile birlikte koordineli olarak yürütmüştür.

### 3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içerisinde Şirketimiz pay sahipleri ve yatırımcılar, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem gören hisse senedimizin getiri performansı, dönem içerisinde temettü dağıtımı ve sermaye artırımına ilişkin tutar ve zamanlama, gerçekleştirilen yatırımlar, kamuya açıklanan mali tablo ve dipnotlarında yer alan hususlara ilişkin sınırlı sayıda şifahi bilgi talebinde bulunmuşlardır. Bu talepler Şirketimiz İnternet sitesinde oluşturulan Soru – Cevap Bölümü vasıtasıyla başvurularda talep edilen bilgi özelinde SPK mevzuatı çerçevesinde önceden özel durum açıklamasına konu edilmek suretiyle kamuya açıklanıp açıklanmadığı gözetilerek cevaplanmıştır.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin İnternet sitesi (www.celebihandling.com) aracılığıyla haklarının kullanımı ile ilgili muhtelif bilgilere elektronik ortamda ulaşımı Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen seviyededir. Diğer taraftan, pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmeler SPK mevzuatı dahilinde yapılan Özel Durum Açıklamaları ve mer'i mevzuat hükümleri çerçevesinde yazılı basın ilanları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır.

Ayrıca, 2008 yılında aracı kurumların Şirket faaliyetleri ve mali performansı konusunda daha iyi bilgilendirilmeleri amacıyla 2 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Şirketimiz ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, 2008 yılında özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 4. GENEL KURUL BİLGİLERİ

#### Dönem İçinde

Yapılan Genel Kurul	Toplantı Tarihi	Toplantı Nisabı	Toplantı Davetine İlişkin Bilgi
Olağan Genel Kurul	28.03.2008	%77,41	Genel Kurul toplantısının gündemi, yeri, tarihi ve zaman hakkında menfaat sahiplerine; 1- 11.03.2008 tarihinde İMKB'na yapılan özel durum açıklaması, 2- 12.03.2008 tarih ve 7018 no'lu T.Ticaret Sicil Gazetesi ve 12.03.2008 tarihli Milliyet Gazetesi'nde yer alan davet ilanı, 3- Şirketimiz İnternet Sitesindeki davet ilanı, 4- Nama yazılı pay sahibine yazılı bilgi verilmek suretiyle yapılmıştır.

#### Genel Kurul Toplantıları'na katılım

28.03.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na toplantı davetine asaleten ve/veya vekaleten icabet eden pay sahiplerimizin yanı sıra, Şirketimizin dört Yönetim Kurulu üyesi, Şirket yönetiminde yer alan tüm yöneticiler, pay sahipleri ile ilişkiler görevini de yürüten Holding Kurumsal İletişim Müdürlüğü personeli ve çeşitli medya kuruluşlarının mensupları katılmışlardır.

#### Pay defterine kayıt

Nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına katılımını teminen pay defterine kayıt için Şirket ana sözleşmesinde herhangi bir süre öngörülmemiş olup, konu ile ilgili Şirketimiz düzenlemelerinde Türk Ticaret Kanunu'nun "TTK" ilgili amir hükümlerine göre uygulama yapılmaktadır. Diğer taraftan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı uyarınca Şirketimiz sermayesinin %99'dan fazlasını oluşturan paylar kaydileştirilmiş durumda olup, ortaklarımızın hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde İhraççı Kuruluş Şirketimiz ve/veya Aracı Kuruluşlar altındaki yatırımcı alt hesaplarında kayden saklamada bulunmaktadır.

#### Pay sahiplerine duyurulan bilgiler

28.03.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerine 31.12.2007 tarihinde sona eren döneme ait mali tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu, Genel Kurul tarafından TTK ve ana sözleşme hükümlerine göre seçilen Denetçiler tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtımına ilişkin önerisi, yıllık mali tablo ve raporlardan sorumlu Şirketimiz yöneticilerinin beyanını ve 2008 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgileri ve Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun açıklamalarını da içeren Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde hazırlanmış Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Genel Kurul'a ilişkin ilan tarihi itibarıyla, Şirket merkezimizde pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmuş olup, söz konusu rapor kamuya ve yatırım çevreleri ile paylaşılmasını teminen çeşitli medya kuruluşlarına ve aracı kurumlara gönderilmiştir.

#### Genel kurullarda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı

28.03.2008 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar, bu sorular toplantıya iştirak eden Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri tarafından cevaplanmıştır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Genel kurullarda pay sahiplerin öneri verip vermediği

28.03.2008 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Toplantı Divanı'nın teşkili ile toplantı tutanak ve evrakının Genel Kurul adına teşkil edilen divan tarafından imzalanması,
- Yıllık raporun ekinde yer alan Bilanço ve Gelir Tablosu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş ve hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 3'ncü maddesinin görüşülmesinde Bilanço ve Gelir Tablosunun ana kalemler itibariyle okunması ile iktifa olunmasını Genel Kurul'un tasvibine sunulması,
- Şirketimiz ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev süresi dolan Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine gösterilen adayların seçimi, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Sn. Can Çelebioğlu ve Sn. Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün Murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmesi ve Murahhas üyelere ücret ödenmesi,
- Şirketimiz ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev süresi dolan Murakıpların yerine gösterilen adayların seçimine,

ilişkin pay sahipleri tarafından beş adet öneri verilmiş olup, her beş öneri de oyçokluğu ile aynen kabul edilmiştir.

### Önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmeye hüküm konulup konulmadığı

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda Şirket ana sözleşmesinde hüküm bulunmamaktadır. Bu hususta SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla neler yapıldığı

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması için Genel Kurul Davet İlanları SPK mevzuatı dahilinde yapılan Özel Durum Açıklaması, TTK ve ana sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az 15 gün önce TTSG ve Şirket merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede yayımlanmakta, Şirketimiz İnternet Sitesinde ilan edilmekte ve basın yayın organlarında duyurulması için medya kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

### Genel Kurul tutanaklarının nerelerde sürekli pay sahiplerine açık tutulduğu

Genel Kurul tutanakları mer'î mevzuat hükümleri çerçevesinde tescilini takiben Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmakta, Şirketimiz merkezinde ve İnternet Sitemizde isteyen menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

### 5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirketimiz ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış hisse senetlerinden A ve B grubu pay sahipleri Yönetim ve Denetim Kurulu'na aday göstermede imtiyaz sahibidirler.

Tüzel kişi ortaklarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Azınlık payları sahipleri arasından Yönetim Kurulu ve/veya Denetim Kurulu üyeliği seçiminde aday gösterilip seçilmiş kimse bulunmadığından azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

Azınlık payları sahiplerinin Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanılması hususlarına Şirketimiz ana sözleşmesinde yer verilmemiştir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 6. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

#### Şirket kârına katılım konusunda imtiyaz

Şirket kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

#### Kâr dağıtım politikası

Şirketimiz Yönetim Kurulu 04.04.2006 tarihinde aldığı kararla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları ve SPK'nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 kararı çerçevesinde; Şirketimiz tarafından elde edilen dağıtılabilir dönem kârlarının dağıtılmasına ilişkin Genel Kurul'a sunulacak kâr dağıtım tekliflerinin hazırlanmasında esas alınacak yazılı bir Kâr Dağıtım Politikası belirlemiş olup, bu karar IMKB'na gönderilen 04.04.2006 tarihli Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmış ve 28.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Buna göre;

- SPK mevzuat ve düzenlemeleriyle çelişmemek kaydıyla 2006 ve izleyen yıllara ilişkin yapılacak kâr dağıtımlarında her yıl dağıtımına konu dağıtılabilir kârın en az %50'si oranındaki tutarın ilke olarak temettü olarak dağıtılmasına,
- Bu dağıtımın Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve finansman ihtiyaçları gözetilerek nakit ya da temettüün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine,
- İş bu kâr dağıtım politikasının Şirket'in yatırım ve finansman durumu ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesine, karar verilmiştir.

#### Kâr dağıtımının süresi

28.03.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde; beher 1 TL nominal değerli hisse için %104,48 oranında brüt 1,0448 TL, %88,81 oranında net 0,8881 TL olmak üzere 2007 yılı kârından ve olağanüstü yedeklerden toplam brüt 25.389.453,37 TL nakit temettünün 31 Mart 2008 tarihinde dağıtımına mevcudun oybirliğiyle karar verilmiş olup, pay sahiplerine temettü ödemesi karar verilen tarih itibarıyla yapılmıştır.

### 7. PAYLARIN DEVRİ

Şirketimiz ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hüküm bulunmamaktadır.

## BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan şekilde oluşturulmuş ve kamuya açıklanmış bir Bilgilendirme Politikası mevcut bulunmamaktadır. Bu hususta SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen şekilde bir politika oluşturulması, kamuya açıklanması ve bunun yürütülmesi ile sorumlu olan kişilerin isimleri ve görevlerinin belirlenmesine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 9. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

2008 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca Şirketimiz tarafından 26 adet Özel Durum Açıklaması yapılmış olup, yapılan açıklamalar içerisinde SPK ve/veya İMKB tarafından istenen ek açıklama bulunmamaktadır.

Özel Durum Açıklamalarının tümü yıl içerisinde zamanında yapılmıştır.

### 10. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin İnternet Sitesi adresi “www.celebihandling.com”dur.

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bilgilere İnternet Sitemizde yer verilip verilmediği

Bilgi	Var/Yok
Ticaret Sicili Bilgileri	Var
Son Durum İtibariyle Ortaklık ve Yönetim Yapısı	Var
İmtiyazlı Paylar Hakkında Detaylı Bilgi	Var
Değişikliklerin Yayınlandığı Ticaret Sicil Gazetelerinin Tarih ve Sayısı ile Birlikte Şirket	
Esas Sözleşmesinin Son Hali	Var
Özel Durum Açıklamaları	Var
Faaliyet Raporları	Var
Periyodik Mali Tablo ve Raporlar	Var
İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri	-
Genel Kurul Toplantı Gündemleri	Var
Katılanlar Cetveli ve Toplantı Tutanakları	Var
Vekaleten Oy Kullanma Formu	Var
Çağrı Yoluyla Hisse Senedi veya Vekalet Toplanmasında Hazırlanan Zorunlu Bilgi Formları	-
Sermaye Piyasası Araçlarının Değerine Etki Edebilecek Önemli Yönetim Kurulu	
Kararlarının Toplantı Tutanakları	Var
Sıkça Sorulan Sorular – Şirketimize Ulaşan Bilgi Talepleri, Soru ve İhbarlar ile Bunlara Verilen Cevaplar	Var

Menfaat sahipleri hali hazırda Şirketimizin İnternet Sitesi (www.celebihandling.com) aracılığıyla Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgilere elektronik ortamda ulaşabilmektedir.

### 11. GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri kamuya dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle Şirketimiz 2008 Yılı Faaliyet Raporu'nun “8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı” bölümünde açıklanmıştır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 12. İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

Şirketimizde içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi her yıl yayınlanan faaliyet raporlarında belirtilen Yönetim Kurulu üyeleri, Denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişiler ile birlikte kamuya duyurulmaktadır. Söz konusu kişilerin listesine aşağıda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Canan Çelebioğlu Tokgöz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Engin Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi
Necmi Yergök	Yönetim Kurulu Üyesi
Aydın Günter	Yönetim Kurulu Üyesi
Ramazan Özel	Denetçi
Uğur Doğan	Denetçi
Ümit Bozer	Denetçi
Salih Samim Aydın	Genel Müdür
Talha Göksel	Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon
Osman Yılmaz	Operasyon Direktörü
Yavuz Samur	Kurumsal İlişkiler Direktörü
Hüsnü Tanzer Gücümen	Mali İşler Direktörü
Mehmet Sanlı Şekercioğlu	Satış ve Pazarlama Direktörü
Serhat Erten	İnsan Kaynakları Direktörü
Ahmet Arıkan	Teknik ve Lojistik Direktörü
Murat Baş	Kargo Antrepo Direktörü
Deniz Bal	Bütçe ve Finans Müdürü
Çetin Özbey	Operasyonel Denetim ve Kurumsal İletişim Koordinatörü (Holding)
Abdullah Kırımlı	İş Geliştirme Koordinatörü (Holding) (28.03.2008'den itibaren)

### BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

#### 13. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Bu raporun “2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” bölümünde de açıklandığı üzere, Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri 2008 yılında Holding Operasyonel Denetim ve Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ve Holding İş Geliştirme Koordinatörlüğü vasıtasıyla yürütülmüştür. Şirketimiz organizasyonu içerisinde ayrı bir Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimizin organizasyonu içerisinde oluşturulacak bir birim vasıtasıyla pay sahipleri ile ilişkiler hakkında SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen tüm görevleri üstlenecek bir yapıya kavuşturulmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Diğer taraftan, 2008 yılı içerisinde menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini teminen Şirketimiz İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticileri çeşitli basın ve yayın organlarında yer alan mülakatlar vermiş, TV programlarına ve söyleşilere katılmış ve basın açıklamaları yapmışlardır. Basın yoluyla yapılan bu açıklamalarda Şirket faaliyetleri ve yatırımları hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 14. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Havaalanı yer hizmetleri, sivil havacılık sektöründe yer alan, uluslararası havacılık kurum ve örgütleri tarafından kuralları spesifik olarak belirlenmiş özel uzmanlık gerektiren bir hizmet alanıdır. Bu sektörde yönetimde yer alabilmek, farklı alanlarda ayrı uzmanlık gerektiren bir konu olduğundan çoğunluğu mavi yakalılardan oluşan Şirket çalışanlarının yönetime katılımı konusunda önemli adımlar atılamamıştır.

Ancak, sosyal haklar, insan kaynakları politikaları gibi teknik olmayan konularda, her yıl en az iki kere işyeri bazında yapılan periyodik toplantılarda çalışanların gerek işin yürütülmesine, gerekse Şirket uygulamalarına ilişkin görüşleri alınmakta, alınan görüşler doğrultusunda değişiklikler yapılarak geri bildirimde bulunmaktadır.

### 15. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimizin İK politikası Şirketimiz 2008 Yılı Faaliyet Raporu'nun "12. Personel Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası" bölümünde açıklanmıştır.

### 16. MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

#### Müşteri memnuniyeti

Şirketimizin ilkesi, müşterilerinin var olduğu her yere hizmet götürmek olduğu için sivil havacılık iç hat pazarının özel şirketlere açılmasıyla birlikte 2008 yılında toplam 24 istasyonda hizmet vermeye devam edilmiştir.

Şirketimiz, sürekli büyüyen yer hizmetleri pazarında havayollarına daha kaliteli hizmet verebilmek için Alman teknoloji firması Inform tarafından geliştirilen, yer hizmetleri kaynakları ve süreçlerinin otomasyonla kontrolünü desteklemek için hazırlanan GroundStar Inform yazılım sistemini Türkiye'de ilk kez kullanan havaalanı yer hizmetleri şirkettir. Sistem, İstanbul ve Antalya'da başarı ile uygulamaktadır. Yazılım; Plan Kontrol, Gerçek Zamanlı İş Yönetimi ve Gerçek Zamanlı Kontrol modülleri ile kaynak planlamasını hatasız ve verimli kılmaktadır. Bu sistemi, dünyada sayıları 90'ın üzerindeki havaalanında, aralarında British Airways, Lufthansa, ServisAir'in de bulunduğu havayolu, catering ve yer hizmetleri şirketleri kullanmaktadır.

İş mükemmelliğini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla 2005'de uygulamaya konulan iki yeni IT projesi olan Uçuş Bilgi Sistemi, Anlaşma Takibi ve Fiyatlandırma, Müşteri Fatura ve Kalite Yönetim modüllerini tek bir sistem içinde bir araya getiren "Celebris"; bir diğeri de yetkin bir Müşteri İlişkiler Yönetimi modeli ve uygulama altyapısı oluşturan "CRM", Genel Müdürlüğümüz ve istasyonlarımızda başarı ile uygulanmaktadır.

Şirketimiz sivil havacılık dünyasında tercih edilen kalite sistemleriyle çalışmakta, AHS 1000 ve IATA AHM 804 ölçümleme sistemlerini kullanmaktadır. Bu sistemler ölçülebilir kalite kriterlerini belirlemekte ve raporlamakta; havayolu şirketleri ile yer hizmetleri şirketlerinin daha verimli çalışmasına ve operasyonel performansın artmasına hizmet etmektedir. Bu sistemler sayesinde, hizmet verilen sürecin hangi basamağında bir aksaklık yaşandığı gözlemlenebilmekte ve bu doğrultuda gerekli düzeltici işlemler yapılmaktadır. Hizmet esnasında oluşan müşteri memnuniyetsizlikleri ise tüm istasyonlarda takip edilmekte ve müşterilerden gelen şikayetler için en kısa sürede önlemler alınıp, iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, olası müşteri memnuniyetsizliklerini önlemek amacıyla, tüm istasyonlarımızda Kalite Müdürlüğü tarafından yılda iki defa düzenli iç denetimler yapılmakta ve bu denetimler sonucunda tespit edilen olumsuzluklar için düzeltici işlemler istasyonlar tarafından yerine getirilmektedir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimiz, müşteri memnuniyetinin sürekli olarak artırılması projesi çerçevesinde 2005 yılında başlatmış olduğu “Çelebi Karne” uygulamasını 2008 yılında daha da geliştirerek devam ettirmiştir. Bir çeşit müşteri memnuniyet anketi olan “Çelebi Karne”ler 2008 yılında müşterilerimize bağımsız uluslararası kabul görmüş bir araştırma şirketi danışmanlığında yürütülmüş ve müşterilerimize web üzerinden on-line olarak gönderilmiştir.

Şirketimizin müşterilerine sunmayı hedeflediği kaliteli hizmetle ilgili olarak belirlenen ve ‘yedi temel prensip’ üzerine kurulan “Gülümseyen Hizmet Projesi”ne 2008 yılında da devam edilmiştir. Yolcu Hizmetleri Departmanında çalışan personelimizi, iş ve özel yaşamlarında katılımcı ve olumlu bir tutum benimseyerek, kaliteli kişisel hizmet vermeleri yönünde teşvik etmek ve cesaretlendirmek amaçlı yürütülen projemizde, aylık ve sene sonunda yapılan yıllık değerlendirmede başarılı olan personelimize çeşitli ödüllerin verilmesine devam edilmektedir.

Şirketimizin müşteri memnuniyetine yönelik bir hizmeti de “Engelli Yolcu Transferi” eğitimidir. Kasım 2006’da Darüşşafaka Vakfı işbirliği ile hazırlanan eğitime, 2008 yılı boyunca devam edilerek, istasyonlarımızda uçak seyahati öncesi ve sonrasında havalimanında engelli ve özürülü yolcularla doğrudan ilişkisi olan ve onlara transfer hizmeti veren personelimiz ilgili eğitim ile sertifikalandırılmaya devam edilmiştir.

### Ticari sır

Şirketimiz ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine azami özen göstermektedir. Yapılan anlaşmalarda, müşteriye ait bilgilerin müşteri bilgisi dışında; Şirketimize ait bilgilerin de Şirketimiz sorumlu ve yetkili personeli dışında üçüncü şahıslarla, paylaşılması güvence altına alınmaktadır.

### Sektörün uluslararası kurallarına uyum

Şirketimiz, Şirket ile müşterileri ile arasında haksız menfaatten uzak iyi ilişkiler kurulması ve taraflar arasında yapılan anlaşma koşullarına uyum sağlanması için gerekli önlemleri almaktadır. Şirketimiz, bu amaçla havayolları ile yapılan anlaşmalarda IATA’nın belirlediği ve tavsiye ettiği “Standart Yer Hizmetleri Anlaşması”nı referans olarak kullanmaktadır.

## 17. SOSYAL SORUMLULUK

### Avrupa Birliği (“AB”) çevre normlarına uyum

Şirketimiz, yeni ekipman alımlarında AB çevre standartlarına uyumlu ekipman satın almakta ve AB’nin gürültü ve çevre kirliliğini önleme standartlarına tümüyle uymaktadır.

### Sektörel sorumluluk projeleri

Şirketimiz, henüz az bilinen sivil havacılığın ülkemiz genelinde tanınması, sevilmesi ve nitelikli insan kaynağına kavuşabilmesi için sektörün desteklenmesine özel önem vermektedir.

Bu çerçevede;

- Sivil havacılık konulu TV filmlerine,
- Eskişehir Sivil Havacılık Yüksek Okulu’nun “Kariyer Günleri”ne,
- Havacılık meslek örgütlerinin, kongre, seminer ve eğitim projelerine destek olmaktadır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Diğer taraftan Şirket, T.C. Ulaştırma Bakanlığı himayelerinde, T.C. Erzincan Üniversitesi ile yapılan işbirliği çerçevesinde T.C. Erzincan Üniversitesi bünyesinde kurulacak olan “Sivil Havacılık Yüksekokulu” inşa ettirilerek başlanılması projesini yürütmektedir. Söz konusu proje, 4.000 m<sup>2</sup> taban alana, 16.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip okul binası inşasını ve 2010 yılına kadar eğitim/öğretim sürecinin başlatılması için gerekli araç ve gereçlerle donatılmasını kapsamaktadır.

Şirket ayrıca, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Yatırım ve Tesisler İdaresi Başkanlığı ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı ile yapılan işbirliği çerçevesinde, köy ilköğretim okullarının altyapılarının geliştirilmesini teminen müştemilat ve ek tesis gereksinimi bulunan ve her ilde 5 adet olmak üzere 10 ilde tespit edilecek toplam 50 adet köy ilköğretim okulunun ihtiyacı olan müştemilat ve ek tesisi yapmak, onarmak ve bunları donatmak üzere çalışmalara başlamıştır. 2008 yılında planlanan ve 2009 yılında yürütülecek olan projenin 2013 yılı sonuna kadar bitirileceği öngörülmektedir.

### Çevre ve doğa

Şirketimiz, faaliyetleri sonucu çevreye verdiği veya verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için geliştirilen bir çevre yönetim sistemine sahiptir. Şirketimiz çevre yönetim sistemi, hizmetin tasarlanıp, müşteriye sunulmasına kadar geçen her aşamada çevresel faktörlerin belirlenmesi ve bu faktörlerin gerekli kontroller altına alınarak çevreye verilen zararın en aza indirilmesini ve çevre performansının sürekli geliştirilmesini hedefler.

Çevre Yönetim Sistemi, Bureau Veritas firması tarafından İzmir istasyonumuz ve genel merkezimizde ISO 14001:2004 sertifikası ile belgelendirilmiştir. Bu belge ile,

- Atıkları minimize etmeyi ve yasal düzenlemelere uyum sağlamayı amaçlayan programları yöneteceğimizi,
- Kaynak kullanımlarını minimize etmeyi amaçlayan programları yöneteceğimizi,
- Daha çevre dostu hizmet üretimini hedefleyen çabaları koordine edeceğimizi,

Şirket olarak taahhüt etmekteyiz.

İnsanların yaşamlarını iyi bir düzeyde sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakları yenilenebilir şekilde, yani gelecek kuşakları da düşünerek kullanmaları gerekliliği ve sorumluluğunun bilinciyle, Şirketimiz doğal kaynakların optimum kullanımı ve çevre kirliliğinin minimize edilmesi adına aşağıda belirtilen çalışmaları yapmaktadır:

- Her yıl düzenli olarak, akredite bir kuruluşa baca gazı analizlerini yaptırmak,
- İçme suyu olarak kullandığımız suyun arıtılması ve su numuneleri üzerinde periyodik analizler yaptırmak,
- Doğal kaynakların etkin kullanımının sağlanması için, Şirket bünyesinde yapılan atık sınıflandırılmasıyla, geri dönüşebilen (kağıt, plastik vb.) unsurların düzenli olarak toplanması, su ve elektrik tasarrufunun azaltılması için bazı istasyonlarımızda fotosel sistemlerinin kullanılması,
- Teknik atölyelerde ortaya çıkan atık yağların (hidrolik yağ vb.), atık yakma tesislerine gönderilerek bertaraf edilmesi,
- Faaliyetlerimiz neticesinde çıkan tehlikeli atıkların, Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan lisanslı kuruluşlara gönderilerek bertaraf edilmesi,
- Emisyon kaynağı oluşturmeyen ekipmanların kullanılması (bataryalı forklift vb.).

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimiz, “Uygulamaları ile havacılık sektöründe çevreye duyarlı bir şirket” olarak uyguladığı çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.

Şirketimiz iş birimlerinden çıkan atıklar, Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından lisans verilen kuruluşlara bertaraf/geri kazanma amacıyla teslim edilmektedir. Her yıl çevre performansının değerlendirilmesi amacıyla atık envanteri hesaplanır ve Şirket “Çevre Performans Raporları” olarak 3. kurum ve kuruluşlara duyurulur. Lisanslı kuruluşlara 2008 yılı boyunca bertaraf edilen atık miktarları aşağıda belirtilmiştir.

- İstanbul İstasyonu: Atık yağ miktarı 9.350 lt/yıl, Atık lastik 7.888 kg/yıl, Atık filtre 655 kg/yıl, Kontamine atık 540 kg/yıl
- Antalya İstasyonu: Atık yağ miktarı 5.200 lt/yıl, Atık akü (atık traksiyonel akü) 13.000 kg/yıl, Atık florasan tüp miktarı 1.240 kg/yıl
- Esenboğa İstasyonu: Atık yağ miktarı 750 lt/yıl, Kontamine atık 50 kg/yıl, Atık filtre 30 adet/yıl
- İzmir İstasyonu: Atık yağ miktarı 1.500 lt/yıl, Kontamine atık 600 kg/yıl, Atık boya kutuları 86 kg/yıl, Atık akü 480 kg/yıl, Atık pil 8 kg/yıl, Tıbbi atık 3 kg/yıl
- Bodrum İstasyonu: Atık yağ miktarı 1.100 lt/yıl, elektronik atık 40 kg/yıl

Çevreye verilen zarar nedeniyle Şirketimiz aleyhine açılmış bir dava bulunmamaktadır.

### Genel sorumluluk projeleri

Sağlık Hizmetleri: Şirketimiz Türkiye sınırları içinde, düşük gelirlili ve sağlık hizmetine ihtiyaç duyan kişilere maddi bir kaygı duymaksızın hizmet etmek amacıyla Gebze, Beylikbağı'nda 1986 yılında kurulmuş olan Lokman Hekim Sağlık Vakfı'na destek olmaktadır.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 18. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Şirketimiz ana sözleşmesinin Yönetim Kurulu başlıklı 7. Maddesine göre; Şirket'in işleri ve yönetimi 4'ü A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun, 2'si B grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilecek 6 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler. Süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Bir tüzel kişinin temsilcisi olarak atanan Yönetim Kurulu üyelerinin o tüzel kişi ile ilişkilerinin kesildiğinin bildirilmesi halinde Yönetim Kurulu üyelikleri sona erer.

Süresi dolmadan Yönetim Kurulu üyeliklerinden bir boşalma olması halinde Yönetim Kurulu boşalan üyeliğe, boşalan üyeliğe aday göstermiş bulunan grup pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar içinden yeni bir üye seçer ve ilk Genel Kurul'un tasvibine sunar. Bu şekilde seçilen üye, yerine seçildiği üyenin görev süresini tamamlar.

Şirketimiz ana sözleşmesinin Şirket'in Temsil ve İlamı başlıklı 8. Maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulu'nca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Diğer taraftan, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan konuya ilişkin açıklamalar çerçevesinde Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket faaliyetlerinin yürütülmesinde Şirketimiz Genel Müdürü ile birlikte aldıkları görevler ve hali hazırda yürürlükte bulunan Şirketimiz imza sirkülerindeki tanımlanmış yetkiler dikkate alındığında aşağıda belirtildiği şekilde, icracı/murahhas/icracı olmayan ayrımına tabi tutulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/İcracı Olmayan
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı/Murahhas
Canan Çelebioğlu Tokgöz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı/Murahhas
Engin Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan
Mehmet Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan
Necmi Yergök	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan
Aydın Günter	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan

Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamakta olup, Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Bu hususlarda, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### 19. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyinde, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasında Sermaye piyasası mevzuatı, sigortacılık mevzuatı, bankacılık mevzuatı, kara paranın aklanmasının önlenmesine dair mevzuat ile ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan ve/veya taksirli suçlar hariç olmak üzere affa uğramış olsalar dahi ağır hapis veya beş yıldan fazla hapis yahut zimmet, nitelikli zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, inancı kötüye kullanma, dolaylı iflas gibi yüz kızartıcı suçlar ile istimal ve istihlak kaçakçılığı dışında kalan kaçakçılık suçları; resmi ihale ve alım satımlara fesat karıştırma veya devlet sırlarını açığa vurma, vergi kaçakçılığı veya vergi kaçakçılığına teşebbüs ya da iştirak suçlarından dolayı hüküm giymiş kimse bulunmamaktadır.

Ayrıca, Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin açıklamalara ana sözleşmemizde yer verilmemiştir. Bu hususta SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### 20. ŞİRKET'İN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketimizin misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri Şirketimiz 2008 Yılı Faaliyet Raporu'nun "3. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri" bölümünde açıklanmıştır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 21. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

İç denetim ve risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı ile SPK'nın Seri: X No: 16 Tebliğe eklenen 28/A maddesi gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işleme için gerekli önlemleri alır.

Şirketimiz organizasyonu içerisinde ayrı bir iç denetim ve kontrol birimi bulunmamakla birlikte, söz konusu görevler Denetim Komitesi'nin yönlendirmesi ile Holding İç Denetim Birimi tarafından yürütülmektedir.

Temel mali risk ve yönetim politikaları ile ilgili bilgiler, 2008 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun "12. Temel Mali Risk ve Yönetim Politikaları" bölümünde açıklanmıştır.

### 22. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Şirketimiz ana sözleşmesinin Şirket'in Temsil ve İlamı başlıklı 8. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolanacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulu'nca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 06 Eylül 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilen ve tescil edildiği 11 Eylül 2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği VI. no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

Bunun dışında; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına ilişkin açıklamalara ana sözleşmemizde yer verilmemiştir. Bu hususta SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin henüz tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### 23. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

#### Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi yöntemi

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi üç ayrı yöntem dahilinde belirlenmektedir. Buna göre; Yönetim Kurulu üyelerinden alınan öneriler doğrultusunda gündem Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından belirlenmekte ve/veya Şirketimiz Genel Müdürü gündemi belirleyip Yönetim Kurulu üyelerine bildirebilmekte ve/veya Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının gündemi belirlenebilmektedir.

#### Yönetim Kurulu'nun dönem içindeki toplantı sayısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 2008 yılında 62 toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya kurulup kurulmadığı Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlama görevi Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteryası tarafından yürütülmektedir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Toplantıya katılım ve toplantıya çağrı yöntemleri ve süreçleri

Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteryası tarafından toplantılardan belirli bir süre önce gündem ve gündemde yer alan konulara ilişkin bilgileri içeren düzenli bir rapor vasıtasıyla bilgilendirilirler. 2008 yılında Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının 31'ine 4 üye, 27'sine 5 üye ve 2'sine ise tüm (6) Yönetim Kurulu üyelerimiz eksiksiz olarak katılmışlardır.

Toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin karar zaptına geçirilip geçirilmediği ve yazılı olarak Şirket denetçilerine iletilip iletilmediği Şirketimiz Yönetim Kurulu 2008 yılında yaptığı tüm toplantılarda kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır.

Bağımsız üyelerin farklı görüş açıkladığı konulara ilişkin karşı oy gerekçelerinin kamuya açıklanıp açıklanmadığı Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılımın sağlanıp sağlanmadığı

2008 yılında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konulara ilişkin yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının on üçünde 2 üye, dokuzunda 1 üye toplantıya katılmamış olup, söz konusu maddeye ilişkin yapılan diğer tüm Yönetim Kurulu toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri eksiksiz olarak katılmışlardır.

Toplantı esnasında Yönetim Kurulu üyesi tarafından yöneltilen soruların karar zaptına geçirilip geçirilmediği Toplantı esnasında Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular karar zaptına geçirilmemektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkının tanınıp tanınmadığı

Şirketimiz ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerimize ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu faaliyet esaslarına ilişkin SPK tarafından yayımlanan bazı Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya dair gelişme ve uygulamalara ilişkin değerlendirmelerinin henüz tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### 24. ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Şirketimizin 28 Mart 2008 tarihinde yapılan 2007 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu üyelerimize Şirketimizin konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda izin verilmiş olmakla birlikte, 2008 yılında Yönetim Kurulu üyelerimiz Şirketimizle muamele yapmamış ve rekabet etmemiştir.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı'na ilişkin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya dair gelişme ve uygulamalara ilişkin değerlendirmelerinin henüz tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 25. ETİK KURALLAR

Şirket'in belirlenmiş olan, her yayınında, İnternet Sitesinde ve İntranet'te yayınlanan "Miyon ve Vizyon"u yanı sıra Şirket'in temel ve etik değerlerini, Şirket'in personel ve üçüncü taraflar ile olan tüm ilişkilerinde hakim olan ve her bir çalışanın da özümsemesi gereken ilkelerini açıklayan "Kurum Kültürü" ve "Politikalarımız" isimli iki Şirket yayını, işe başlayan her personele oryantasyon eğitimi sırasında verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür'ün katılımıyla Şirket her yıl, miyon ve vizyonu çerçevesinde, etik değerlerini, kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerini üst, orta ve alt yönetim kademesiyle paylaştığı ve onlar kanalıyla en alt kademe çalışana iletilmesini amaçladığı toplantılar düzenlemektedir.

### 26. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Seri: X No: 19 Tebliği ile Seri: X No: 16 Tebliğe eklenen 28/A maddesi gereği Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite dışında oluşturulmuş başka komite bulunmamaktadır.

Şirketimiz Denetim Komitesi icradan sorumlu olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen Sn. Engin Çelebioğlu ve Sn. Mehmet Kaya'dan oluşmaktadır.

Şirketimiz Denetim Komitesi 2008 yılında 5 defa toplanmış olup, kamuya açıklanan mali tabloların faaliyet sonuçlarımız hakkında gerçek durumu yansıtmadığı ve Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile SPK mevzuat ve düzenlemelerine uygun olup olmadığına dair Şirketimiz sorumlu yöneticilerinin görüşlerini de alarak inceleme yapmışlardır. Bu incelemeleri neticesinde; mali tabloların doğru ve söz konusu hususlara uygun hazırlandığı tespitinde bulunmuşlardır.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X No: 16 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğ" in 28/B hükümleri çerçevesinde; Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yıllık ve ara mali tablolar ile yıllık raporların ilan ve bildirim sırasında yapılacak açıklamalar ile İMKB Kotasyon Yönetmeliği'nin 18/A maddesinde yer alan esaslara göre Borsa'ya bilgi iletimi ve koordinasyonu ile ortaklarla ilişkilerden ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 39 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren özel durum açıklamalarının hangi Şirket yetkilileri tarafından yapılması gerektiğinin belirlenmesi hususlarında Şirket Yönetim Kurulu'na görüş ve kanaat beyan etmişlerdir.

Şirketimiz Denetim Komitesi, 2009 ve 2010 hesap dönemlerine ilişkin kamuya açıklanacak bağımsız denetime tabi konsolide mali tablolarımızın, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat ve düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetiminin yaptırılmasını teminen yapılacak ilk Genel Kurul'un tasvibine sunulmak kaydıyla Denetim Firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) ile iki yıllık sözleşme imzalanması hususunda Şirket Yönetim Kurulu'na görüş ve kanaat beyan etmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı'na ilişkin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanamaması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin gelişme ve uygulamalara dair değerlendirmelerinin henüz tamamlanamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

### 27. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

28 Mart 2008 tarihinde yapılan Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerine ücret (hakkı huzur) ödenmemektedir. Diğer taraftan aldığı görevleri ile Şirketimiz faaliyetlerinin yürütülmesinden Şirketimiz Genel Müdürü ile birlikte Yönetim Kurulu'na karşı sorumlu murahhas/icracı

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

nitelikteki Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Sn. Canan Çelebioğlu Tokgöz'e ve murahhas/ıcracı nitelikteki Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Can Çelebioğlu'na, icracı nitelikte olmayan ancak vergi hukuku ve mali mevzuat konularında avukatlık hizmeti alınan Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Mehmet Kaya ile yine icracı nitelikte olmayan ancak teknik ve ekipman bakımı konularında üstlendiği görev ve sorumlulukları nedeniyle 2006 yılında destek hizmeti alınmaya başlanan Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Necmi Yergök'e mesleki bilgi, tecrübe ve uzmanlıklarına göre belirlenmiş ücretler 2008 yılında aylık bazda ödenmiştir.

28.03.2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Can Çelebioğlu ve Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün murahhas (görevli) üye olarak tayin edilmesi ve murahhas üyelerin her birine aylık net 30.000 Euro tutarında ücret ödenmesi kararı alınmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin, 2007 yılından devrolan herhangi bir borcu olmayıp, 2008 yılı içerisinde toplam 370.387 TL tutarında borç (ücret avansı) verilmiştir ve verilen borcun (ücret avansı) 250.387 TL'lik bölümü 2008 yılı içerisinde tahsil edilmiştir. 31.12.2008 itibari ile Yönetim Kurulu üyelerinden alacak (ücret avansı) 120.000 TL'dir. Şirketimiz yöneticilerine ise 2008 yılı içerisinde toplam 99.500 TL tutarında borç (ücret avansı) verilmiş olup, 31.12.2007 tarihinden devreden 48.450 TL tutarındaki bakiye dahil, verilen borcun (ücret avansı) 129.450 TL'lik bölümü 2008 yılı içerisinde tahsil edilmiştir. 31.12.2008 tarihi itibariyle Şirket yöneticilerinden alacak (ücret avansı) 18.500 TL'dir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine verilen söz konusu borçların süreleri uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. DENETÇİ RAPORU

(Ek II)

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
Genel Kurulu'na,

Ortaklığın unvanı	Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi
Merkezi	Atatürk Havalimanı 34149 - Yeşilköy/İstanbul
Sermayesi	Kayıtlı Sermaye : 45,000,000.- YTL Çıkarılmış Sermaye : 24,300,000.- YTL
Faaliyet konusu	Havaalanları Yer Hizmetleri
Denetçi veya Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya Şirket'in personeli olup olmadıkları	- Uğur DOĞAN (görev süresi "1 yıl - iki olağan genel kurul toplantısı arasındaki dönem" Şirket personeli ve ortağı değildir.) - Ümit BOZER (görev süresi "1 yıl - iki olağan genel kurul toplantısı arasındaki dönem" Şirket personeli ve ortağı değildir.) - Ramazan ÖZEL (görev süresi "1 yıl - iki olağan genel kurul toplantısı arasındaki dönem" Şirket personeli ve ortağı değildir.)
Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu toplantıları sayısı	Dönem içinde yapılan tüm Yönetim Kurulu toplantılarına katılmış, Denetleme Kurulumuz dört toplantı yapmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	Hesap dönemi içinde muhtelif ve müteaddit tarihlerde yapılan incelemelerde defter ve kayıtların zamanında, doğru ve yasalara uygun biçimde işlenip işlenmediği kontrol edilmiştir. Şirket yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'nci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	Şirket'in veznesinde iki ayda bir defa olmak üzere dönem içinde altı defa sayım yapılmış ve vezne fiili mevcudunun kayıtlarla mutabık bulunduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'nci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	Her ay itibarıyla yapılan incelemelerde kayıtların maddi mevcutlar ve kıymetli evrak mevcudu ile mutabık bulunduğu müşahede edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	Dönem içinde denetleme kurulumuza herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi'nin 31.12.2008 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemine ait kâr-zarar tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta, kâr dağıtım hakkındaki Yönetim Kurulu önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve kâr-zarar cetvelinin onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

24/02/2009

DENETLEME KURULU



Ramazan ÖZEL



Ümit BOZER



Uğur DOĞAN

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 01.01.2008 – 31.12.2008 DÖNEMİNE İLİŞKİN YILLIK MALİ TABLO VE RAPORLARA MÜTEDAİR BEYANNAME

(Ek III)

**Konu:** Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No. 29 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' ve UFRS'na göre hazırlanmış konsolide mali tablolarının ilanı.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.02.2009 tarih ve 07 sayılı kararı ve Denetim Komitesi'nin 24.02.2009 tarih ve 01 sayılı kararı ile onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No. 29 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' çerçevesinde; 31.12.2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait, SPK'nın 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı ve 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı kararları uyarınca enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamış ve uyulması zorunlu formatlara ve UFRS'na uygun olarak hazırlanmış, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarımızın ve 31.12.2008 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait ortaklar Olağan Genel Kurulu'na da sunulacak Yönetim Kurulu Faaliyet Raporumuzun Şirketimizin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığının

a. Tarafımızca incelendiğini,

b. Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu mali tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c. Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların – konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte – Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr/zararı ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını – konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte – Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya kaldığı önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ ANONİM ŞİRKETİ



H. Tanzer Gücüm  
Mali İşler Direktörü



S. Samim AYDIN  
Genel Müdür



## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Ek IV)

### BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Çelebi Hava Servisi A.Ş., bağlı ortaklığı ve müşterek yönetime tabi ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

#### Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

#### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.



## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Sonucu Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

5. 28 no'lu konsolide mali tablo dipnotunda belirtildiği üzere, Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin ("Şirket") Atatürk Havalimanı C Terminali'nde bulunan kargo-antrepo faaliyetlerini sürdürdüğü deposu 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda zarar görmüştür. Yangın neticesinde, antrepoda bulunan 3. şahıslara ait emtia zarar görmüş bulunmaktadır. Söz konusu emtia sahipleri, sigorta şirketleri ve havayolu taşımacılık şirketlerinin bir kısmı uğradıkları zararlarla ilgili olarak Şirket'e ve Şirket'in Sigorta Şirketi'ne başvurmuş, bir kısmı da icra takibi başlatmak veya dava açmak suretiyle zararları ile ilgili tazminat talebinde bulunmuşlardır. Şirket yönetimi, Şirket'in bahsi geçen yangının çıkmasına sebebiyet vermediği ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanmadığı için herhangi bir yükümlülüğün uzak bir olasılık olduğunu öngörmektedir. Söz konusu tazminat talepleri, icra takipleri ve davaların nihai sonucu belirlenememekte olup 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

Murat Sancar, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 24 Şubat 2009

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Ek V)

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	82-83
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	84
KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI	85
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	86
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	87-144
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	87-88
DİPNOT 2 KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	88-102
DİPNOT 3 İŞ ORTAKLIKLARI	102-103
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	103-106
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	106
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	106
DİPNOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	107-109
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	110-113
DİPNOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	114
DİPNOT 10 STOKLAR	114
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	115-116
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	117-118
DİPNOT 13 ŞEREFİYE	118-119
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	119-122
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	122-123
DİPNOT 16 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	123-124
DİPNOT 17 ÖZKAYNAKLAR	124-127
DİPNOT 18 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	127
DİPNOT 19 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	128
DİPNOT 20 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	128-129
DİPNOT 21 FİNANSAL GELİRLER	129
DİPNOT 22 FİNANSAL GİDERLER	129
DİPNOT 23 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	129-134
DİPNOT 24 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	134
DİPNOT 25 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	134-138
DİPNOT 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	138-143
DİPNOT 27 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	143
DİPNOT 28 KONSOLİDE MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	143-144

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
31 ARALIK 2008 VE 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE BİLANÇOLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	53.638.275	45.968.249
Ticari alacaklar (net)	8	16.894.322	18.166.289
İlişkili taraflardan alacaklar	25	15.836.490	284.609
Diğer alacaklar	9	19.804.826	311.544
Stoklar	10	4.440.852	4.359.374
Diğer dönen varlıklar	16	4.884.497	5.177.901
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>115.499.262</b>	<b>74.267.966</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	6	805.255	-
Şerefiye	13	18.890.624	15.830.639
Maddi duran varlıklar (net)	11	93.594.024	98.869.546
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	12	38.402.578	58.427.621
Ertelenen vergi varlıkları	23	707.173	2.960.914
Diğer duran varlıklar	16	205.185	52.109
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>152.604.839</b>	<b>176.140.829</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>268.104.101</b>	<b>250.408.795</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 24 Şubat 2009 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür S. Samim Aydın ve Mali İşler Direktörü H. Tanzer Gücümen tarafından imzalanmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
31 ARALIK 2008 VE 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE BİLANÇOLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal borçlar	7	15.125.593	33.225.569
Ticari borçlar	8	11.140.423	10.880.008
İlişkili taraflara borçlar	25	6.466.762	1.740.927
Borç karşılıkları	14	16.130.690	3.191.791
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	12.348.943	8.996.493
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>61.212.411</b>	<b>58.034.788</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal borçlar	7	55.093.025	48.946.861
Diğer borçlar	9	71.668	2.329
Borç karşılıkları	14	-	7.559.094
Ertelenen vergi yükümlülüğü	23	4.448.235	5.098.855
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	4.801.860	3.543.901
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	16	12.145.522	4.129.823
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>76.560.310</b>	<b>69.280.863</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>137.772.721</b>	<b>127.315.651</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye		24.300.000	24.300.000
Yabancı para çevrim farkları		985.303	355.326
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		15.358.025	11.351.163
Geçmiş yıllar kârları		54.526.957	57.782.206
Net dönem kârı		35.044.734	26.141.069
<b>Azınlık Payları</b>		<b>116.361</b>	<b>3.163.380</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>130.331.380</b>	<b>123.093.144</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>268.104.101</b>	<b>250.408.795</b>
Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler	14		

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 31 ARALIK 2008 VE 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satış gelirleri - net	18	301.974.245	276.308.641
Satışların maliyeti	18	(215.159.850)	(196.698.650)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>86.814.395</b>	<b>79.609.991</b>
Genel yönetim giderleri (-)	19	(43.417.329)	(42.817.136)
Diğer faaliyet gelirleri	20	4.825.339	1.774.868
Diğer faaliyet giderleri (-)	20	(1.656.847)	(1.970.083)
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>46.565.558</b>	<b>36.597.640</b>
Finansal gelirler	21	40.244.876	17.287.988
Finansal giderler (-)	22	(40.924.858)	(23.747.375)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>45.885.576</b>	<b>30.138.253</b>
Vergi gideri		(16.124.008)	(6.957.137)
Dönem vergi gideri	23	(14.231.605)	(9.897.678)
Ertelenmiş vergi geliri	23	(1.892.403)	2.940.541
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>29.761.568</b>	<b>23.181.116</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Azınlık payları		(5.283.166)	(2.959.953)
Ana ortaklık payları		35.044.734	26.141.069
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>29.761.568</b>	<b>23.181.116</b>
Hisse başına kazanç (YKr)	24	1,44	1,08

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
31 ARALIK 2008 VE 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA  
AİT KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Kârdan Sermaye enflasyon düzeltmesi	Yabancı ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş para çevrim farkları	Yıllar kârları/zararları	Net dönem kârı	Azınlık payları	Toplam özsermaye
1 Ocak 2007 itibariyle bakiyeler	13.500.000	1.492.722	8.455.399	768.988	66.180.928	22.204.955	4.672.871	117.275.863
Sermaye artırımı	10.800.000	(1.492.722)	-	-	(9.307.278)	-	-	-
Geçmiş yıllar kârlarına transferler	-	-	-	-	22.204.955	(22.204.955)	-	-
Yedeklere transferler	-	-	2.895.764	-	(2.895.764)	-	1.627.445	1.627.445
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(18.400.635)	-	-	(18.400.635)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(413.662)	-	-	(176.983)	(590.645)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	26.141.069	(2.959.953)	23.181.116
31 Aralık 2007 itibariyle bakiyeler	24.300.000	-	11.351.163	355.326	57.782.206	26.141.069	3.163.380	123.093.144
1 Ocak 2008 itibariyle bakiyeler	24.300.000	-	11.351.163	355.326	57.782.206	26.141.069	3.163.380	123.093.144
Sermaye artırımı	-	-	-	-	-	-	205.453	205.453
Geçmiş yıllar kârlarına transferler	-	-	-	-	26.141.069	(26.141.069)	-	-
Yedeklere transferler	-	-	4.006.862	-	(4.006.862)	-	1.826.247	1.826.247
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(25.389.456)	-	(18.476)	(25.407.932)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	629.977	-	-	222.923	852.900
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	35.044.734	(5.283.166)	29.761.568
31 Aralık 2008 itibariyle bakiyeler	24.300.000	-	15.358.025	985.303	54.526.957	35.044.734	116.361	130.331.380

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**31 ARALIK 2008 VE 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı</b>			
Vergi öncesi dönem kâr		45.885.576	30.138.253
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin vergi öncesi kâr ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:</b>			
Amortisman	11, 12	39.161.376	38.648.358
Kıdem tazminatı karşılığı	15	3.004.017	1.660.709
Faiz gelirleri	21	(4.474.024)	(3.042.161)
Faiz giderleri	22	5.914.777	7.745.953
Şüpheli alacak karşılığındaki değişim	8	415.210	1.929
Yabancı para çevrim farkları		2.884.591	1.036.800
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişiklik öncesi işletme bakiyelerinden sağlanan net nakit</b>			
		<b>92.791.523</b>	<b>76.189.841</b>
Ticari alacaklar		856.757	(2.577.824)
İlişkili taraflardan alacaklar		(15.551.881)	(14.157)
Stoklar		(81.478)	(978.082)
Peşin ödenen kurumlar vergisi	23	(12.241.248)	(9.638.600)
Diğer alacaklar		(22.553.267)	4.354.649
Diğer dönen/duran varlıklar		2.394.070	3.389.078
Ticari borçlar		260.415	(15.053.497)
İlişkili taraflara borçlar		4.725.835	(526.584)
Kısa vadeli borç karşılıkları		12.938.899	173.284
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		(1.180.930)	724.061
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		8.015.699	4.129.823
Uzun vadeli borç karşılıkları		(7.489.755)	1.976.273
Alınan avanslar		-	(61.686)
Ödenen kıdem tazminatları	15	(1.746.058)	(1.210.067)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>			
		<b>61.138.581</b>	<b>60.876.512</b>
<b>Yatırım faaliyetleri:</b>			
Maddi duran varlık alımları	11	(9.430.305)	(16.269.082)
Maddi olmayan varlık alımları	12	(4.554.854)	348.275
Tahsil edilen faiz		4.462.907	2.414.257
Bağlı ortaklık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(805.256)	-
Maddi duran varlık satışlarından sağlanan nakit		124.348	132.856
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>			
		<b>(10.203.160)</b>	<b>(13.373.694)</b>
<b>Finansman faaliyetleri:</b>			
Kredilerdeki değişim		(12.091.017)	(42.225.295)
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlardaki değişim	82.583	(97.245)	
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlardaki değişim	210.040	-	
Ödenen temettü		(25.407.932)	(18.400.635)
Ödenen faiz		(6.059.069)	(7.822.099)
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit</b>			
		<b>(43.265.395)</b>	<b>(68.545.274)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/azalış</b>			
		<b>7.670.026</b>	<b>(21.042.456)</b>
Dönem başındaki nakit ve nakit benzeri değerler	5	45.968.249	67.010.705
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzeri değerler	5	53.638.275	45.968.249

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılında Türk hava taşımacılığının ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyetleri yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu, uçak bakım ve bunun gibi hizmetler) ve yakıt ikmal konusunda hizmet vermektir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin ("DHMI") kontrolünde bulunan İstanbul, İzmir, Ankara, Adana, Antalya, Dalaman, Bodrum, Çorlu, Bursa Yenişehir, Diyarbakır, Erzurum, Kayseri, Samsun, Trabzon, Tokat, Van, Malatya, Kars, Mardin, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Isparta ve Erzincan havaalanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Atatürk Havalimanı, Yeşilköy  
34149 Yeşilköy, İstanbul

Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC"), Şirket ve DHMI arasında 24 Şubat 2004 tarihinde imzalanan "Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi" gereğince 23 Mart 2004 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu sözleşme ve bu sözleşmeye ek olarak yapılan 10 Kasım 2004 tarihli sözleşmeye göre, Terminal yapımı tamamlanmış ve 4 Nisan 2005 tarihinde faaliyete başlanmıştır. Terminal, Eylül 2009'a kadar 54 ay boyunca işletilecek ve işletme süresi sonunda bedelsiz olarak DHMI'ye devredilecektir. Çelebi IC'nin diğer büyük ortağı %49,99 iştirak oranıyla İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine (2007: %94,8) sahiptir.

Şirket ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling Kereskedelmi es Szolgaltato Korlatolt Feleössegü Tarsasag ("BAGH") Şirketi hisselerinin iktisap edilmesi amacıyla, sözkonusu şirketin hisselerinin %100'üne sahip olan Macaristan Budapeşte'de mukim Budapest Airport Budapest Ferihegy Nemzetközi Repülöter Üzemeltető Zártkörűen Működő Reszvenytársasag ("Ba Zrt") Şirketi tarafından 7 Ağustos 2006 tarihinde açılan ihaleye katılmıştır. Şirket, ihaleyi kazandığı konusunda 14 Ağustos 2006 tarihinde bilgilendirilmiş olup sözkonusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlatolt Felelossegu Tarsasag ("Celebi Kft") Şirketi'ne kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. 26 Ekim 2006 tarihinde Celebi Kft, BAGH hisselerinin tamamını iktisap etmiş ve BAGH'nin ticari unvanı Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH") olarak değişmiştir. Celebi Kft'nin 2.700.000.000 HUF olan sermayesi içinde Şirket'in payı 1.890.000.000 HUF'tur (%70). Diğer kurucu ortak Şirket ortaklarından Çelebi Holding A.Ş.'dir. Celebi Kft'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte CGHH tarafından devralınarak CGHH ile Macaristan'da geçerli ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde birleşmiş olup, birleşme işlemleri Şirketlerin Ana Sözleşmeleri, Genel Kurul Kararları ve Macaristan'da geçerli yasal mevzuat dahilinde 31 Ekim 2007 tarihinde yapılan tescil işlemini müteakiben tamamlanmıştır. Birleşme öncesi Çelebi Kft'nin CGHH hisselerinin %100'üne sahip olması nedeniyle Şirket'in birleşme sonrası 900.000.000 HUF olarak tespit edilen CGHH sermayesindeki payı %70 olarak kalmıştır. Birleşme sonrası, CGHH'in sermayesi 910.000.000 HUF'a yükseltilmiştir. 2008 yılında CGHH'in sermayesi 910.000.000 HUF'tan 1.000.000.000 HUF'a yükseltilmiş olup, Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla CGHH'in artırılan sermayesindeki payı 700.000.000 (%70) HUF'tur. Sermayenin kalan 300.000.000 (%30) HUF'luk bölümü temsil eden hisseler Çelebi Holding A.Ş.'ne aittir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslar arası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde söz konusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Çelebi Nas'taki sermaye payı %51'dir. Kuruluşla taahhüt edilen 51.000.000 Hint Rupisi sermaye tutarının 25.714.447 Hint Rupilik bölümü 30 Aralık 2008 tarihinde ödenmiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Çelebi IC'yi, CGHH yi ve Çelebi Güvenlik'i (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

#### DİPNOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### 2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, (konsolide) finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. (Konsolide) Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem (konsolide) finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Dipnot 2.4.28).

Şirket ve Türkiye'de yerleşik Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarının, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni mali tabloların hazırlanmasında SPK, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı Bağlı

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Ortaklıklar tescilli oldukları ülkelerin yürürlükte bulunan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak kanuni defterlerini tutmaktadırlar.

Konsolide mali tablolar, SPK Muhasebe Standartları uyarınca doğru ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla yapılan düzeltmeler ve yeniden sınıflandırmalarla hazırlanmaktadır. Dolayısıyla konsolide mali tablolar, makul değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde, Yeni Türk Lirası olarak tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.1.2 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

a) 2008 de yürürlüğe giren ancak Grup'un operasyonları ile ilgili olmadığından uygulanmayan standartlar, değişiklikler ve yorumlar

- UFRYK 11, "UFRS 2 - Grup Hisse Senetleri ve Hisse Senetleri Geri Alım Sözleşmeleri"
- UFRYK 12, "İmtiyazlı Servis Anlaşmaları"
- UFRYK 13, "Müşteri Sadakat Programları"
- UFRYK 14, "UMS 19- Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri"

Yukarı yer alan 2008 yılında yürürlüğe giren değişiklikler Grup'un operasyonları ile ilgili olmadıklarından 31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tablolarda uygulanmamıştır.

b) 2008 yılında henüz geçerli olmayan ve Grup tarafından geçerlilik tarihinden önce uygulanmamış mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olanlar:

- UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"
- UFRYK 15, "Gayrimenkul İnşaat Anlaşmaları"
- UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödemeler"
- UMS 23, "(Revize) Borçlanma Maliyetleri", Doğrudan Giderleştirmeyi Engelleyen Kapsamlı Değişiklikler
- UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik
- UMS 1, "Mali Tabloların Sunumu"
- Doğrudan Öz kaynağa Kaydedilen Net Gelir Tablosu Gerekliliğine İlişkin Kapsamlı Değişiklikler UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemlere İlgili Değişiklikler
- UFRYK 16, "Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması"

1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli olanlar:

- UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"
  - UMS 27, "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar" UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar"
  - UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar"
- Satın Alma Yönteminin Uygulanması Hakkında Kapsamlı Değişiklik

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

#### 2.1.3 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Mali Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkların ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un konsolide mali tablolarındaki muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

#### 2.1.4 Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında ana şirket olan Çelebi Hava Servisi A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklarının ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığı'nın (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin mali tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

a) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklar'ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili öz sermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Gruba geçtiği tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmekte olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Gerektiğinde, Bağlı Ortaklıklarla ilgili muhasebe ilkeleri, Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına uygunluğun sağlanması için değiştirilmiştir.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle konsolidasyona tabi tutulan Bağlı Ortaklık ve ortaklık oranı aşağıda gösterilmiştir:

	Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrolü (%) 31 Aralık 2008	Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrolü (%) 31 Aralık 2007
Çelebi Güvenlik	%94,8	%94,8
CGHH (*)	%70,0	%70,0

(\*) Şirket, Dipnot 1'de detaylı olarak açıklanan 7 Ağustos 2006 tarihinde açılan ihaleyi kazanmasını takiben söz konusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlatolt Felelőssegü Tarsasag" ("Celebi Kft") Şirketi'ne kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. Celebi Kft'nin 2.700.000.000 Macar Forinti ("HUF") olan sermayesi içinde Şirket'in payı 1.890.000.000 HUF (%70) karşılığı 13.182.399 YTL olup ilk kez 31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tablolarda konsolidasyona tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, Celebi Kft ile CGHH'nin birleşmelerine müteakiben Celebi Kft fesh edilmiş olup, CGHH konsolidasyona tabi tutulmuştur (Dipnot 1).

Grup'un doğrudan ve dolaylı oy hakkı %50'in üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıkları maliyet bedeli üzerinden varsa değer düşüklüğü ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklık Dipnot 6'da ayrıca sunulmuştur.

b) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık, Çelebi Hava Servisi'nin ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığına ait mali tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup'un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Çelebi IC, Şirket'in %49,99 iştirak oranı ile Çelebi IC'nin diğer ortakları ile müşterek yönettiği bir iştirakidir.

c) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

d) Konsolide mali tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ile yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştirakteki etkin oranı kadar arındırılmıştır. Şirket'in sahip olduğu hisselerden kaynaklanan temettüler, ilgili özsermaye ve gelir tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

e) Yurtdışı Bağlı Ortaklıkların sonuçları, ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Şirket'in yurtdışındaki Bağlı Ortaklıklarının varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yurtdışı Bağlı Ortaklıklarının dönem başındaki net varlıklarının Yeni Türk Lirası'na çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.2. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

#### 2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

#### 2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Dönem finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

##### 2.4.1 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

##### 2.4.2 Hasılat

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal veya hizmet satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle gösterilmiştir (Dipnot 18). Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre, faiz gelirleri etkin faiz yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri tahsil etme hakkının olduğu tarihte gelir yazılır.

Yolcu servis ücret gelirleri, havayolu şirketlerine veya temsilcilerine, yurt dışına giden yolculara terminalde verilen hizmetler karşılığında, hizmet sözleşmesine istinaden giden yolcu başına belirlenmiş tutar üzerinden faturalanarak tahakkuk esasına göre kaydedilir. Çelebi IC ile DHMİ arasında imzalanan Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi ve Terminal'in yapım ve işletimine ilişkin ihale şartnamesine göre DHMİ, dış hat giden yolcu servis ücreti kişi başı 15 ABD Doları olmak üzere 2008 yılında 2.416.171 (2007: 2.345.796) yolcuya tekabül eden dış hat yolcu servis ücret gelirini Çelebi IC'ye garanti etmiştir; bir işletme yılında DHMİ tarafından garanti edilen yolcu sayısına ulaşıldıktan sonra yolcu servis ücretinin tamamı DHMİ'ne ait olacaktır.

##### 2.4.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için YTL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi varlıkların ekonomik ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır (Dipnot 11).

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi varlıklar için tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Makina ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	5-15 yıl
Bilgisayar yazılımları	5 yıl

Maddi varlıkların kayıtlı değerlerinin varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda maddi varlık geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlık elden çıkarılmalarıyla oluşan gelir ve zararlar, düzeltilmiş maddi varlık tutarları üzerinden hesaplanarak gelir/gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Maddi varlıkların bakım ve onarım giderleri normal şartlarda gider yazılmaktadır. Ancak, istisnai durumlarda, eğer bakım ve onarım varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa sözkonusu maliyetler aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği maddi varlığın kalan faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur.

#### 2.4.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar programlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilenler için YTL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler ise elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır (Dipnot 12).

Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir.

Terminal yapımı ile ilgili yatırım maliyetlerine ilişkin amortismanlar, terminalin 54 ay boyunca işletileceği esas alınarak normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yap-İşlet-Devret yatırımı ile doğrudan ilişkili borçlanma maliyetlerinin ve bu maliyetlerin ilave edildiği varlığın işletmeye gelecekte ekonomik yarar sağlamasının muhtemel olması ve maliyetlerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi halinde borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Celebi Kft tarafından 26 Ekim 2006 tarihinde Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelőségi Társaság ("CGHH")'nin hisselerinin %100'ünün satın alınması sırasında yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Müşteri ilişkileri Grup tarafından tanımlanabilir bir varlık olarak değerlendirilmiş ve maddi olmayan duran varlıklar altında gösterilmiştir. İtfa ve tükenme payları 7 yıl olarak belirlenmiş faydalı ömür üzerinden doğrusal amortisman yönetimiyle hesaplanmaktadır.

#### 2.4.5 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilmektedir (Dipnot 10).

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.4.6 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Değer düşüklüğü, gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara yansıtılmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

#### 2.4.7 Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluşturduğunda konsolide gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 22). Alınan kredi tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda kredi süresince muhasebeleştirilir.

#### 2.4.8 Finansal Araçlar

Finansal yatırımların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Grup yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Grup, finansal yatırımlarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

##### a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, bilançoda ticari alacaklar ve diğer alacaklar içerisine dahil edilmiştir. Krediler ve alacaklar, ilgili tutarların işlem masrafları çıkarıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir.

##### b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, UMS 39, Finansal Araçlar'a uygun olarak satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi taktirde dönen varlıklar içerisinde sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, UMS 39'da yapılan değişiklikler çerçevesinde, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden, özsermaye hesapları içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artışı fonu"nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar mali tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede finansal varlıklar değer artışı fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Konsolide mali tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, makul değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece makul değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Grup'un %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

#### 2.4.9 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden muhasebeleştirilir (Dipnot 8).

#### 2.4.10 Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Tahakkuk Etmemiş Finansman Gelir/Gideri

Ertelenen finansman gelir/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelir ve giderler kalemi altında gösterilir (Dipnot 21, Dipnot 22).

#### 2.4.11 İşletme Birleşmeleri ve Satın Almalar

İşletme birleşmeleri, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir.

#### 2.4.12 Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından YTL'ye çevrilmiştir. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem kârının belirlenmesinde hesaba alınmıştır. Makul değerleri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler makul değerlerinin belirlendiği günün kurlarından YTL'ye çevrilmiştir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.4.13 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, dönem net kârının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır (Dipnot 24).

Türkiye’de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kâr hesaplamalarında, mali tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

#### 2.4.14 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 27).

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, mali tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde mali tablo dipnotlarında açıklanır.

#### 2.4.15 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide mali tablolara alınabilmesi için; Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup’un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve mali tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14).

#### 2.4.16 Kiralama İşlemleri

##### Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur (Dipnot 11).

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Operasyonel Kiralama

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, işletme kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

#### 2.4.17 İlişkili Taraflar

Konsolide mali tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir (Dipnot 25).

#### 2.4.18 Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir (Dipnot 8).

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, sözkonusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

#### 2.4.19 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kâr veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun kâr elde edilen bölümlerin toplam sonuçları ve zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, Türkiye'de havaalanı yer hizmetleri, havaalanı güvenlik hizmetleri ve havaalanı terminal yapım ve işletmeciliği Macaristan'da ise havaalanı yer hizmetleri konularında faaliyet göstermektedir. Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birinci format olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir. Coğrafi bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide mali tablolar genelinde ve parasal önemsellik kavramında, Türkiye dışındaki coğrafi bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden dolayı konsolide mali tablolarda ikincil format olarak raporlanmıştır (Dipnot 4).

#### 2.4.20 Durdurulan Faaliyetler

Uluslararası Finansal Raporlama Standardı 5 ("UFRS 5") "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Finansal Raporlama Standardı"na göre durdurulan faaliyet, bir işletmenin elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan faaliyetlerinin bir kısmı olup ayrı bir ana iş kolunu veya faaliyetlerin coğrafi bölümünü ifade etmektedir. Durdurulan faaliyetler; ayrı bir ana iş kolunun veya faaliyetlerin coğrafi bölümünün tek başına koordine edilmiş bir plan çerçevesinde satışının bir parçası veya sadece satış amacı ile elde edilen bir bağlı ortaklıktır.

Durdurulan faaliyetlere istinaden, durdurulan faaliyetlerle ilgili net varlıklar makul değerden satış maliyetlerinin düşülmesi suretiyle ölçülür ve durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kâr veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası kâr veya zararı dipnotlarda açıklanır ve gelir/giderler ile birlikte vergi önkese kâr/zarar analizi yapılır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akımları dipnotlarda veya nakit akım tablosunda belirtilir.

#### 2.4.21 Devlet Teşvik ve Yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda konsolide mali tablolara alınır.

#### 2.4.22 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayri menkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) değerleri ile gösterilir. İnşası Grup tarafından yapılan yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyeti ise, inşaat veya ıslah çalışmalarının tamamlandığı tarihteki maliyeti üzerinden belirtilir. Söz konusu bu tarihe kadar Grup, UMS 16, Maddi Varlıklar, şartlarını uygular. Söz konusu tarihte varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul haline gelir ve bu nedenle yatırım amaçlı gayrimenkul hesabına transfer edilir.

#### 2.4.23 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin kâr ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir (Dipnot 23). Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide mali tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide mali tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi varlığı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda ayrılır. Bu varlıktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili varlıktan silinir.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### 2.4.24 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide mali tablolarda yansıtılmıştır (Dipnot 15).

#### 2.4.25 Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un havaalanı yer hizmetleri ve havaalanı yapımı ve işletmeciliği faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankaları içermektedir.

#### 2.4.26 Sermaye ve Temettüpler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde geçmiş yıl kârlarından indirilerek kaydedilir.

#### 2.4.27 Türev Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi ve Korunma İşlemleri

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı SWAP işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir korunma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal Araçlar" standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle konsolide mali tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçları, konsolide mali tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri piyasa fiyatları veya iskonto edilmiş nakit akımları ile değerlendirilmektedir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri konsolide bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

#### 2.4.28 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait nakit tablosu ve öz sermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Grup, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançosunda gerekli sınıflandırma işlemlerini yapmıştır. Bu değişiklikler aşağıda açıklanmıştır:

i) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "olağanüstü yedekler" içerisinde sınıflandırılan 28.137.614 YTL tutarında sermaye yedekleri, "geçmiş yıllar kârları" hesabına sınıflandırılmıştır. (Dipnot 17).

ii) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" içerisinde sınıflı yasal yedekler enflasyon değerlemesi farkları ve olağanüstü yedekler enflasyon değerlemesi farklarından oluşan 985.483 YTL tutarında enflasyon düzeltmesi farkları "geçmiş yıllar kârları" hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 17).

iii) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "ticari alacaklar" içinde sınıflandırılan 15.692 YTL'lik verilen depozito ve teminatlar "diğer alacaklar" hesabına, "diğer alacaklar" içerisinde yer alan 1.436.820 YTL'lik iadesi talep edilen KDV, 150.383 YTL'lik gelir tahakkukları, 110.480 YTL'lik personele verilen avanslar, 172.523 YTL'lik satıcılara verilen avanslar "diğer dönen varlıklar" hesabına ve "stoklar" içinde sınıflandırılan 21.146 YTL'lik verilen sipariş avansları "diğer dönen varlıklar" hesabına sınıflandırılmıştır.

iv) 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "alınan avanslar" içerisinde yer alan 204 YTL'lik alınan sipariş avansları "diğer kısa vadeli yükümlülükler" hesabına sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançoda, "uzun vadeli borç karşılıkları" içerisinde yer alan 3.543.901 YTL'lik kıdem tazminatı "kıdem tazminatı karşılığı" kalemi altında sınıflandırılmıştır.

#### 2.4.29 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

#### 2.4.30 Hisse Senetleri İhraç Primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.4.31 Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup'un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir.

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini 31 Aralık tarihlerinde gerçekleştirmektedir.

#### 2.4.32 Finansal Araçların Makul Değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Dolayısıyla, mali tablolarda yer alan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların ve diğer parasal varlıkların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları dolayısıyla, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların, ilgili şüpheli alacak karşılıklarının kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerleri ile gösterildiği tahmin edilmektedir.

Borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerinden değer düşüklüğü çıkarılmış değerleri makul değerleri olarak kabul edilmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Banka kredileri ile diğer parasal yükümlülüklerin makul bedellerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır.

Ticari borçlar, makul değerlerine yaklaşık değerler ile gösterilmiştir.

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.5. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

#### Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışması:

Dipnot 2.4'de belirtilen şerefiye ile ilgili muhasebe politikaları gereğince, söz konusu varlıklar Grup tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları ve gelir yöntemi temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Dipnot 13). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

#### Kullanılabilecek vergi indirimleri üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlıkları:

Kullanılmamış mali zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır. CGHH'nin gelecekteki nakit akımlarının piyasa değerlerinde oluşacak değişikliklere ilişkin kur riskine karşı koruma sağlaması maksadıyla gerçekleştirdiği vadeli döviz alım satım işlemine (Dipnot 14) rağmen, Macaristan'da ve uluslararası piyasalarda yaşanmakta olan ekonomik krizin Macar Forinti'nin özellikle Avro karşısında muhtemel değer kaybetme riski nedeniyle oluşabilecek kur farkı giderleri CGHH'nin 16.591.944 YTL tutarındaki mali zararının bir kısmından ya da tamamından öngörülebilir bir vade de istifade edememe ihtimali ortaya çıkmıştır. Macar vergi sisteminde kullanılmamış mali zararların taşınması ile ilgili zaman sınırlaması olmamasına rağmen, 3.318.189 YTL tutarındaki ertelenmiş vergi alacağını kayıtlara yansıtılmamıştır.

#### DİPNOT 3 - İŞ ORTAKLIKLARI

##### Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar'daki Paylar

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık olan Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş. için Dipnot 2'de açıklandığı üzere oransal konsolidasyon yöntemi kullanılır. Konsolidasyon düzeltmeleri öncesi konsolide mali tablolara dahil edilen bakiyelerine ilişkin toplam özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Dönen varlıklar	92.113.294	59.952.749
Duran varlıklar	31.870.315	70.870.400
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>123.983.609</b>	<b>130.823.149</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	42.886.210	44.110.273
Uzun vadeli yükümlülükler	39.341	15.183.356
Özsermaye	81.058.058	71.529.520
<b>Toplam yükümlükler ve özsermaye</b>	<b>123.983.609</b>	<b>130.823.149</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satış gelirleri - net	113.124.142	110.079.473
Brüt kâr	43.332.244	43.879.260
Faaliyet kârı	36.649.699	37.339.074
Net dönem kârı	37.240.048	28.639.646

**DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tablolarda Grup, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak endüstriyel bölümleri belirlenmiştir. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip varlık gruplarını veya operasyonları ifade eder. 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tablolarda, ikincil raporlama olarak coğrafi bölümler sunulmuştur. Coğrafi bölgeler, riskleri ve getirileri açısından ticari anlamda diğer bölgelerden farklılık arz eden ekonomik bölgeleri ifade eder.

**a) Endüstriyel bölümler**

**1 Ocak - 31 Aralık 2008**

	Faaliyet Grupları				
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Havaalanı Güvenlik Hizmetleri	Havaalanı Terminal Yapımı ve İşletmeciliği	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Konsolidasyon Sonrası
Satış gelirleri - net	239.541.137	10.905.352	56.555.284	(5.027.528)	301.974.245
Satışların maliyeti	(177.347.376)	(8.015.547)	(34.891.761)	5.094.834	(215.159.850)
Brüt kâr	62.193.761	2.889.805	21.663.523	67.306	86.814.395
Genel yönetim giderleri	(38.948.859)	(1.327.759)	(3.222.144)	81.433	(43.417.329)
Diğer faaliyet gelirleri - net	17.778.975	36.085	(118.728)	(14.527.840)	3.168.492
Faaliyet kârı	41.023.877	1.598.131	18.322.651	(14.379.101)	46.565.558
Net dönem kârı	23.706.662	1.816.214	18.617.790	(14.379.101)	29.761.565

**31 Aralık 2008**

**Bilanço**

Varlıklar toplamı	240.314.290	5.780.925	61.984.366	(39.975.480)	268.104.101
Özkaynaklar toplamı	124.549.261	4.657.491	40.524.165	(39.399.537)	130.331.380

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1 Ocak - 31 Aralık 2007

	Faaliyet Grupları				
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Havaalanı Güvenlik Hizmetleri	Havaalanı Terminal Yapımı ve İşletmeciliği	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Konsolidasyon Sonrası
Satış gelirleri - net	216.339.540	9.508.782	55.033.132	(4.572.813)	276.308.641
Satışların maliyeti	(161.052.002)	(7.221.525)	(33.096.134)	4.671.011	(196.698.650)
Brüt kâr	55.287.538	2.287.257	21.936.998	98.198	79.609.991
Genel yönetim giderleri	(38.646.584)	(1.188.970)	(3.280.021)	298.439	(42.817.136)
Diğer faaliyet gelirleri - net	13.497.674	18.126	10.321	(13.721.336)	(195.215)
Faaliyet kârı	30.138.628	1.116.413	18.667.298	(13.324.699)	36.597.640
<b>Net dönem kârı</b>	<b>21.004.770</b>	<b>943.913</b>	<b>14.318.106</b>	<b>(13.085.673)</b>	<b>23.181.116</b>

## 31 Aralık 2007

## Bilanço

Varlıklar toplamı	216.570.931	4.314.468	65.403.724	(35.880.328)	250.408.795
Özkaynaklar toplamı	118.716.647	3.196.593	35.760.468	(34.580.564)	123.093.144

## b) Coğrafi bölümler

## i) 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait bölgesel analiz

	Türkiye	Macaristan	Toplam Birleşik	Bölgeler Arası Eliminasyon	Toplam
Gelirler	254.384.034	47.590.211	301.974.245	-	301.974.245
Satışların maliyeti	(173.189.249)	(41.970.601)	(215.159.850)	-	(215.159.850)
Brüt kâr	81.194.785	5.619.610	86.814.395	-	86.814.395
Genel yönetim giderleri	(35.023.993)	(8.393.336)	(43.417.329)	-	(43.417.329)
Diğer gelir/giderler - net	3.261.365	(92.873)	3.168.492	-	3.168.492
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>49.432.157</b>	<b>(2.866.599)</b>	<b>46.565.558</b>	<b>-</b>	<b>46.565.558</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait bölgesel analiz

	Türkiye	Macaristan	Toplam Birleşik	Bölgeler Arası Eliminasyon	Toplam
Gelirler	233.543.897	42.764.744	276.308.641	-	276.308.641
Satışların maliyeti	(158.620.221)	(38.078.429)	(196.698.650)	-	(196.698.650)
Brüt kâr	74.923.676	4.686.315	79.609.991	-	79.609.991
Genel yönetim giderleri	(34.240.714)	(8.576.422)	(42.817.136)	-	(42.817.136)
Diğer gelir/giderler - net	(171.389)	(23.826)	(195.215)	-	(195.215)
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>40.511.573</b>	<b>(3.913.933)</b>	<b>36.597.640</b>	<b>-</b>	<b>36.597.640</b>

ii) Toplam varlıklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	190.302.207	177.216.789
Macaristan	77.094.721	70.231.092
Dağıtılmamış varlıklar	707.173	2.960.914
	<b>268.104.101</b>	<b>250.408.795</b>

iii) Yatırım harcamaları, itfa ve amortisman payları

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Yatırım harcamaları</b>		
Türkiye	6.796.058	16.648.155
Macaristan	745.005	3.180.968
	<b>7.541.063</b>	<b>19.829.123</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>İtfa ve amortisman payları</b>		
Türkiye	32.101.549	31.807.629
Macaristan	7.059.827	6.840.729
	<b>39.161.376</b>	<b>38.648.358</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

## iv) Ana ortaklık dışı pay

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	242.189	166.222
Macaristan	(125.828)	2.997.158
	<b>116.361</b>	<b>3.163.380</b>

## DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kasa	74.222	84.423
Banka		
- vadeli mevduat	34.212.669	33.547.984
- ABD doları	16.159.165	25.492.465
- YTL	3.046.496	4.563.264
- Avro	15.007.008	3.492.255
- vadesiz mevduat	19.351.384	12.335.842
- Avro	9.143.207	5.333.626
- Macar Forinti	8.658.090	5.086.307
- ABD doları	1.063.697	1.205.436
- YTL	301.514	630.005
- GBP	184.876	80.468
	<b>53.638.275</b>	<b>45.968.249</b>

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla YTL, Avro ve ABD doları cinsinden olan vadeli mevduatların etkin faiz oranları sırasıyla %15,79, %3,86, %4,76'dir (31 Aralık 2007: YTL %18,11, %4,48, %4,97).

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri YTL 1-34 gün, Avro 1-34 gün, ABD doları 1-32 gündür (31 Aralık 2007: YTL 1-113 gün, Avro 1-32 gün, ABD doları 1-36 gün).

## DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

## Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	2008		2007	
	%	YTL	%	YTL
Celebi Nas	51,00	805.255	-	-

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %51 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle maliyet bedeli üzerinden varsa değer kaybı düşüldükten sonra finansal tablolara yansıtılmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar:

	31 Aralık 2008		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	YTL
<b>Kısa vadeli banka kredileri</b>			
Türk Lirası krediler	%0,00	19.948	19.948
Avro krediler	%3,84	2.000.000	4.281.600
			<b>4.301.548</b>

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları

Kredi faiz tahakkuku - Avro		61.842	132.391
Kredi faiz tahakkuku - ABD doları		22.764	34.426
ABD doları krediler	%5,50	1.500.000	2.268.450
Avro krediler	%6,54	3.879.950	8.306.195
			<b>10.741.462</b>

Kısa vadeli finansal kiralama borçları - ABD doları		54.608	82.583
---	--	--------	--------

<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>			<b>15.125.593</b>
--	--	--	-------------------

Uzun vadeli finansal borçlar:

Avro krediler	%7,27	25.636.671	54.882.985
---------------	-------	------------	------------

<b>Uzun vadeli banka kredileri</b>			<b>54.882.985</b>
------------------------------------	--	--	-------------------

Uzun vadeli finansal kiralama borçları - ABD doları		138.888	210.040
---	--	---------	---------

<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>			<b>55.093.025</b>
--	--	--	-------------------

<b>Toplam finansal borçlar</b>			<b>70.218.618</b>
--------------------------------	--	--	-------------------

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Uzun vadeli banka kredileri	55.093.025	55.096.450	48.946.861	48.863.216

İskontalama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri ile makul değeri birbirine eşit olarak alınmıştır. Makul değerler, %3,69 (31 Aralık 2007: %6,38) borçlanma oranlarına göre iskonto edilmiş nakit akımlarına dayanır. Kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri yaklaşık olarak makul değerine eşittir.

Grup'un finansal borçlarının yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
3 aydan kısa	5.089.036	3.442.649
3-12 ay arası	10.036.557	29.782.920
1-5 yıl arası	55.093.025	48.946.861
	<b>70.218.618</b>	<b>82.172.430</b>

**Kısa vadeli finansal borçlar:**

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2007	
		Orijinal tutar	YTL
<b>Kısa vadeli banka kredileri</b>			
Türk Lirası krediler	%0,00	22.249	22.249
Avro krediler	%5,58	2.000.000	3.420.400
			<b>3.442.649</b>

**Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları**

Kredi faiz tahakkuku - Avro		150.172	256.824
Kredi faiz tahakkuku - ABD doları		124.703	145.242
ABD doları krediler	%6,80	6.933.334	8.075.254
Avro krediler	%7,45	12.457.958	21.305.600
			<b>29.782.920</b>
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>			<b>33.225.569</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli finansal borçlar:

ABD doları krediler	%5,50	1.500.000	1.747.050
Avro krediler	%6,96	27.599.000	47.199.811
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>			<b>48.946.861</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>			<b>82.172.430</b>

31 Aralık 2008 ve 2007 itibariyle uzun vadeli kredilerin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
2009	-	4.107.041
2010	4.701.461	3.766.546
2011	6.334.747	5.093.086
2013 ve sonrası	44.056.817	35.980.188
	<b>55.093.025</b>	<b>48.946.861</b>

Finansal kiralama borçlarının 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibari ile geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008			31 Aralık 2007		
	Minimum finansal kiralama ödemesi	Faiz	Toplam yükümlülük	Minimum finansal kiralama ödemesi	Faiz	Toplam yükümlülük
1 yıla kadar	108.305	(25.722)	82.583	22.202	(22.202)	-
1 ile 2 yıl arası	108.305	(17.012)	91.293	249	(249)	-
2 ile 3 yıl arası	108.305	(7.384)	100.921	564	(564)	-
4 yıl ve sonrası	18.051	(225)	17.826	-	-	-
	<b>342.966</b>	<b>(50.343)</b>	<b>292.623</b>	<b>23.015</b>	<b>(23.015)</b>	<b>-</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	16.894.322	18.190.780
Şüpheli ticari alacaklar	2.873.453	2.458.243
	<b>19.767.775</b>	<b>20.649.023</b>
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(2.873.453)	(2.458.243)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	-	(24.491)
	<b>16.894.322</b>	<b>18.166.289</b>

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla YTL, ABD doları ve Avro ticari alacaklar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman geliri için kullanılan yıllık etkin faiz oranları sırasıyla, %16,15, %4,86 ve %4,44'dür. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla iskontalama işleminin etkisi önemli olmamasından dolayı kısa vadeli ticari alacakları kayıtlı değeri ile makul değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılıklarının 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Açılış bakiyesi	2.458.243	2.456.314
Cari dönemde ayrılan ek karşılıklar	415.210	1.929
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>2.873.453</b>	<b>2.458.243</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde, finansal araç türleri itibariyle Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	15.836.490	16.894.322	-	19.804.826	53.638.275
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.958.417	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.490.093	13.159.614	-	19.458.429	53.638.275
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	346.397	3.734.708	-	346.397	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	276.523	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.873.453	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.873.453	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.873.453)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(113.409)	-	-	-

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	284.609	18.166.289	-	311.544	45.968.249
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.030.429	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	283.806	13.115.460	-	311.544	45.968.249
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	803	5.050.829	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	715.100	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.458.243	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.458.243	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(2.458.243)	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesininin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2008	2007
1 aya kadarı	1.837.539	3.806.725
1-3 ay arası	1.550.867	1.103.500
3-12 ay arası	640.199	125.600
1-5 yıl arası	52.500	15.807
	<b>4.081.105</b>	<b>5.051.632</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	146.787	1.690.752
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	6.745	1.544.122
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	192.865	447.334
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	-	52.500
<b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	-	<b>276.523</b>

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	3.806.725
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	1.103.500
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	803	124.797
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	-	15.807
<b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	-	<b>715.100</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	11.140.423	10.885.170
Borç senetleri	-	-
Tenzil: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	-	(5.162)
	<b>11.140.423</b>	<b>10.880.008</b>

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ABD Doları, Avro ve YTL kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %4,86, %4,44 ve %15,96'dır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla iskontalama işleminin etkisi önemli olmamasından dolayı kısa vadeli ticari borçların kayıtlı değeri ile makul değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Vergi Dairesinden alacaklar	329.550	276.800
Verilen depozito ve teminatlar	121.657	15.692
Diğer çeşitli alacaklar	54.262	19.052
Kısa vadeli diğer alacaklar (*)	19.299.357	-
	<b>19.804.826</b>	<b>311.544</b>

(\*) İlgili tutarın 15.475.715 YTL'lik bölümü Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık olan Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş.'nin %49,99 ortağı IC İçtaş İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'ye 7 Kasım 2008, 10 Kasım 2008 ve 24 Kasım 2008 tarihlerinde ödemiş olduğu toplam 14.998.200 YTL avans ve bu avanslara ilişkin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla %20,25 faiz oranı üzerinden tahakkuk ettirilen 477.515 YTL tutarındaki faizi içermektedir.

(\*) İlgili tutarın 3.823.642 YTL'lik bölümü Şirket'in Celebi Nas nam ve hesabına ihale şartnamesi ve imtiyaz sözleşmesi çerçevesinde Mumbai Uluslararası Havalimanı İşletmecisi MIAL'e Kasım 2008'de yapılan nakit teminat (102.000.000 Hint Rupisi) ve diğer muhtelif ödemeler (20.175.702 Hint Rupisi) olmak üzere toplam 122.175.702 Hint Rupisi'lik ödemelerden kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	71.668	2.329

**DİPNOT 10 - STOKLAR**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ticari mallar	357.123	348.645
Diğer stoklar	4.083.729	4.010.729
	<b>4.440.852</b>	<b>4.359.374</b>

Diğer stoklar yakıt, bagaj etiketi, uçuş kartı, muhtelif matbuat, elbise ve yedek parça stoklarını içermektedir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 465.972 YTL (2007: 477.157 YTL) tutarındaki stok maliyeti, satılan malın maliyeti içinde giderleştirilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (**)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kapanış 31 Aralık 2008
<b>Maliyet</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	121.948.890	1.668.874	(794.901)	760.924	528.004	124.111.791
Taşıtlar	18.385.783	327.243	(605.089)	-	2.665.561	20.773.498
Demirbaşlar	11.799.713	1.352.691	(104.525)	-	130.742	13.178.621
Özel maliyetler (*)	63.394.155	2.942.151	(2.361)	-	-	66.333.945
Verilen avanslar	87.649	713.030	(10.431)	(774.825)	-	15.423
	<b>215.616.190</b>	<b>7.003.989</b>	<b>(1.517.307)</b>	<b>(13.901)</b>	<b>3.324.307</b>	<b>224.413.278</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	(79.281.217)	(6.774.174)	667.075	-	(91.145)	(85.479.461)
Taşıtlar	(5.685.326)	(2.695.699)	565.460	-	(666.273)	(8.481.838)
Demirbaşlar	(10.099.557)	(818.958)	99.928	-	(66.228)	(10.884.815)
Özel maliyetler (*)	(21.680.544)	(4.292.648)	52	-	-	(25.973.140)
	<b>(116.746.644)</b>	<b>(14.581.479)</b>	<b>1.332.515</b>	<b>-</b>	<b>(823.646)</b>	<b>(130.819.254)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>98.869.546</b>					<b>93.594.024</b>

(\*) Şirket'in faaliyet gösterdiği havaalanlarında inşa etmiş olduğu istasyonların bulunduğu arsalar DHMİ'den kiralanmıştır. Bu arsaların üzerindeki istasyon binaları Grup tarafından yaptırılmış ve Grup'un maddi duran varlıklarına özel maliyet olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bu istasyonların net defter değeri 37.432.818 YTL'dir. Grup'un DHMİ ile yaptığı kiralama anlaşmaları bir yıl için geçerli olup her sene başında yenilenmektedir. Grup bu istasyon binalarını ekonomik ömrü olan 15 yıl içerisinde amortismanına tabi tutmaktadır. DHMİ'nin bu süre içinde kira sözleşmesini yenilememesi durumunda Grup'un söz konusu özel maliyetlerini daha kısa bir süre içerisinde amortismanına tabi tutması gerekebilir.

(\*\*) Maddi olmayan varlıklara transfer edilen tutarlardan oluşmaktadır.

28 no'lu bilanço dipnotunda detaylı olarak izah edilen, 24 Mayıs 2006 tarihinde Atatürk Havalimanı C terminalinde bulunan kargo antrepo faaliyetlerinin sürdürüldüğü depoda çıkan yangın sonucu 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla net defter değeri 3.932.522 YTL tutarındaki özel maliyetler ve net defter değerleri sırasıyla 522.232 YTL ve 29.851 YTL tutarındaki makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla net defter değerleri sırasıyla 1.579.944 YTL ve 47.257 YTL tutarındaki makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar söz konusu depoya ilişkin kira sözleşmesinin DHMİ tarafından fesh edilmesi ve kısmen zarar görmesi nedeniyle kayıtlardan silinmiştir. 31 Aralık 2008 itibarıyla makine tesis ve cihazlar ile demirbaşların hasar durumları ile ilgili bilirkişi ve sigorta ekspertiz nihai raporları tamamlanmış olup yangın neticesinde 2008 yılında silinenler de dahil toplam net defter değeri 6.139.001 YTL olan özel maliyetler, makine tesis ve cihazlar ile demirbaşlar kayıtlardan silinmiştir. Tesis ve cihazlar ile demirbaşların ne kadarının hasar gördüğü ile ilgili mahkeme bilirkişi ve sigorta ekspertiz nihai raporları

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

tamamlanmış olup, Şirket'in özel maliyetler, makine, tesis ve cihazlar, makine kırılması, elektronik cihazlar, demirbaşlar ve ekipman parkını kapsayan yangın teminatını da içeren kasko sigorta poliçeleri kapsamında Şirket tarafından sigorta şirketinden 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam 2.135.583 ABD doları tutarında hasar tazminatı tahsil edilmiştir.

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 3.800.707 YTL'si faaliyet giderlerine, 10.780.772 YTL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir. Makine, tesis ve cihazlar içinde net defter değeri 31 Aralık 2008 itibarıyla 659.795 YTL olan finansal kiralama varlıkları bulunmaktadır (31 Aralık 2007: 845.085 YTL).

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kapanış 31 Aralık 2007
<b>Maliyet</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	117.755.698	5.392.002	(1.449.216)	470.271	(219.865)	121.948.890
Taşıtlar	16.386.396	2.942.254	(63.065)	-	(879.802)	18.385.783
Demirbaşlar	10.949.169	906.452	(10.670)	(2.248)	(42.990)	11.799.713
Özel maliyetler (*)	54.257.932	9.139.654	(3.431)	-	-	63.394.155
Verilen avanslar	1.167.366	577.208	-	(1.656.925)	-	87.649
	<b>200.516.561</b>	<b>18.957.570</b>	<b>(1.526.382)</b>	<b>(1.188.902) (**)</b>	<b>(1.142.657)</b>	<b>215.616.190</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Makine, tesis ve cihazlar	(73.021.216)	(7.184.935)	920.403	-	4.531	(79.281.217)
Taşıtlar	(3.408.910)	(2.368.501)	60.474	-	31.611	(5.685.326)
Demirbaşlar	(9.485.483)	(633.595)	9.313	-	10.208	(10.099.557)
Özel maliyetler (*)	(17.689.383)	(3.991.218)	57	-	-	(21.680.544)
	<b>(103.604.992)</b>	<b>(14.178.249)</b>	<b>990.247</b>	<b>-</b>	<b>46.350</b>	<b>(116.746.644)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>96.911.569</b>					<b>98.869.546</b>

(\*) Şirket'in faaliyet gösterdiği havaalanlarında inşa etmiş olduğu istasyonların bulunduğu arsalar DHMİ'den kiralanmıştır. Bu arsaların üzerindeki istasyon binaları Grup tarafından yaptırılmış ve Grup'un maddi duran varlıklarına özel maliyet olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu istasyonların net defter değeri 38.437.244 YTL'dir. Grup'un DHMİ ile yaptığı kiralama anlaşmaları bir yıl için geçerli olup her sene başında yenilenmektedir. Grup bu istasyon binalarını ekonomik ömrü olan 15 yıl içerisinde amortismanına tabi tutmaktadır. DHMİ'nin bu süre içinde kira sözleşmesini yenilememesi durumunda Grup'un söz konusu özel maliyetlerini daha kısa bir süre içerisinde amortismanına tabi tutması gerekebilir.

(\*\*) Maddi olmayan varlıklara transfer edilen tutarlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 4.380.230 YTL'si faaliyet giderlerine, 9.798.019 YTL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kapanış 31 Aralık 2008
<b>Maliyet</b>						
Haklar	545.219	10.739	-	-	-	555.958
Müşteri ilişkileri	27.017.944	-	-	-	5.222.433	32.240.377
Bilgisayar yazılımları	3.160.706	227.248	(82.274)	-	70.930	3.376.610
Yap-işlet-devret (*)	87.533.504	309.518	-	13.901	-	87.856.923
	<b>118.257.373</b>	<b>547.505</b>	<b>(82.274)</b>	<b>13.901</b>	<b>5.293.363</b>	<b>124.029.868</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Haklar	(499.553)	(31.677)	-	-	-	(531.230)
Müşteri ilişkileri	(4.946.485)	(3.861.143)	-	-	(1.253.085)	(10.060.713)
Bilgisayar yazılımları	(2.013.063)	(402.037)	54.722	-	(19.278)	(2.379.656)
Yap-işlet-devret	(52.370.651)	(20.285.040)	-	-	-	(72.655.691)
	<b>(59.829.752)</b>	<b>(24.579.897)</b>	<b>54.722</b>	<b>-</b>	<b>(1.272.363)</b>	<b>(85.627.290)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>58.427.621</b>					<b>38.402.578</b>

(\*) Net defter değeri 15.201.232 YTL olan yap-işlet-devret yatırımı, Çelebi IC ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") arasında imzalanan terminal yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesine istinaden Antalya Havalimanı 2. Dış Hatlar Terminali ("Terminal") yapımı ile ilgili 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla aktifleştirilmiş bulunan müteahhit firmalara verilen avanslar ve hakedişlerden oluşmaktadır. Grup terminal yapımı ile ilgili özel maliyetlerini, Terminal'in 54 aylık işletim süresi içerisinde amortismanına tabi tutulacaktır.

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 2.327.342 YTL'si faaliyet giderlerine, 22.252.555 YTL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kapanış 31 Aralık 2007
<b>Maliyet</b>						
Haklar	542.969	-	-	2.250	-	545.219
Müşteri ilişkileri	29.468.201	-	-	-	(2.450.257)	27.017.944
Bilgisayar yazılımları	2.705.348	475.197	-	-	(19.839)	3.160.706
Yap-işlet-devret (*)	85.955.470	396.356	(4.974)	1.186.652	-	87.533.504
	<b>118.671.988</b>	<b>871.553</b>	<b>(4.974)</b>	<b>1.188.902</b>	<b>(2.470.096)</b>	<b>118.257.373</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Haklar	(447.513)	(52.040)	-	-	-	(499.553)
Müşteri ilişkileri	(761.216)	(4.248.565)	-	-	63.296	(4.946.485)
Bilgisayar yazılımları	(1.666.412)	(347.042)	-	-	391	(2.013.063)
Yap-işlet-devret	(32.550.842)	(19.822.462)	2.653	-	-	(52.370.651)
	<b>(35.425.983)</b>	<b>(24.470.109)</b>	<b>2.653</b>	<b>-</b>	<b>63.687</b>	<b>(59.829.752)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>83.246.005</b>					<b>58.427.621</b>

(\*) Net defter değeri 35.162.855 YTL olan yap-işlet-devret yatırımı, Çelebi IC ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") arasında imzalanan terminal yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesine istinaden Antalya Havalimanı 2. Dış Hatlar Terminali ("Terminal") yapımı ile ilgili 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla aktifleştirilmiş bulunan müteahhit firmalara verilen avanslar ve hakedişlerden oluşmaktadır. Grup terminal yapımı ile ilgili özel maliyetlerini, Terminal'in 54 aylık işletim süresi içerisinde amortismanına tabi tutulacaktır.

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren döneme ait itfa paylarının 2.842.497 YTL'si faaliyet giderlerine, 21.627.612 YTL'si satışların maliyetine dahil edilmiştir.

**DİPNOT 13 - ŞEREFİYE**

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla pozitif şerefiye aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
CGHH alımından kaynaklanan şerefiye	18.890.624	15.830.639

Şirket, Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Budapest Airport Handling Kereskedelmi es Szolgaltato Korlatolt Feleössegü Tarsasag ("BAGH") Şirketi hisselerinin iktisap edilmesi amacıyla, söz konusu şirketin hisselerinin %100'üne sahip olan Macaristan Budapeşte'de mukim Budapest Airport Budapest Ferihegy Nemzetközi Repülöter Üzemeltető Zártkörűen Működő Reszvenytársasag ("Ba Zrt") Şirketi tarafından 7 Ağustos 2006 tarihinde açılan ihaleye katılmıştır. Şirket, ihaleyi kazandığı konusunda 14 Ağustos 2006 tarihinde

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

bilgilendirilmiş olup, söz konusu hisse devrini gerçekleştirebilmek için 22 Eylül 2006 tarihinde kurulan Celebi Tanacsado Korlatolt Felelőssegü Tarsasag" ("Celebi Kft") Şirketi'ne kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. 26 Ekim 2006 tarihindeki alım sonra BAGH Şirketi'nin resmi ismi Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt FelelCességi Társaság ("CGHH") olarak değişmiştir.

26 Ekim 2006 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi American Appraisal Hungary Ltd. tarafından yapılan çalışma sonrasında CGHH'nin elde edilen net aktiflerin makul değeri 31.287.893 YTL olarak tespit edilmiş olup, Celebi Kft tarafından 6.691.261 bin Macar Forintinin (25.593.870 Avro) karşılığı olan 49.448.419 YTL bedelle satın alınmıştır. Satın alım, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmiş olup satın alım sonrası hesaplanan 18.160.526 YTL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla satın alım fiyatının kesinleşmesinden dolayı nihai satın alım fiyatı ödenen tutardan 827.657 YTL kadar daha az gerçekleşmiştir.

CGHH'nin alımından kaynaklanan şerefiye, CGHH'nin tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı yükümlülüklerinin satın alım tarihindeki makul değerleri ile satın alım değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Bu alımdan kaynaklanan şerefiye tutarı, işlemin bilanço tarihine yakın zamanda gerçekleşmesi ve satın alım fiyatının kapalı zarf usulü yapılan ihale sonucu belirlenmesinden dolayı 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı varsayılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla şerefiyenin kayıtlı değeri geri kullanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, 10 yıllık dönemi kapsayan, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Tahmini net nakit akımları vergi öncesi %11,8 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. CGHH alımına ilişkin şerefiye detayı aşağıdaki gibidir:

Satın alım tutarı	49.448.419
Tenzil: Tanımlanabilir varlık, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri	(31.287.893)
Nihai satın alım düzeltmesi	(827.657)
Yabancı para çevrim farkları	1.557.755
<b>Şerefiye</b>	<b>18.890.624</b>

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Kısa Vadeli Borç Karşılıkları</b>		
DHMİ sözleşme aşınma payları karşılığı (*)	12.231.302	-
İzin karşılıkları	1.688.350	1.607.570
Tahakkuk eden satış komisyonları	1.300.386	1.011.487
Dava karşılıkları	432.447	312.735
Diğer borç karşılıkları	478.205	259.999
	<b>16.130.690</b>	<b>3.191.791</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Uzun Vadeli Borç Karşılıkları</b>		
DHMİ sözleşme aşınma payları karşılığı (*)	-	7.559.094

(\*) DHMİ Sözleşme aşınma payları, Çelebi IC'nin yap-işlet-devret kapsamında inşa ettiği Antalya dış hatlar ikinci terminalinin 2009'da DHMİ'ye devredilirken, ödenmesi söz konusu olan ve kullanılan sabit kıymetlerin yıpranma payları karşılığı olarak DHMİ ile imzalanan "imtiyaz sözleşmesi"nde yer alan ilgili hüküm çerçevesinde hesaplanıp ayrılan bir karşılıktır. Ayrıca ilgili hükme göre, her yıl için ayrılan amortisman tutarı için yıl sonunu takip eden dört ay içinde T.C. Merkez Bankası ABD Doları döviz satış kurundan dövize çevrilmek kaydıyla bir teminat mektubu verilmektedir. Şirket'in dönem sonundaki yükümlülüğü ABD Doları üzerinden olduğu için söz konusu teminat mektubunun değerlendirilmesinden oluşan kur farkı gideri ilgili karşılığa eklenmektedir.

**Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Alınan teminatlar:</b>		
Teminat mektupları	6.451.385	6.953.598
Teminat senetleri	1.456.024	1.532.549
Teminat çekleri	1.056.195	2.003.816
	<b>8.963.604</b>	<b>10.489.963</b>

**Verilen teminatlar:**

Teminat mektupları	34.106.203	19.083.380
--------------------	------------	------------

Şirket'in ayrıca 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 2.114.730 YTL tutarında açtığı davalar nedeniyle şarta bağlı varlığı, aleyhine açılan davalar ve icra takipleri nedeniyle de 60.144.933 YTL tutarında şarta bağlı yükümlülükleri bulunmaktadır. Şarta bağlı yükümlülüklerin 59.333.490 YTL tutarındaki bölümü Antrepo Yangını (Dipnot 28) ile ilgili olarak şirketin münferiden ve diğer davalılar (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı taraf durumunda olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgilidir.

**Türev finansal araçlardan gelirler/(giderler)**

	2008		2007	
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Faiz oranı takası	-	2.390.999	-	370.181
Vadeli döviz alım-satım sözleşmesi	-	3.621.962	-	1.998.977
	-	<b>6.012.961</b>	-	<b>2.369.158</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Türev finansal araçların 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir (Dipnot 16):

	1 Ocak 2008	Kâr (*)	Zarar (*)	Yabancı Para Çevrim Farkı	31 Aralık 2008
Faiz oranı takası	(370.181)	-	(2.390.999)	(255.439)	(3.016.619)
Vadeli döviz alım/satım sözleşmesi	(1.998.977)	-	(3.621.962)	(664.945)	(6.285.884)
	<b>(2.369.158)</b>		<b>(6.012.961)</b>	<b>(920.384)</b>	<b>(9.302.503)</b>

(\*) Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman gideri kaydedilen tutar 6.012.961 YTL'dir (31 Aralık 2007: 2.095.694 YTL) (Dipnot 22).

**a) Faiz Oranı Takası**

Kullanılan proje finansmanına ilişkin ilgili banka ile yapılan sözleşme çerçevesinde CGHH faiz riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kullanmış bulunduğu toplam 28.600.000 Avro'luk proje kredisine karşılık gelen tutar için faiz oranı takası (Knock In Radial Swap) yapmıştır. Faiz oranı takası işlemi aşağıda belirtilen şartlarla yapılmış olup, işleme konu toplam tutar proje kredisinin geri ödemeleri paralelinde azalacaktır.

Vade Tarihi	31 Aralık 2015	
Tutar	28.600.000 Avro	
Oran - Banka	6 Aylık Euribor	
Oran - CGHH	İlk 6 aylık Dönem (1.dönem)	%4,00 (Spread Hariç)
	Takip eden 6'şar aylık dönemler	Önceki Kupon + C * (Index - Strike)
	C = 1, Eğer Index > Tavan	C = 0, Eğer Index < Tavan
Önceki Kupon	Bir önceki kupon döneminde ödenen Kupon Oranı	
Tavan	%5,40	
Strike	%5,15	
Index	6 Aylık Euribor	

6 aylık Euribor %5,40'ın altında kaldığı sürece CGHH için geçerli faiz oranı %4,00'dur. Euribor'un %5,40'a eşit veya üstünde kalması durumunda, geri kalan tüm vadeler için formül devreye girer ve her dönem için yeni bir oran hesaplanır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**b) Vadeli döviz alım - satım sözleşmeleri**

Kullanılan proje finansmanına ilişkin ilgili banka ile yapılan proje finansmanı sözleşmesi çerçevesinde CGHH kur riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kullanmış bulunduğu toplam 28.600.000 Avro'luk proje kredisine ilişkin aylık bazda belirlenmiş tutarlar için 31 Aralık 2011 tarihine kadar aylık bazda Avro satıp - Macar Forinti satın alma konulu opsiyon (Risk Reversal Option) işlemleri yapmayı taahhüt etmiştir. Söz konusu anlaşmanın 2009, 2010 ve 2011 yılları için belirlenmiş miktar ve fiyat koşulları aşağıdaki gibidir:

Yıl	Satım Fiyatı (HUF/Avro)	Alım Fiyatı (HUF/Avro)	Miktar Avro
2009	244,00	281,00	13.780.000
2010	239,50	281,00	14.928.000
2011	236,00	281,00	16.101.000
			<b>44.809.000</b>

Şirket'in bağlı ortaklıklarından CGHH tarafından kullanılan 28.600.000 Avro tutarlı proje finansmanı kredi sözleşmesi çerçevesinde, Şirket'in CGHH'nin sermayesindeki %70'lik payını oluşturan hisseler söz konusu bankaya rehin edilmiştir.

**DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**Uzun vadeli borç karşılıkları:**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kıdem tazminatı karşılığı	4.801.860	3.543.901

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır. Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Yürürlükteki Türk İş Kanunu'na göre, Grup, en az bir senesini doldurmuş olmak üzere, Grup'la ilişkisi kesilen, emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) doldurarak emekliliğe hak kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 2.173,18 YTL (31 Aralık 2007: 2.030,19 YTL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un Türkiye'de kayıtlı bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İskonto oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	93,57	93,85

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen yükümlülük tavanının artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan 2.260,05 YTL (1 Ocak 2008: 2.087,92 YTL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Kıdem tazminatı karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
1 Ocak itibarıyla	3.543.901	3.093.259
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.746.058)	(1.210.067)
Dönem içerisindeki artış	3.004.017	1.660.709
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>4.801.860</b>	<b>3.543.901</b>

**DİPNOT 16 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>		
Peşin ödenen giderler	2.444.194	2.586.119
İadesi talep edilen KDV	1.481.972	1.436.820
Gelir tahakkukları	444.478	150.383
Personele verilen avanslar	347.114	110.480
Peşin ödenen vergi ve fonlar	30.614	684.302
Diğer	136.125	209.797
	<b>4.884.497</b>	<b>5.177.901</b>

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer Duran Varlıklar</b>		
Peşin ödenen giderler	202.798	6.215
Verilen depozito ve teminatlar	2.387	2.283
Diğer alacaklar	-	43.611
	<b>205.185</b>	<b>52.109</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Ödenecek maaş ve ücret tahakkukları	4.135.402	3.589.990
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.159.826	1.949.335
Ödenecek kurumlar vergisi (Dipnot 23)	1.990.357	259.078
Ödenecek vergi ve fonlar	1.718.268	1.512.726
Gelecek aylara ait gelirler	861.100	378.237
Ödenecek ikramiye tahakkukları	649.498	364.425
Diğer çeşitli borçlar ve yükümlülükler	834.492	942.702
	<b>12.348.943</b>	<b>8.996.493</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
SWAP sözleşmeleri (Dipnot 14)	9.302.503	2.369.158
Ertelenen sigorta tazminat geliri (*)	2.268.450	1.747.050
Gelecek dönemlere ait gelirler	574.569	13.615
	<b>12.145.522</b>	<b>4.129.823</b>

(\*) Ertelenen sigorta tazminat gelirinin tamamı Şirket'in Atatürk Havalimanı C Terminali'nde bulunan kargo - antreposunda meydana gelen yangın (Dipnot 28) nedeniyle zarar görmüş 3. şahıslara ait emtiyaya ilişkin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD doları tutarındaki yangın sigorta poliçesi ile ilgilidir.

#### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

##### Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 24.300.000 YTL tutarındaki sermayesi, nominal değeri 1 Ykr olan 2.430.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2007: 2.430.000.000 adet).

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	YTL	Pay %	YTL	Pay %
Çelebi Holding A.Ş.	13.235.383	54,47	12.802.050	52,69
Engin Çelebioğlu	2.432.430	10,01	2.432.430	10,01
Can Çelebioğlu	1.822.770	7,50	1.822.770	7,50
Canan Çelebioğlu Tokgöz	1.820.970	7,49	1.820.970	7,49
Diğer	4.988.447	20,53	5.421.780	22,31
	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>	<b>24.300.000</b>	<b>100,00</b>

**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Ayrıca, Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası'ndan yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin tamamı yasal yedeklerden oluşmaktadır.

**Geçmiş Yıllar Kârları**

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işlemiyle ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kâr ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, emisyon primi, Yasal yedekler, Statü yedekleri, Özel yedekler ve Olağanüstü yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enfasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

-"Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

-"Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

### Kâr Payı Dağıtımı

Hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ocak 2009 tarihli kararı gereğince 2008 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (31 Aralık 2007: %20) olarak uygulanacaktır. Söz konusu Kurul Kararı ve SPK'nın halka açık şirketlerin kâr dağıtım esaslarını düzenlediği Seri:IV, No: 27 Tebliğine göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Bunun yanında sözkonusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir kârın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmamış olanların kâr tutarlarının dikkate alınmaması ve bu tutarlar hakkında finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılarak, bağımsız denetim raporunda ayrı bir açıklama paragrafında bilgi verilmesi yönündeki uygulamanın iptal edilmesine; şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, dağıtacakları kâr tutarını Seri: XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârın karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Ayrıca, aynı Kurul Kararı ile şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının ve I. tertip yasal yedek akçenin düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket için bu tutar 41.278.778 YTL'dir. Diğer taraftan, Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yer alan 7.076.789 YTL tutarındaki kâr dağıtımına konu edilebilecek Olağanüstü Yedek Akçesi bulunmaktadır.

**DİPNOT 18 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen yer hizmetleri	229.467.779	207.605.892
Havacılıkla ilgili olmayan işletme kira gelirleri (**)	25.773.033	24.252.215
Yolcu servis ücret gelirleri (*)	22.269.945	23.087.411
Antrepo hizmet gelirleri	16.291.871	14.080.188
Havaalanı güvenlik hizmetleri	5.910.764	4.937.558
Ortak giderlere katılım payı gelirleri (****)	5.109.558	4.655.584
Havacılıkla ilgili işletme kira gelirleri (***)	3.409.315	3.049.531
Satılan uçak yakıtı ve komisyon gelirleri	244.218	437.025
<b>Eksi: İadeler ve İndirimler</b>	<b>(6.502.238)</b>	<b>(5.796.763)</b>
<b>Satış gelirleri - net</b>	<b>301.974.245</b>	<b>276.308.641</b>
Verilen hizmet maliyeti	(214.953.455)	(196.312.533)
Satılan uçak yakıtı maliyeti	(206.395)	(386.117)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(215.159.850)</b>	<b>(196.698.650)</b>
<b>Brüt kâr</b>	<b>86.814.395</b>	<b>79.609.991</b>

(\*) Çelebi IC ile DHMİ arasında imzalanan Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi ve Terminal'in yapım ve işletimine ilişkin ihale şartnamesine göre DHMİ, dış hat giden yolcu servis ücreti kişi başı 15 ABD doları olmak üzere 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren dönem itibarıyla 2.416.171 (2007: 2.345.796) yolcuya tekabül eden dış hat yolcu servis ücret gelirini Çelebi IC'ye garanti etmiş olup müteakip işletme yıllarında bu sayı işletme yılı için %3 artırılarak hesaplanmaktadır. Bir işletme yılında DHMİ tarafından garanti edilen yolcu sayısına ulaşıldıktan sonra yolcu servis ücretinin tamamı DHMİ'ye ait olmaktadır. Söz konusu yolcu servis ücretinin DHMİ'ye ait olan kısmı Grup'un 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide mali tablolarında satışlar ve satışların maliyeti arasında mahsuplaştırılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla satışlar ve satışların maliyeti arasındaki mahsuplaşma miktarı 24.721.758 YTL'dir (31 Aralık 2007: 19.956.952 YTL).

(\*\*) Havacılıkla ilgili olmayan işletme kira gelirleri ofis ve ticari mahallerin kiralanmasından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Çelebi IC'nin Antalya ikinci dış hatlar terminalinde elde ettiği köprü, su, PCA ve 400 Hz gibi hizmetlerden elde ettiği, havacılık ile ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) Çelebi IC'nin yap-işlet-devret kapsamında yapmış olduğu dış hatlar terminalinde, yapılan sözleşme ve yönetim planı gereği kiralanmış ofis ve işletme mahalleri kira bedelleri ile kullanılan ortak elektrik, ısıtma ve diğer masraflar üzerinden hesaplanan katılım paylarıdır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 19 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Personel giderleri	14.451.515	12.951.546
Müşavirlik giderleri	12.183.498	14.365.557
Amortisman ve itfa payları	6.128.049	7.222.727
Tamir, bakım ve güvenlik giderleri	1.990.466	1.626.484
Seyahat ve taşıma giderleri	1.690.244	975.308
Kira giderleri	1.188.683	1.089.353
Reklam ve ilan giderleri	811.593	365.251
Sigorta primleri	692.272	785.405
Vergi, resim ve harçlar	395.945	464.571
Yemek, eğitim ve melbusat giderleri	374.318	306.087
Yakıt giderleri	200.467	169.806
Diğer	3.310.279	2.495.041
	<b>43.417.329</b>	<b>42.817.136</b>

**DİPNOT 20 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer faaliyet gelirleri:</b>		
Holding katılım payı iadesi (*)	2.616.255	-
Sigorta hasar gelirleri	963.772	201.728
Kira gelirleri	445.482	445.010
Duran varlık satış geliri	222.669	100.337
Hurda satış gelirleri	11.845	23.898
Diğer	565.316	1.003.895
	<b>4.825.339</b>	<b>1.774.868</b>

(\*) 2004 - 2008 yılları arasında Çelebi Holding A.Ş. (Holding)'in aralarında Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin de bulunduğu iştirak ve bağlı ortakları için verdiği hizmetlerin ve fonksiyonların karşılığında Holding Yöneticilerine ödenen maaş ve benzeri ödemeler bir dağıtım anahtarı çerçevesinde diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarla beraber Çelebi Hava Servisi A.Ş.'ye de yansıtılmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekiline aynı zamanda Şirket için yürüttükleri icracı görevleri nedeniyle Çelebi Hava Servisi A.Ş.'den de ödeme yapıldığı göz önüne alınarak, Holding tarafından bu kişilere ödenen ve Çelebi Hava Servisi A.Ş.'den dağıtım anahtarı çerçevesinde tahsil edilmiş olan tutarların yasal faizi ile birlikte Çelebi Hava Servisi A.Ş.'ye iadesine Holding tarafından karar verilmiş ve bu çerçevede yapılan hesaplama sonucunda ulaşılan yukardaki tutar Holding'ten tahsil edilmiş ve gelir olarak tahakkuk ettirilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**Diğer faaliyet giderleri:**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Sigorta hasarları	(259.085)	(203.374)
Karşılık giderleri	(452.335)	(15.323)
Diğer giderler	(945.427)	(1.751.386)
	(1.656.847)	(1.970.083)

**DİPNOT 21 - FİNANSAL GELİRLER**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kur farkı geliri	34.418.315	13.748.634
Faiz gelirleri	4.474.024	3.042.161
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	1.352.537	497.193
	40.244.876	17.287.988

**DİPNOT 22 - FİNANSAL GİDERLER**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kur farkı giderleri	(28.534.892)	(13.403.972)
Faiz gideri	(5.914.777)	(7.745.953)
SWAP sözleşmeleri değerlendirme giderleri	(6.012.961)	(2.095.694)
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(223.555)	(276.138)
Diğer finansman giderleri	(238.673)	(225.618)
	(40.924.858)	(23.747.375)

**DİPNOT 23 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kurumlar vergisi	14.231.605	9.897.678
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(12.241.248)	(9.638.600)
<b>Vergi borçları - net (Dipnot 16)</b>	<b>1.990.357</b>	<b>259.078</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ertelenen vergi varlıkları	707.173	2.960.914
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(4.448.235)	(5.098.855)
<b>Ertelenen vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(3.741.062)</b>	<b>(2.137.941)</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide dönem mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

#### Türkiye

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2008 yılı için %20’dir (2007: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2007: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

#### Yurt İçi İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

#### Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların bedelinin itibari değeri aşan kısmından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

#### Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi

# ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

#### Gayrimenkul, İştirak Hissesi, Rüçhan Hakkı, Kurucu Senedi ve İntifa Senetleri Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

#### Yatırım İndirimi İstisnası

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan maddi varlık alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnası, 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarlarını;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaat üzerine düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanılan yatırımlar ile ilgili olarak bu tarihten sonra yapılacak yatırım harcamaları üzerinden 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları ve kullanımı halinde %19,8 oranında tevkifata tabi olacak yatırım indirimi istisnası tutarlarını,

b) 24 Nisan 2003 tarihinden sonra Gelir Vergisi Kanunu'nun kaldırılan 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanılan yatırımlar ile ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımlar üzerinden 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları %40'lık yatırım indirimi istisnası tutarlarını,

31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun %30 oranındaki kurumlar vergisi oranı ve Gelir Vergisi Kanunu'nun gelir vergisi tevkifatı ile ilgili düzenlemeleri dahil) sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebileceklerdir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Tam mükellef gerçek kişi ve kurumların doğrudan veya dolaylı olarak ayrı ayrı ya da birlikte, sermayesinin, kâr payının veya oy kullanma hakkının en az %50'sine sahip olmak suretiyle kontrol ettikleri yurt dışı iştiraklerinin kurum kazançları, dağıtılın veya dağıtılmasın aşağıdaki şartların birlikte gerçekleşmesi halinde, Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

a) İştirakin toplam gayri safi hasılatının %25 veya fazlasının faaliyet ile orantılı sermaye, organizasyon ve eleman istihdamı suretiyle yürütülen ticari, zirai veya serbest meslek faaliyeti dışındaki faiz, kâr payı, kira, lisans ücreti, menkul kıymet satış geliri gibi pasif nitelikli gelirlerden oluşması,

b) Yurt dışındaki iştirakin ticari bilanço kârı üzerinden %10'dan az oranda gelir ve kurumlar vergisi benzeri toplam vergi yükü taşıması,

c) Yurt dışında kurulu iştirakin ilgili yıldaki toplam gayri safi hasılatının 100 YTL karşılığı yabancı parayı geçmesi

Kontrol edilen yabancı kurum kazançları, dağıtılın veya dağıtılmasın yurt dışı iştirakin hesap döneminin kapandığı ayı içeren hesap dönemi itibarıyla tam mükellef kurumların, geçici vergi dönemi matrahları ile ilişkilendirilmeksizin, kurumlar vergisi matrahına hisseleri oranında dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulur. Türkiye'de vergilenmiş bu kazancın yurt dışındaki kurum tarafından sonradan dağıtılması durumunda, elde edilen kâr paylarının sadece vergilenmemiş kısmı kurumlar vergisine tabi tutulur.

#### Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16 iken, 1 Eylül 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %4 oranında ilave vergi getirilmiştir. İlave vergi oranı sadece 2006 mali yılının son çeyreğindeki vergi öncesi kâr rakamı için geçerli olup 2007 yılından itibaren yıllık olarak yürürlükteki vergi oranı olacaktır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde dönemlere ait vergi gideri, aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
- Cari dönem kurumlar vergisi	(14.231.605)	(9.897.678)
- Ertelenen vergi (gideri)/geliri	(1.892.403)	2.940.541
	<b>(16.124.008)</b>	<b>(6.957.137)</b>

#### Ertelenen vergiler

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin yasal ve SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanmış mali tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Vergi Kanunları ve SPK Muhasebe Standartları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (31 Aralık 2007: %20). Macaristan için söz konusu oran %20'dir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibariyle yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/yükümlülükleri	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kullanılmamış mali zararlar (*)	-	(11.905.332)	-	2.381.066
SWAP sözleşmeleri kur değerlemeleri (*)	-	(1.998.977)	-	399.796
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	(3.361.351)	(676.019)	672.270	135.204
İzin karşılığı	(149.017)	(201.367)	29.803	40.273
Kıdem tazminatı karşılığı	(25.499)	(22.874)	5.100	4.575
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>			<b>707.173</b>	<b>2.960.914</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	32.984.715	33.818.736	(6.596.943)	(6.763.747)
Kıdem tazminatı karşılığı	(4.776.361)	(3.521.027)	955.272	704.205
Ertelen sigorta tazminat geliri	(2.268.450)	(1.747.050)	453.690	349.410
İzin karşılığı	(1.539.333)	(1.406.203)	307.867	281.241
Tahakkuk eden satış komisyonları	(1.300.386)	(1.011.487)	260.077	202.297
Dava karşılıkları	(432.447)	(312.735)	86.489	62.547
Tahakkuk eden personel ikramiye giderleri	(376.789)	(256.850)	75.357	51.370
Şüpheli alacak karşılığı	(49.781)	(49.781)	9.956	9.956
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	-	(24.491)	-	4.898
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	-	5.162	-	(1.032)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>			<b>(4.448.235)</b>	<b>(5.098.855)</b>

(\*) Kullanılmamış mali zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır. CGHH'nin gelecekteki nakit akımlarının piyasa değerlerinde oluşacak değişikliklere ilişkin kur riskine karşı koruma sağlaması amacıyla gerçekleştirdiği vadeli döviz alım satım işlemine (Dipnot 14) rağmen, Macaristan'da ve uluslararası piyasalarda yaşanmakta olan ekonomik krizin Macar Forinti'nin özellikle Avro karşısında muhtemel değer kaybetme riski nedeniyle oluşabilecek kur farkı giderleri CGHH'nin 16.591.944 YTL tutarındaki mali zararının bir kısmından ya da tamamından öngörülebilir bir vade de istifade edememe ihtimali ortaya çıkmıştır. Macar vergi sisteminde kullanılmamış mali zararların taşınması ile ilgili zaman sınırlaması olmamasına rağmen, 3.318.189 YTL tutarındaki ertelenmiş vergi alacağını kayıtlara yansıtılmamıştır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>1 Ocak</b>	<b>(2.137.941)</b>	<b>(4.900.035)</b>
Yabancı para çevrim farkı	289.282	(178.447)
Cari dönem ertelenen vergi geliri	(1.892.403)	2.940.541
<b>31 Aralık</b>	<b>(3.741.062)</b>	<b>(2.137.941)</b>

**DİPNOT 24 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

Hisse başına kâr miktarı, 35.044.734 YTL tutarındaki net dönem kârının, Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine (31 Aralık 2008: 24.300.000 adet, 31 Aralık 2007: 24.300.000 adet) bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Hissedarlara ait net kâr</b>	<b>35.044.734</b>	<b>26.141.069</b>
<b>Hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı</b>		
Beheri 1 YKr nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi ('000)	24.300.000	24.300.000
<b>Hisse başına kazanç</b>	<b>1,44</b>	<b>1,08</b>

**DİPNOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir:

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

## i) İlişkili taraflarla olan bakiyeler

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>İlişkili taraflardan alacaklar</b>		
Çelebi Holding A.Ş. (*)	15.496.645	-
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	53.869	35.189
Çelebi Marina ve Yat İşletmeciliği	20.870	-
Diğer	-	23.507
	<b>15.571.384</b>	<b>58.696</b>

(\*) İlgili tutarın 15.475.715 YTL'lik kısmı Şirket'in Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığı olan Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş.'nin 7 Kasım 2008, 10 Kasım 2008 ve 24 Kasım 2008 tarihlerinde Çelebi Holding A.Ş.'ye ödemiş olduğu toplam 14.998.200 YTL avans ve bu avanslara ilişkin tahakkuk eden 477.515 YTL tutarında faizi içermektedir.

## Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan alacaklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş.	265.106	225.913
<b>İlişkili taraflardan alacaklar - net</b>	<b>15.836.490</b>	<b>284.609</b>

## İlişkili taraflara borçlar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çelebi IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.	5.618.041	260.617
Çe-Tur Çelebi Turizm Ticaret A.Ş.	547.938	765.680
Çelebi Holding A.Ş. (*)	290.710	703.323
Ortaklara borçlar (Ödenecek temettüleri)	1.100	1.309
Çelebi Hizmet Gıda İşletmeleri A.Ş.	1.008	9.998
Çelebi Denizcilik	7.965	-
	<b>6.466.762</b>	<b>1.740.927</b>

(\*) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Çelebi Holding'e olan borcun 506.838 YTL'lik kısmı holding giderleri katılım payı nedeniyle Şirket'e ve Çelebi Güvenlik'e kesilen faturalardan kaynaklanmaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan önemli işlemler

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>İlişkili şirketlere muhtelif satışlar</b>		
Çelebi IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.	542.923	383.851
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	485.255	408.979
Çelebi Holding A.Ş.	377.099	235.500
Çelebi Marina ve Yat İşletmeciliği A.Ş.	265.493	124.691
Çe-Tur Çelebi Turizm Ticaret A.Ş.	226.071	224.215
Çelebi Hizmet Gıda İşletmeleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	579	5.155
Çelebi Hizmet Restorant İşletmeleri ve Gıda Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30	615
	<b>1.897.450</b>	<b>1.383.006</b>
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklıklara muhtelif satışlar</b>		
Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş.	3.316.552	3.091.653
<b>İlişkili şirketlerden kira gelirleri</b>		
Çelebi IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.	22.791.865	21.318.741
	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
<b>İlişkili şirketlere ödenen personel ve müşteri taşıma giderleri</b>		
Çe-Tur Çelebi Turizm Ticaret A.Ş.	5.014.728	4.540.360
Çelebi IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.	3.017.299	2.938.931
	<b>8.032.027</b>	<b>7.479.291</b>
<b>Holding giderleri katılım payı (**)</b>		
Çelebi Holding A.Ş.	9.227.872	9.910.720
<b>İlişkili şirketlerden genel giderler katılım payı gelirleri (***)</b>		
Çelebi IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.	4.558.373	4.263.748

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Holding katılım payı iadesi gelirleri</b>		
Çelebi Holding A.Ş. (Dipnot 20)	2.616.255	-
<b>İlişkili şirketlerden diğer alımlar (****)</b>		
Çe-Tur Çelebi Turizm Ticaret. A.Ş.	2.260.964	2.441.731
Çelebi Holding A.Ş.	1.947.560	2.112.714
Diğer	22.348	15.056
	<b>4.230.872</b>	<b>4.569.501</b>

**Müşterek Yönetime tabi ortaklıklardan muhtelif alımlar**

Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletme A.Ş.	186.830	303.360
---	---------	---------

(\*\*) Çelebi Holding A.Ş.'ye ödenen holding giderleri katılım payları Çelebi Hava Servisi A.Ş. ve Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin Çelebi Holding A.Ş.'den aldığı hukuki danışmanlık, mali danışmanlık ve insan kaynakları danışmanlık hizmetlerini içermektedir. Bu giderler Çelebi Holding A.Ş.'nin iştirakleri arasında kişi sayıları, şirket ciroları ve aktif büyüklükleri gibi kriterler dikkate alınarak oluşturulan anahtar vasıtasıyla dönemler arasında tutarlı bir şekilde yapılmaktadır (Dipnot 19).

(\*\*\*) Çelebi IC'nin yap-işlet-devret kapsamında yapmış olduğu dış hatlar terminalinde, yapılan sözleşme ve yönetim planı gereği Çelebi-IC Hava Terminali İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye kiralanın ofis ve işletme mahalleri kira bedelleri üzerinden hesaplanan katılım paylarıdır.

(\*\*\*\*) Diğer alımlar, araç kirası, organizasyon bedelleri ve diğer sair giderlerden oluşmaktadır. İlişkili şirketlerden diğer alımlar altında sınıflandırılan Çelebi Holding A.Ş.'den yapılan alımlar, direkt Şirket'le ilgili, Şirket nam ve hesabına Çelebi Holding A.Ş. tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve ihaleler ile ilgili Şirket'e yansıtılan masraflardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflar lehine, kredilerle ilgili verilen kefaletler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	ABD Doları	YTL	ABD Doları	YTL
Çelebi Holding A.Ş.	-	20.000.000	-	25.750.000
Çelebi IC (*)	45.154.000	-	45.154.000	-

(\*) Çelebi IC 90.308.800 ABD doları (2007: 90.308.800 ABD doları) tutarında kredi için sözleşme imzalamış olup, Grup bu kredilerin %50'sine garanti vermiş bulunmaktadır. Söz konusu kredinin, yapılan geri ödemelerle 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bakiyesi bulunmamaktadır. İlgili Banka, Çelebi IC ile 30 Nisan 2004 tarihinde akdedilmiş olan sözleşmesi 90.308.800 USD tutarlı Kredi Sözleşmesi ve bu Kredi Sözleşmesi tahtında Grup'un Bankaya hitaben vermiş olduğu garantiden kaynaklanan yükümlülüklerinden ibra edilmesinin uygun olduğuna karar vermiştir.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ücret ve benzerleri	6.109.673	5.519.858
Kıdem tazminatı giderleri	168.432	85.880
	<b>6.278.105</b>	<b>5.605.738</b>

**DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

**Finansal risk yönetimi**

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

**Faiz oranı riski**

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Varlıklar		
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar	34.212.669	33.547.984
Finansal Yükümlülükler	7.807.214	9.989.796
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal Yükümlülükler	62.118.780	72.182.634

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren ilk dönemde faiz geliri elde ettiği vadeli mevduat faiz oranları %2 yüksek/düşük ve diğer tüm değişkenler sabit olsaydı, vadeli mevduat faiz gelirleri, 5.396 YTL yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2007: 82.725 YTL).

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**Kredi riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. (Dipnot 8).

**Likidite ve Fonlama riski**

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2008 tarihinde bir yıldan uzun vadeli 54.882.985 YTL tutarında finansal borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2007: 48.946.861 YTL) (Dipnot 7).

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri	70.218.618	91.606.947	5.827.178	13.581.449	72.198.320	-
Ticari borçlar						
-İlişkili Taraf	6.466.762	6.466.762	6.466.762	-	-	-
-Diğer	11.140.423	11.140.423	11.140.423	-	-	-
Diğer Borçlar						
-İlişkili taraf	-	-	-	-	-	-
-Diğer	71.668	71.668	71.668	-	-	-

31 Aralık 2007	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri	82.172.430	102.801.105	3.446.887	34.394.669	64.959.549	-
Ticari borçlar						
-İlişkili Taraf	1.740.927	1.740.927	1.740.927	-	-	-
-Diğer	10.880.008	10.880.008	10.880.008	-	-	-
Diğer Borçlar						
-İlişkili taraf	-	-	-	-	-	-
-Diğer	2.329	2.329	2.329	-	-	-

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Döviz kuru riski

Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, diğer bir deyişle sifıra yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Bu amaçla para birimlerinin çapraz veya Yeni Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının toplam özkaynak tutarına oranları belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır.

Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir (Dipnot 27).

Grup, başlıca Avro, ABD doları ve HUF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla YTL; ABD doları karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan ticari alacaklardan ve borçlardan, hazır değerlerden ve alınan ve verilen avanslardan oluşan kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 624.635 YTL (31 Aralık 2007: 1.471.701YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla YTL; Avro karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan ticari alacaklardan ve borçlardan, hazır değerlerden ve alınan ve verilen avanslardan oluşan kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 3.523.637 YTL (31 Aralık 2007: 5.313.718 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçlarının tutarları aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Döviz cinsinden varlıklar	57.158.437	56.230.719
Döviz cinsinden yükümlülükler (-)	(82.450.765)	(92.608.401)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(25.292.328)</b>	<b>(36.377.682)</b>
<b>Türev enstrümanların net pozisyonu (*)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>(25.292.328)</b>	<b>(36.377.682)</b>

(\*) Dipnot 14 'te belirtilen vadeli döviz alım-satım sözleşmesi işlemi UMS 39' a göre Şirket'in gelecekteki tahmin edilen nakit akımlarının piyasa değerlerinde oluşabilecek değişikliklere ilişkin riskleri ortadan kaldırmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	ABD doları	Avro	Diğer para birimleri	Toplam YTL
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	17.229.796	24.181.746	190.189	41.601.731
Ticari alacaklar	2.321.241	9.210.803	-	11.532.044
İlişkili taraflardan alacaklar	3.763	21.177	-	24.940
Diğer	9.612	164.776	3.825.334	3.999.722
	<b>19.564.412</b>	<b>33.578.502</b>	<b>4.015.523</b>	<b>57.158.437</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlar	(2.385.459)	(12.720.186)	-	(15.105.645)
Uzun vadeli finansal borçlar	(210.040)	(54.882.985)	-	(55.093.025)
Ticari borçlar	(1.029.913)	(715.656)	(317.824)	(2.063.393)
İlişkili taraflara borçlar	(24.200)	(347)	-	(24.547)
Kısa vadeli borç karşılıkları	(9.401.567)	-	-	(9.401.567)
Uzun vadeli borç karşılıkları	-	-	-	-
Diğer	(266.888)	(495.700)	-	(762.588)
	<b>(13.318.067)</b>	<b>(68.814.874)</b>	<b>(317.824)</b>	<b>(82.450.765)</b>
<b>Net bilanço pozisyon</b>	<b>6.246.345</b>	<b>(35.236.372)</b>	<b>3.697.699</b>	<b>(25.292.328)</b>

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2007	ABD doları	Avro	Diğer para birimleri	Toplam YTL
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	26.709.008	8.837.830	5.222.586	40.769.424
Ticari alacaklar	3.823.019	10.242.156	973.812	15.038.987
İlişkili taraflardan alacaklar	97.637	244.306	6.822	348.765
Diğer	71.989	1.554	-	73.543
	<b>30.701.653</b>	<b>19.325.846</b>	<b>6.203.220</b>	<b>56.230.719</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlar	(8.220.496)	(24.982.824)	-	(33.203.320)
Uzun vadeli finansal borçlar	(1.747.050)	(47.199.810)	-	(48.946.860)
Ticari borçlar	(1.175.233)	(252.229)	(4.120.649)	(5.548.111)
İlişkili taraflara borçlar	(112.509)	(28.160)	(35.210)	(175.879)
Uzun vadeli borç karşılıkları	(4.729.359)	-	-	(4.729.359)
Diğer	-	-	(4.872)	(4.872)
	<b>(15.984.647)</b>	<b>(72.463.023)</b>	<b>(4.160.731)</b>	<b>(92.608.401)</b>
<b>Net bilanço pozisyon</b>	<b>14.717.006</b>	<b>(53.137.177)</b>	<b>2.042.489</b>	<b>(36.377.682)</b>

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam ihracat ve ithalat tutarlarının YTL karşılıklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam ihracat tutarı	192.031	219.730
Toplam ithalat tutarı	1.300.073	3.305.416

#### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

**ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle net borç/(özsermaye+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam yükümlülükler	137.772.721	127.315.651
Nakit ve nakit benzerleri	(53.638.275)	(45.968.249)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(4.448.235)	(5.098.855)
Net borç	79.686.211	76.248.547
Özkaynaklar	130.331.380	123.093.144
Özkaynaklar+net borç	210.017.591	199.341.691
Net borç/(Özkaynaklar+net borç) oranı	%38	%38

**DİPNOT 27 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

i) Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL'ye ve Kr'ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL'ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

ii) Şirket ile Acciona SA Grubu ile yürütülmekte olan görüşmelerin sonlandırılmasına neden olan bir takım engellerin ortadan kalkması ve gerekli izinlerin öngörülebilir sürelerde temin edilebilme ihtimalinin ortaya çıkması nedeniyle, ilgili taraflar, İspanya ve Almanya'da faaliyet gösteren havalanı yer hizmetleri şirketlerinin hisselerinin %100'ünün Şirket tarafından iktisap edilmesine ilişkin görüşmelere, imzalanan gizlilik ve münhasırlık anlaşması çerçevesinde, yeniden başlama kararı almıştır.

**DİPNOT 28 - KONSOLİDE MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR**  
 Şirket'in Atatürk Havalimanı ("AHL") C Terminali'nde bulunan kargo - antrepo faaliyetlerini sürdürdüğü deposu 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda zarar görmüştür.

Söz konusu yangında Şirket'e ait makine, tesis ve cihazlar dışında (Dipnot 10'da açıklandığı şekliyle) antrepoda bulunan 3. şahıslara ait emtia da zarar görmüş bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle söz konusu emtia sahipleri ve antrepo'da bulunan emtiaların yük ilgililerinin bir bölümü uğradıkları zararlar ilgili olarak Şirket'e ve Şirket'in Sigorta Şirketi'ne başvurmuş, bir bölümü de icra takibi başlatmak veya dava açmak suretiyle zararları ile ilgili tazminat talebinde bulunmuşlardır.

Yangın nedeniyle İstanbul Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının 2006/37927 E.Sayı dosyasıyla soruşturma başlatılmış ve soruşturma sonucunda yangının çıkmasına fiilleriyle sebep oldukları belirlenen dördü Devlet Hava Meydanları güvenlik görevlisi biri Atatürk Havalimanı güvenlik görevlisi olmak üzere toplam beş kişi hakkında, Bakırköy 3. Sulh Ceza Mahkemesinin 2006/817 E. sayılı dosyasıyla ceza davası açılmıştır. Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının anılan

## ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

mahkemeye sunduğu iddianamede Şirket suçtan zarar gören olarak nitelendirilmiştir. Şirket, mahkemeye sunulan müdahale dilekçesi ile suçtan zarar görmüş olması nedeniyle özel hukuka ilişkin her türlü yasal talep hakları saklı kalmak kaydıyla faillerin cezalandırılması ve müdahil sıfatıyla duruşmalara kabulünü talep etmiştir.

Söz konusu soruşturma sonucu neticesinde Şirket yönetimi, hukuk danışmanı ve avukatları, Şirket'in yangının çıkmasına sebep olmadığı ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanamadığı için, yük sahiplerine veya yük dolayısıyla zarara uğrayan diğer kimselere karşı hukuki anlamda bir sorumluluğunun bulunmadığını öngörmektedir. Bu nedenle yangının çıkmasına kendi eylemi ile (veya eylemlerinden sorumlu olduğu kimselerden birinin eylemi sonucunda) sebep olmuş bulunmayan ve yangına bağlı zararları önlemekte de şu ana kadar herhangi bir kusuru belirlenmeyen Şirket'in tamamen kendi denetimi dışında, önleyemeyeceği ve sonuçlarından kaçınamayacağı bir şekilde meydana gelen yangın sebebiyle tazminat ödemekle yükümlü tutulması uzak bir olasılık olarak görülmektedir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen hava yolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut başvuru ve davalar ile talep edilen azami tazminat tutarının yaklaşık 9.423.988 YTL olabileceğini öngörmektedir. Diğer taraftan yangınla ilgili olarak şirket aleyhine açılmış Şirket'in diğer davalılar (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 50.885.451 YTL (Dipnot 14) ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 8.448.039 YTL olmak üzere toplam 59.333.490 YTL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır. Şirket'in, söz konusu emtialar ile ilgili 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır. Buna ilaveten Şirket'in sadece yangından dolayı hukuken sorumlu tutulması durumunda devreye girecek 10.000.000 ABD doları tutarında teminatı olan bir başka sigorta poliçesi de mevcuttur.

Şirket yönetimi tarafından yangın sırasında antrepoda bulunan emtialarla ilgili hasar durumunun tam olarak belirlenememesi ve Şirket'in tazminat ödemekle yükümlü tutulmasının uzak bir olasılık olarak görülmesi sebebiyle 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihli konsolide mali tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Öte yandan, Şirket antrepoculuk faaliyetlerini Güneşli antrepo ve THY A.O.'ndan DHMİ'nin muvafakatı ile kiralanan Atatürk Havalimanı'ndaki tesislerde sürdürmektedir.



Atatürk Havalimanı 34149 Yeşilköy - İstanbul  
Telefon (0212) 465 27 10  
Faks (0212) 465 27 17  
Sita Tlx ISTCGXH

[www.celebihandling.com](http://www.celebihandling.com)